แบบ 56-1

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1: การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ ส่วนที่ 1 หน้า 1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ ส่วนที่ 1 หน้า 10
3. ปัจจัยความเสี่ยง ส่วนที่ 1 หน้า 19
4. ทรัพย์สินที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ส่วนที่ 1 หน้า 22
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย ส่วนที่ 1 หน้า 28
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ส่วนที่ 1 หน้า 29

ส่วนที่ 2: การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น ส่วนที่ 2 หน้า 1
8. โครงสร้างการจัดการ ส่วนที่ 2 หน้า 11
9. การกำกับดูแลกิจการ ส่วนที่ 2 หน้า 20
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Social Responsibility and Sustainability Development) ส่วนที่ 2 หน้า 43
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ส่วนที่ 2 หน้า 56
12. รายการระหว่างกัน ส่วนที่ 2 หน้า 57

ส่วนที่ 3: ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ส่วนที่ 3 หน้า 1
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ส่วนที่ 3 หน้า 5

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 ข้อมูลประวัติกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง

เอกสารแนบ 3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน (ที่ดินที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และที่ดินโครงการรอการพัฒนา)

เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 1: การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ที่มา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัท

ที่มา

บริษัท เอพี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ก่อตั้งเมื่อปี 2534 ในรูปของบริษัทจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และต่อมาในปี 2543 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการควบรวมกิจการ (Backdoor Listing) กับบริษัท พื้นสำเร็จรูป พีซีเอ็ม จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูป ซึ่งได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2535 หลังการควบรวมกิจการกับบริษัท พื้นสำเร็จรูป พีซีเอ็ม จำกัด (มหาชน) บริษัทก็ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และจัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท พีซีเอ็ม คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจแผ่นพื้นสำเร็จรูป โดยในขณะนั้น บริษัทถือหุ้น 99.99% ในบริษัท พีซีเอ็ม คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล จำกัด

ปี 2545 บริษัทได้จดทะเบียนย้ายหมวดธุรกิจการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ จากหมวดวัสดุก่อสร้างและตกแต่ง เป็นหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และย้ายสถานประกอบการเดิมซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 26/1 หมู่ 4 ถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา ตำบลลำลูกกา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี มาเป็น 170/57 อาคารโอเซี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่จนถึงปัจจุบัน

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น

ในปี 2547 บริษัทขายหุ้นทั้งหมดที่ถือในบริษัท พีซีเอ็ม คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล จำกัด ให้กับบริษัท พรีบิลท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เพื่อแลกกับการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท พรีบิลท์ จำกัด จาก 19.8% ที่บริษัทถืออยู่เดิม เพิ่มเป็น 64.73% อย่างไรก็ตาม ในปี 2548 บริษัทได้ปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจและโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย เพื่อให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น จึงทยอยลดสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท พรีบิลท์ จำกัด (มหาชน) จนหมดในเดือนพฤศจิกายน 2555 เพื่อทำให้โครงสร้างธุรกิจของบริษัทเน้นที่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เท่านั้น

วัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาว

บริษัทได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทไว้ โดยสะท้อนออกมาทางวิสัยทัศน์และภารกิจ ที่เรามุ่งมั่นและยึดถือเป็นแนวทางเรื่อยมา ทั้งนี้ บริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ รวมทั้งกลยุทธ์ต่างๆเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้มีการนำไปปฏิบัติ เพื่อสร้างเป้าหมายร่วมกันขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม สำหรับในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทไว้ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เราจะเป็นที่ยอมรับในฐานะผู้กำหนดทิศทางในการอยู่อาศัยด้วยความคิดสร้างสรรค์ เพื่อตอบสนองความต้องการในการอยู่อาศัยและถึงพร้อมด้วยคุณภาพทั้งสินค้าและบริการ

ภารกิจ

การเป็นองค์กรที่ไวต่อการตอบสนอง เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า และพร้อมที่จะตอบสนองกับความต้องการนั้นๆ อย่างรวดเร็ว

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2556 บริษัทได้มีการเปลี่ยนชื่อ จากเดิม บริษัท เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สอดคล้องกับตัวย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้มีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับชื่อที่เป็นที่รู้จักทั่วไปในหมู่ผู้บริโภค รวมทั้งได้เปลี่ยนเครื่องหมายการค้าใหม่ซึ่งแสดงถึงสินค้าของบริษัทที่มีความหลากหลายและออกแบบเพื่อตอบสนองความต้องการด้านที่อยู่อาศัยของลูกค้าให้ได้ดีที่สุด

เหตุการณ์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัทในรอบ 3 ปี

2559	**เดือนมกราคม** • บจก. เอพี (รัชโยธิน) ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 490,000,000 บาท จากเดิม 10,000,000 บาท เป็น 500,000,000 บาท **เดือนมีนาคม** • บจก. เอพี เอ็มอี 2 บริษัทร่วมทุน ซึ่งมี บจก. พรีเมียม เรสซิเดนท์ เข้าไปถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000,000 บาท จากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 1,001,000,000 บาท • บจก. พรีเมี่ยม เรสซิเดนท์ บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,609,408,010 บาท จากเดิม 1,001,000,000 บาท เป็น 2,610,408,010 บาท • บจก. พรีเมี่ยม เรสซิเดนท์ บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,500,000,000 บาท จากเดิม 2,610,408,010 บาท เป็น 4,110,408,010 บาท **เดือนพฤษภาคม** • บจก.เอพี เอ็มอี 4 ได้จัดตั้งขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ • บจก.เอพี เอ็มอี 5 ได้จัดตั้งขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ • บจก. เอพี เอ็มอี (สุขุมวิท) บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 80,000,000 บาท จากเดิม 572,000,000 บาท เป็น 652,000,000 บาท **เดือนกรกฎาคม** • บจก. เอพี (รัชโยธิน) บริษัทร่วมทุน ซึ่งมี บจก. พรีเมียม เรสซิเดนท์ เข้าไปถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000,000 บาท จากเดิม 500,000,000 บาท เป็น 1,000,000,000 บาท • บจก. พรีเมี่ยม เรสซิเดนท์ บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000,000 บาท จากเดิม 4,110,408,010 บาท เป็น 5,110,408,010 บาท • บจก. เอพี ฮิวแมน ดีเวลลอปเม้นท์ ได้จัดตั้งขึ้น โดย บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ

	90.5 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์ เพื่อประกอบธุรกิจด้านการศึกษาและการฝึกอบรม ภายหลังได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็น บจก. เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ **เดือนกันยายน** • บจก. ซ่อมบ้าน ได้จัดตั้งขึ้น โดย บจก. ซิกเนเจอร์ แอดไวซอรี่ พาร์ทเนอร์ส ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจบริการ **เดือนตุลาคม** • บจก. เอพี เอ็มอี 2 บริษัทร่วมทุน ซึ่งมี บจก. พรีเมียม เรสซิเดนท์ เข้าไปถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000,000 บาท จากเดิม 1,001,000,000 บาท เป็น 2,001,000,000 บาท • บจก. พรีเมี่ยม เรสซิเดนท์ บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000,000 บาท จากเดิม 5,110,408,010 บาท เป็น 6,110,408,010 บาท **เดือนพฤศจิกายน** • บจก. เอพี เอ็มอี (อโศก) บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 21,000,000 บาท จากเดิม 369,000,000 บาท เป็น 390,000,000 บาท • บจก. เอพี (เอกมัย) บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 120,000,000 บาท จากเดิม 100,000,000 บาท เป็น 220,000,000 บาท
2560	**เดือนพฤษภาคม** • บจก. พรีเมี่ยม เรสซิเดนท์ บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 509,000,000 บาท จากเดิม 6,110,408,010 บาท เป็น 6,619,408,010 บาท • บจก. เอพี เอ็มอี 3 บริษัทร่วมทุน ซึ่งมี บจก. พรีเมียม เรสซิเดนท์ เข้าไปถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท จากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 2,000,000 บาท • บจก. เอพี เอ็มอี 3 บริษัทร่วมทุน ซึ่งมี บจก. พรีเมียม เรสซิเดนท์ เข้าไปถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 901,000,000 บาท จากเดิม 2,000,000 บาท เป็น 903,000,000 บาท **เดือนกรกฎาคม** • บจก. พรีเมี่ยม เรสซิเดนท์ บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000,000 บาท จากเดิม 6,619,408,010 บาท เป็น 7,619,408,010 บาท • บจก.เอพี เอ็มอี 6 ได้จัดตั้งขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ • บจก.เอพี เอ็มอี 7 ได้จัดตั้งขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ • บจก. เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ บริษัทย่อย ซึ่งมี บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90.5 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 49,000,000 บาท จากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 50,000,000 บาท

และต่อมาได้จดทะเบียนแก้ไขที่ตั้งสำนักงานใหญ่และเพิ่มสาขา

เดือนกันยายน

- บจก. เอพี เอ็มอี 4 บริษัทร่วมทุน ซึ่งมี บจก. พรีเมียม เรสซิเดนท์ เข้าไปถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท จากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 2,000,000 บาท
- บจก. เอพี เอ็มอี 5 บริษัทร่วมทุน ซึ่งมี บจก. พรีเมียม เรสซิเดนท์ เข้าไปถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท จากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 2,000,000 บาท

เดือนตุลาคม

- บจก. เอพี เอ็มอี 8 ได้จัดตั้งขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- บจก. เอพี เอ็มอี 9 ได้จัดตั้งขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- บจก.เอพี เอ็มอี 4 บริษัทร่วมทุน ซึ่งมี บจก. พรีเมียม เรสซิเดนท์ เข้าไปถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 471,000,000 บาท จากเดิม 2,000,000 บาท เป็น 473,000,000 บาท
- บจก. เอพี เอ็มอี 5 บริษัทร่วมทุน ซึ่งมี บจก. พรีเมียม เรสซิเดนท์ เข้าไปถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 165,000,000 บาท จากเดิม 2,000,000 บาท เป็น 167,000,000 บาท

เดือนพฤศจิกายน

- บจก. อาร์ซี 1 ได้จัดตั้งขึ้น โดย บจก. ซิกเนเจอร์ แอดไวซอรี่ พาร์ทเนอร์ส ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- บจก. อาร์ซี 2 ได้จัดตั้งขึ้น โดย บจก. ซิกเนเจอร์ แอดไวซอรี่ พาร์ทเนอร์ส ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- บจก. เอพี (เอกมัย) บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000,000 บาท จากเดิม 220,000,000 บาท เป็น 420,000,000 บาท

เดือนธันวาคม

- บจก. เดอะแวลู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ ได้เข้าไปถือหุ้นใน บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2017) ในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- บจก. พรีเมี่ยม เรสซิเดนท์ บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,000,000,000 บาท จากเดิม 7,619,408,010 เป็น 9,619,408,010 บาท
- บจก. เอพี เอ็มอี 6 บริษัทร่วมทุน ซึ่งมี บจก. พรีเมียม เรสซิเดนท์ เข้าไปถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 150,000,000 บาท จากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 151,000,000 บาท
- บจก. เอพี เอ็มอี 8 บริษัทร่วมทุน ซึ่งมี บจก. พรีเมียม เรสซิเดนท์ เข้าไปถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท จากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 2,000,000 บาท

2561	**เดือนมกราคม** • บจก. เอพี เอ็มอี 8 บริษัทร่วมทุน ซึ่งมี บจก. พรีเมียม เรสซิเดนท์ เข้าไปถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 391,000,000 บาท จากเดิม 2,000,000 เป็น 393,000,000 บาท **เดือนกุมภาพันธ์** • บจก. เอพี เอ็มอี 9 จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บจก. เดอะพาวเวอร์เฮาส์ **เดือนมีนาคม** • บจก.เอพี เอ็มอี 10 ได้จัดตั้งขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ • บจก.เอพี เอ็มอี 11 ได้จัดตั้งขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ • บจก.เอพี เอ็มอี 12 ได้จัดตั้งขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ • บจก. เอพี เอ็มอี 7 จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2018) **เดือนพฤษภาคม** • บจก.ดอกแก้ว เรียลเอสเตท ได้จัดตั้งขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ • บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ได้ขายหุ้นของ บริษัท เดอะพาวเวอร์เฮาส์ จำกัด ("PH") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (บริษัทมีอัตราส่วนการถือหุ้นใน PH ร้อยละ 99.99) ให้กับบริษัท ซิกเนเจอร์ แอดไวซอรี่ พาร์ทเนอร์ส จำกัด ("SAP") ถือหุ้นโดยบริษัท ทองหล่อ เรสซิเดนซ์ ร้อยละ 99.99 (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท) • บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ได้ซื้อหุ้นของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เอพี เอ็มอี (อโศก) จำกัด บริษัท เอพี เอ็มอี (กรุงเทพ) จำกัด และบริษัท เอพี เอ็มอี (สุขุมวิท) จำกัด จำนวนร้อยละ 51 คืนจาก MEC Thailand Investment PTE LTD ("MTI") ประเทศสิงคโปร์ โดยอัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัทภายหลังจากการซื้อหุ้นคืนคือร้อยละ 99.99 **เดือนมิถุนายน** • บจก. เดอะพาวเวอร์เฮาส์ จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บจก. วาริ ดิจิตอล • บจก. ดอกแก้ว เรียลเอสเตท จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บจก.เอพี เอ็มอี 14 • บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน (Joint Venture) กับ MJR Investment PTE LTD ("MJRI") (สิงคโปร์) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ Mitsubishi Estate Group (ญี่ปุ่น) เพื่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผ่าน บจก. เอพี เอ็มอี 14 โดยบริษัทจะถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 51 และ MJRI จะถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 49 • บจก. เอพี เอ็มอี 14 บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท จากเดิม1,000,000 เป็น 2,000,000 บาท

เดือนกรกฎาคม

- บจก. เอพี เอ็มอี 14 บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 410,000,000 บาท จากเดิม 2,000,000 เป็น 412,000,000 บาท

เดือนสิงหาคม

- บจก. เอพี เอ็มอี (สุขุมวิท) จดทะเบียนเลิกบริษัท
- บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2013) จดทะเบียนเลิกบริษัท
- บจก. วาริ ดิจิตอล ซึ่งมี บจก. ซิกเนเจอร์ แอดไวซอรี่ พาร์ทเนอร์ส ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 29,000,000 บาท จากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 30,000,000 บาท

เดือนกันยายน

- บจก. ซ่อมบ้าน จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บจก. เคลย์ มอร์ อินโนเวชั่น แล็บ และเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 4,000,000 บาท จากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท
- บจก. ทองหล่อ เรสซิเดนซ์ บริษัทย่อย ซึ่งมี บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 29,000,000 บาท จากเดิม 10,000,000 บาท เป็น 39,000,000 บาท
- บจก. ซิกเนเจอร์ แอดไวซอรี่ พาร์ทเนอร์ส บริษัทย่อย ซึ่งมี บจก. ทองหล่อ เรสซิเดนซ์ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 29,000,000 บาท จากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 30,000,000 บาท

เดือนพฤศจิกายน

- บจก. เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ บริษัทย่อย ซึ่งมี บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.97 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 250,000,000 บาท จากเดิม 50,000,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท

เดือนธันวาคม

- บจก. เอพี เอ็มอี (อโศก) จดทะเบียนเลิกบริษัท
- บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2011) จดทะเบียนเลิกบริษัท
- บจก. เอพี เอ็มอี 15 ได้จัดตั้งขึ้น โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ฯลฯ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทประกอบด้วย บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) และบริษัทย่อยจำนวน 37 บริษัท โดยแบ่งตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจประเภทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

(1)	บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้	(16)	บจก.เอพี เอ็มอี 3*
(2)	บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (กรุงเทพ)	(17)	บจก.เอพี เอ็มอี 4*
(3)	บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2012)	(18)	บจก.เอพี เอ็มอี 5*
(4)	บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2014)	(19)	บจก.เอพี เอ็มอี 6*
(5)	บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2015)*	(20)	บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2018)
(6)	บจก.เดอะแวลู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	(21)	บจก.ไทยบิ๊กเบลลี่
(7)	บจก.ทองหล่อ เรสซิเดนซ์	(22)	บจก.เอพี เอ็มอี 8*
(8)	บจก.ซิกเนเจอร์ แอดไวซอรี่ พาร์ทเนอร์ส	(23)	บจก. อาร์ซี 1
(9)	บจก.เอพี (เอกมัย)*	(24)	บจก. อาร์ซี 2
(10)	บจก.เอพี (เพชรบุรี)*	(25)	บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2017)
(11)	บจก.เอพี (รัชโยธิน)*	(26)	บจก.เอพี เอ็มอี 10
(12)	บจก.เอพี เอ็มอี (กรุงเทพ)	(27)	บจก.เอพี เอ็มอี 11
(13)	บจก.พรีเมี่ยม เรสซิเดนซ์ *	(28)	บจก.เอพี เอ็มอี 12
(14)	บจก.เอพี เอ็มอี 1*	(29)	บจก.เอพี เอ็มอี 14*
(15)	บจก.เอพี เอ็มอี 2*	(30)	บจก.เอพี เอ็มอี 15

** บริษัทร่วมทุนกับมิตซูบิชิ เอสเตท กรุ๊ป โดยมีอัตราส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมระหว่างบริษัทต่อมิตซูบิชิ เอสเตท กรุ๊ปเท่ากับร้อยละ 51 ต่อร้อยละ 49*

- ดำเนินธุรกิจประเภทบริหารโครงการ

  (31) บริษัท สมาร์ท เซอร์วิส แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

- ดำเนินธุรกิจประเภทนายหน้าตัวแทน ซื้อขายเช่าอสังหาริมทรัพย์

  (32) บริษัท กรุงเทพ ซิตี้สมาร์ท จำกัด

- ดำเนินธุรกิจประเภทรับเหมาก่อสร้างให้แก่บริษัทในกลุ่ม

  (33) บริษัท เอสคิวอี คอนสตรัคชั่น จำกัด

- ดำเนินธุรกิจด้านการศึกษา

  (34) บริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

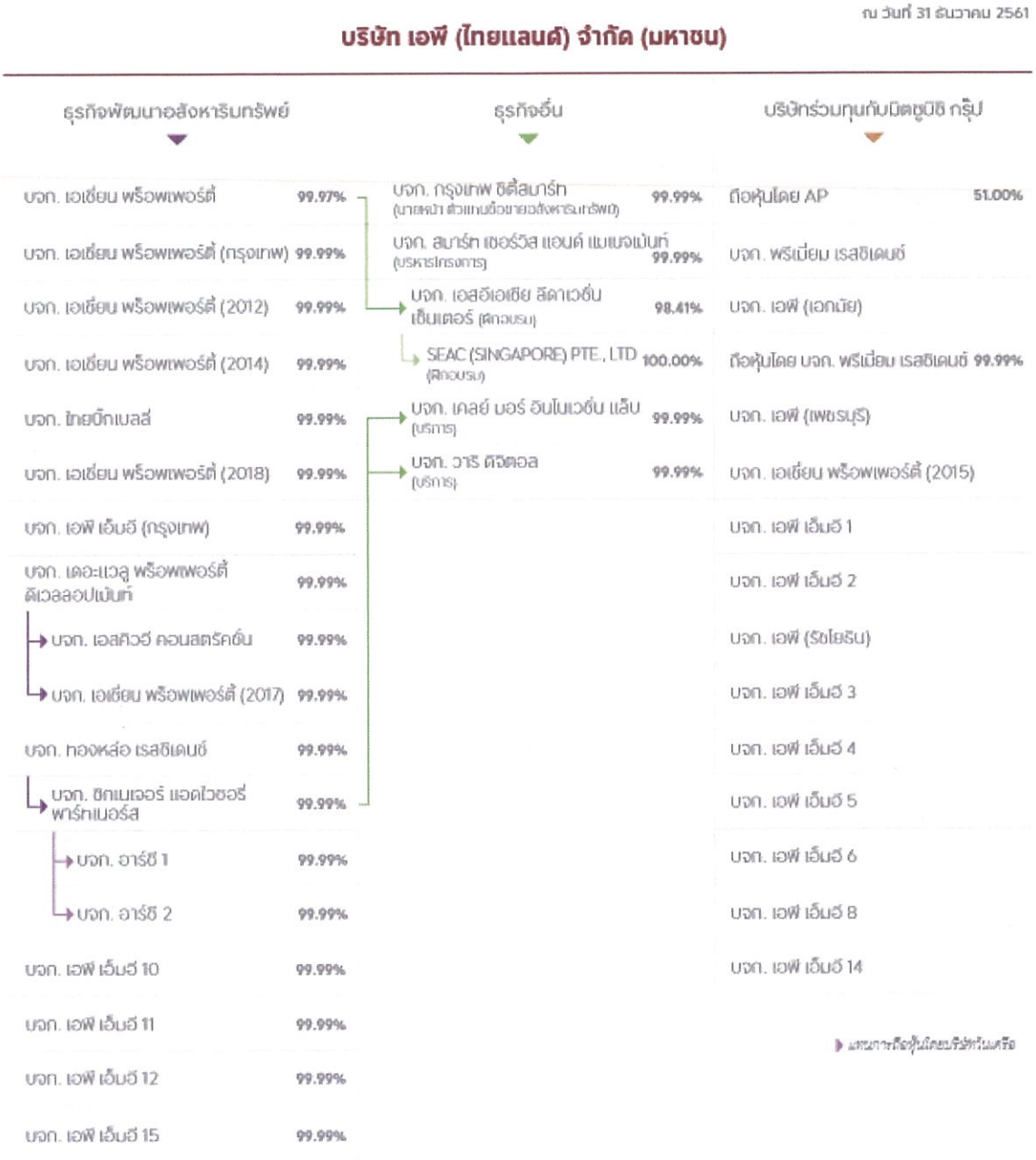
  (35) SEAC (Singapore) Pte.,Ltd.

- ดำเนินธุรกิจบริการ

  (36) บริษัท เคลย์ มอร์ อินโนเวชั่น แล็บ จำกัด

  (37) บริษัท วาริ ดิจิตอล จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.4 ความสำคัญกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้แยกตามส่วนงานดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
1. รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์						
รายได้จากส่วนงานแนวราบ	17,797.7	64.1	13,173.7	58.9	12,392.0	60.6
รายได้จากส่วนงานแนวสูง	8,832.1	31.8	7,950.0	35.6	7,261.2	35.5
รวมรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	**26,629.8**	**95.9**	**21,123.7**	**94.5**	**19,653.2**	**96.1**
2. รายได้ค่าบริหารจัดการและรายได้ค่าบริการ	1,070.6	3.9	1,052.0	4.7	599.9	2.9
3. รายได้อื่น	64.4	0.2	173.7	0.8	194.4	1.0
รวมรายได้	**27,764.8**	**100.0**	**22,349.4**	**100.0**	**20,447.5**	**100.0**

2.1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยพัฒนาโครงการที่พักอาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และคอนโดมิเนียมซึ่งโครงการที่พัฒนาส่วนใหญ่จะเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยสรุปดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	จำนวนโครงการ	จำนวนแปลง	มูลค่าโครงการ	% จำนวนแปลงที่ขาย	มูลค่าโครงการคงเหลือ
กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย					
บ้านเดี่ยว					
Centro	17	3,614	20,910	50%	10,475
Mind	3	203	1,812	89%	214
Soul	1	30	814	97%	27
The City	12	1,399	15,509	56%	8,167
The Palazzo	1	52	1,797	23%	1,382
ทาวน์เฮ้าส์					
Pleno	24	7,103	21,062	42%	11,860
บ้านกลางเมือง	18	3,963	21,232	47%	12,167
District	1	36	491	44%	273
คอนโดมิเนียม					
Aspire	7	7,769	16,880	72%	4,921
COO	1	448	650	64%	234
Rhythm	1	910	5,344	99%	70
Vittorio	1	88	3,200	99%	37

	จำนวนโครงการ	จำนวนแปลง	มูลค่าโครงการ	% จำนวนแปลงที่ขาย	มูลค่าโครงการคงเหลือ
รวมกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย	87				49,827
กลุ่มกิจการร่วมค้า					
คอนโดมิเนียม	10	11,194	55,150	94%	4,198
รวมทั้งหมด	97				54,025

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2.2. การตลาดและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

การเติบโตอย่างต่อเนื่องของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่ 4.2%[1] และการใช้จ่ายของภาครัฐเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโดยเฉพาะอย่างยิ่งเส้นทางการเดินรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายเป็น 2 ปัจจัยทางเศรษฐกิจที่สนับสนุนการเติบโตของสภาวะตลาดในปี 2561 ตลาดอสังหาริมทรัพย์ในภาพรวมเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยมีจำนวนยูนิตที่เปิดขายใหม่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ที่ 8.5% (ตารางที่ 1) บ้านเดี่ยวเติบโต 21.1% ซึ่งเป็นการเติบโตครั้งแรกในรอบ 4 ปี คอนโดมิเนียมโตต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ที่ 13.7% อย่างไรก็ตาม หลังจากที่ทาวน์เฮาส์มีการเปิดตัวเป็นจำนวนมากในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา การเปิดตัวในปี 2561 ลดลงเล็กน้อยที่ -5.0%

ตารางที่ 1: การเปิดตัวโครงการในปี 2561 เปรียบเทียบกับปี 2560

(ยูนิต)

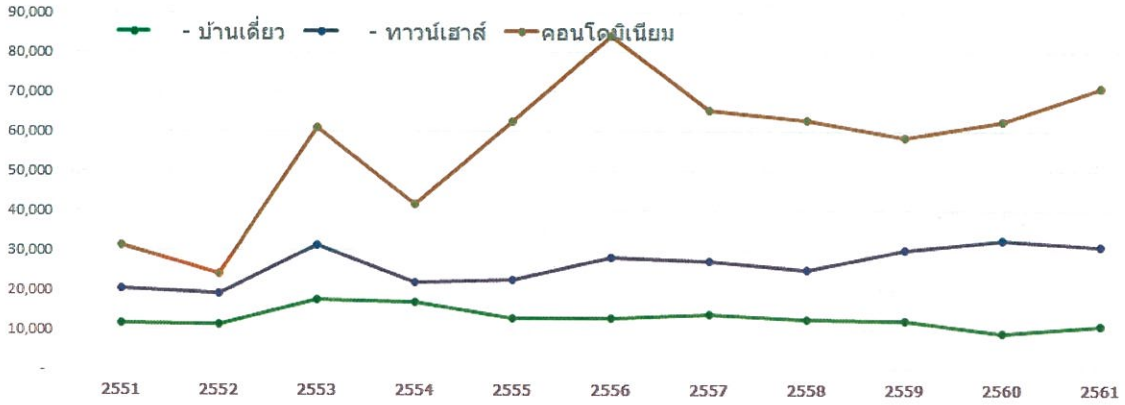
ประเภท	ครึ่งปีแรก 2560	ครึ่งปีหลัง 2560	2560
บ้านเดี่ยว	2,718	6,338	9,056
ทาวน์เฮาส์	16,227	16,318	32,545
คอนโดมิเนียม	28,538	33,963	62,501
รวม	**47,483**	**56,619**	**104,102**
ประเภท	**ครึ่งปีแรก 2561**	**ครึ่งปีหลัง 2561**	**2561**
บ้านเดี่ยว	4,478	6,489	10,967
ทาวน์เฮาส์	12,185	18,729	30,914
คอนโดมิเนียม	24,874	46,159	71,033
รวม	**41,537**	**71,377**	**112,914**
ประเภท		**%การเปลี่ยนแปลง**	
บ้านเดี่ยว	64.8%	2.4%	21.1%
ทาวน์เฮาส์	-24.9%	14.8%	-5.0%
คอนโดมิเนียม	-12.8%	35.9%	13.7%
รวม	**-12.5%**	**26.1%**	**8.5%**

แหล่งที่มา: บริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด

เราเห็นความแตกต่างที่ชัดเจนระหว่างการเปิดตัวโครงการแนวราบและคอนโดมิเนียม โดยปกติแล้วการเปิดตัวโครงการแนวราบจะสอดคล้องกับอุปสงค์ในตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงในอัตราที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปี ในทางกลับกัน การเปิดตัวคอนโดมิเนียมจะแปรผันตามสภาวะทางเศรษฐกิจ หรือปัจจัยต่างๆที่มีผลต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค เช่น สถานการณ์ทางการเมือง อย่างไรก็ตาม สำหรับคอนโดมิเนียมแล้ว ผู้ประกอบการมีแนวโน้มที่จะมีความยืดหยุ่นมากกว่า และปรับแผนการเปิดตัวให้

[1] แหล่งที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย, ธันวาคม 2561, "รายงานนโยบายการเงิน"

สอดคล้องกับอุปสงค์ที่มีในตลาด กลไกดังกล่าวส่งผลดีต่อตลาดอสังหาริมทรัพย์ในระยะยาวเพราะจะช่วยป้องกันการเกิดภาวะสินค้าล้นตลาด

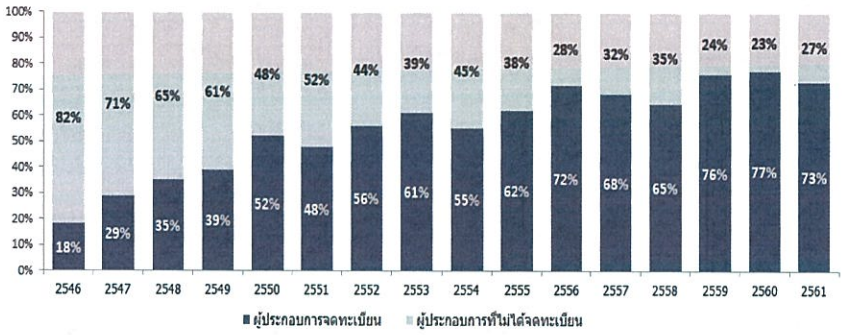


	2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561
แนวราบ	**31,950**	**30,236**	**48,718**	**38,696**	**35,223**	**40,836**	**40,966**	**37,564**	**42,078**	**41,601**	**41,881**
- บ้านเดี่ยว	11,707	11,157	17,353	16,824	12,720	12,789	13,830	12,564	12,146	9,056	10,967
- ทาวน์เฮาส์	20,243	19,079	31,365	21,872	22,503	28,047	27,136	25,000	29,932	32,545	30,914
คอนโดมิเนียม	**31,322**	**23,993**	**60,972**	**41,492**	**62,548**	**84,250**	**65,298**	**62,833**	**58,350**	**62,501**	**71,033**
รวม	**63,272**	**54,229**	**109,690**	**80,188**	**97,771**	**125,086**	**106,264**	**100,397**	**100,428**	**104,102**	**112,914**
%การเติบโต	**-14.5%**	**-14.3%**	**102.3%**	**-26.9%**	**21.9%**	**27.9%**	**-15.0%**	**-5.5%**	**0.03%**	**3.7%**	**8.5%**

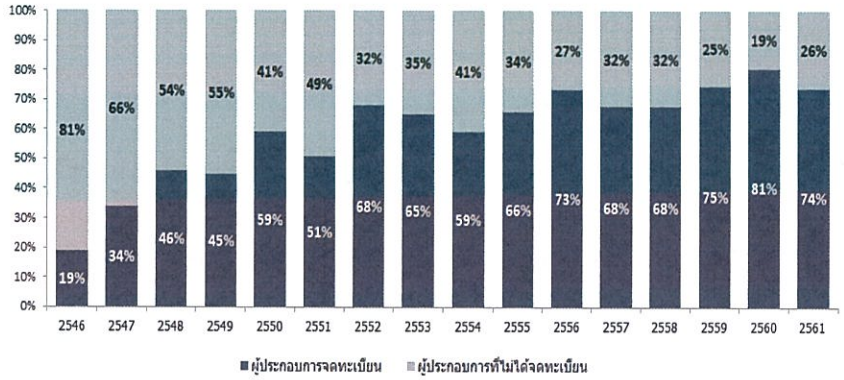
แหล่งที่มา: บริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด / บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

เมื่อพิจารณาจำนวนการเปิดโครงการใหม่และขายได้ของผู้ประกอบการที่จดทะเบียนและไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังที่แสดงด้านล่าง จะพบว่าผู้ประกอบการที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ยังคงรักษาระดับส่วนแบ่งส่วนใหญ่ในตลาดจำนวนยูนิตที่เปิดใหม่และขายได้ของผู้ประกอบการที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในปี 2561 คิดเป็น 73% และ 74% ของจำนวนที่เปิดขายใหม่ทั้งหมดตามลำดับ

ส่วนแบ่งการตลาดของยูนิตที่เปิดขายใหม่



ส่วนแบ่งการตลาดของยูนิตที่ขายได้จากยูนิตที่เปิดขายใหม่



แหล่งที่มา: บริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด / บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ความสามารถในการปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลง ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ และความสามารถในการเข้าถึงเงินทุนเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ และมีผลต่อการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ผู้ประกอบการที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้หลายรูปแบบ เช่น ผ่านการออกหุ้นกู้ จึงทำให้มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า และมีความได้เปรียบด้านการเงิน ในด้านการแข่งขัน ผู้ประกอบการที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จะยังคงครองตลาดจากการที่มีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งกว่า และเข้าถึงทรัพยากรมนุษย์ได้ดีกว่า นอกจากนี้ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา การผสานความร่วมมือทางธุรกิจของผู้ประกอบการที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์กับบริษัทอสังหาริมทรัพย์ข้ามชาติในรูปแบบของการร่วมทุน (Joint Venture) พบเห็นได้บ่อยมากขึ้น ความร่วมมือดังกล่าวยังช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตทางธุรกิจ

กลยุทธ์การแข่งขัน

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ถูกท้าทายวิธีคิดในการทำงานมากขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ รวมถึงดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคถือเป็นเรื่องพื้นฐานที่ส่งอิทธิพลต่อการเติบโตของภาคธุรกิจนี้อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ภาพผู้แข่งขันในธุรกิจจากวันนี้เปลี่ยนไปจากเดิมเมื่อ 4-5 ปีที่แล้วที่อาจจะเห็นภาพการแข่งขันที่เป็นเรื่องของปลาใหญ่กินปลาเล็ก แต่ในวันนี้คือ รายใหญ่ที่มีความพร้อมเท่าๆกันแข่งขันกันเองอย่างดุเดือด ทั้งในเรื่องของพัฒนานวัตกรรมตัวสินค้า การดูแลคุณภาพสินค้า รวมถึงงานบริหารหลังการขาย ทิศทางการทำงานจากนี้ไป บริษัทฯ ยังคงมุ่งสู่เป้าหมายใหญ่ในการนำพาเอพีก้าวขึ้นสู่การเป็น 1 ใน 3 ของผู้พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไทย ภายใต้พันธกิจสำคัญ คือ การส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีในการอยู่อาศัยครอบคลุมทุกมิติ ทั้งการคิดค้นนวัตกรรมดีไซน์ใหม่ๆ ให้กับวงการอสังหาริมทรัพย์ไทย และวางแผนจัดตั้งหน่วยงานพิเศษเพื่อทำหน้าที่ค้นหา คิดค้น และพัฒนานวัตกรรมที่ส่งเสริม และยกระดับรูปแบบการดำเนินชีวิตสู่ประสบการณ์อยู่อาศัยในอสังหาริมทรัพย์สู่วิถีใหม่ๆ อย่างครบถ้วนด้วยคุณภาพ ความสะดวกสบาย และความปลอดภัย เข้าถึงความหมายของคำว่าคุณภาพชีวิตที่ลูกค้าต้องการอย่างแท้จริง และยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ผ่าน 5 มิติสำคัญที่จะเป็นแรงขับเคลื่อนให้โครงการบ้านเดี่ยว ทาวน์โฮม และคอนโดมิเนียมเอพีประสบความสำเร็จ

1. STRATEGIC LOCATION - **เน้นย้ำจุดแข็งในการเป็นหนึ่งเดียวเรื่องทำเลที่ตั้ง** ในทุกๆปีเราจะกระจายการพัฒนาโครงการแนวราบให้ครอบคลุมทุกพื้นที่มากขึ้น ภายใต้วิธีคิดในการเลือกสรรที่ดิน Location in Location ซึ่งหมายถึงนอกจากทำเลที่เอพีเลือกพัฒนาจะอยู่ในย่านที่ดีของกรุงเทพมหานครแล้ว ที่ตั้งของที่ดินผืนนั้นๆยังต้องอยู่ในจุดที่ดีที่สุดของทำเลนั้นด้วย ต้องสามารถเชื่อมต่อการเดินทางที่หลากหลายรูปแบบ (Multiple Connection) ไม่ใช่เพียงแต่ติดถนนใหญ่ แต่ต้องเชื่อมต่อทางลัด ทางด่วน หรือระบบขนส่งขนาดใหญ่ได้อย่างรวดเร็ว โครงการเอพีเราให้สิ่งที่ใครก็ให้ไม่ได้นั่นคือเรื่องของเวลา

2. MASS CUSTOMIZED DESIGN – **การรุกสร้างความต่างด้วยการออกแบบสินค้าที่ตอบความต้องการลูกค้าเฉพาะกลุ่มภายใต้มาตรฐานคุณภาพ** ทีม AP Design Lab ไม่หยุดนิ่งที่จะสร้างความแตกต่าง ทั้งด้านการดีไซน์ และฟังก์ชั่นการใช้งานภายในตัวบ้าน เพื่อตอบความต้องการที่เฉพาะเจาะจงมากยิ่งขึ้นผ่านการนำแนวคิดเรื่อง Design Thinking มาประยุกต์ใช้เพื่อค้นหาความต้องการแฝงของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งปัจจุบันเอพีได้พัฒนาแบบบ้านมากกว่า 70 แบบ กระจายอยู่ตามโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์โฮมในทำเลต่างๆ รวมถึงการพัฒนาคอนโดมิเนียมยังคงร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจมิตซูบิชิ เอสเตท กรุ๊ปในการคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมดีไซน์ ทั้งในเรื่องของการดีไซน์สเปซภายใน พื้นที่ภายนอก ตลอดจนงานสถาปัตยกรรมของตัวอาคารที่เข้าถึงความต้องการอยู่อาศัยในโลกอนาคตต่อไป

3. **นวัตกรรมดิจิตอลเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี** มุ่งสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการอยู่อาศัย ผ่านการผสานเทคโนโลยีเข้ากับกระบวนการออกแบบพื้นที่ใช้สอย ซึ่งปีที่ผ่านมาเอพีได้ร่วมกับพันธมิตรในการนำเสนอ นวัตกรรมต่างๆ ที่เข้ามาช่วยอำนวยความสะดวกในการอยู่อาศัย เช่น ล็อกเกอร์อัจฉริยะ AP Smart Pod ที่ตอบโจทย์พฤติกรรมการซื้อของออนไลน์ในยุคปัจจุบัน ซึ่งลูกบ้านใน KT

คอนโดมิเนียมสามารถรับของได้ตลอด 24 ช.ม.ด้วยตนเอง รวมถึงการนำเทคโนโลยี IoT มาเชื่อมต่อในทุกพื้นที่อยู่อาศัย จากวันนี้ไปการออกแบบสเปซจะไม่โฟกัสเฉพาะภายในยูนิตพักอาศัยเท่านั้น แต่ต้องใส่ใจในทุกรายละเอียดของพื้นที่ที่อยู่นอกห้องเพื่อให้สอดรับกับเทรนด์การอยู่อาศัยในอนาคตของคนเมือง

4. **องค์ความรู้และผลิตภัณฑ์ที่อยู่อาศัยคุณภาพ** การแลกเปลี่ยน "เทคนิค" ต่างๆ ระหว่างเอพีและพันธมิตรทางธุรกิจอย่างมิตซูบิชิ เอสเตท กรุ๊ป "MEC" จะเป็นไปในทิศทางที่เจาะลึกมากยิ่งขึ้นในหลายระดับ หนึ่งในนั้นคือการพัฒนา AP Check List ที่ร่วมกับทีมดีไซน์เนอร์และทีมตรวจสอบคุณภาพงานจากทาง MEC ซึ่ง AP Check List จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการควบคุมมาตรฐานในการพัฒนาโครงการที่เริ่มตั้งแต่กระบวนการออกแบบไปจนถึงการตรวจสอบคุณภาพงาน

5. **การพัฒนาองค์ความรู้** Human Development ซึ่งเป็นอีกหนึ่งวิสัยทัศน์ที่โดดเด่นของเอพีในการพัฒนาบุคลากรคุณภาพสู่วงการอสังหาฯ รวมถึงถ่ายทอดประสบการณ์และองค์ความรู้สู่สังคมไทยซึ่งล้ำพังการเดินไปให้ถึงเป้าหมายได้นั้นนอกจากวิสัยทัศน์ที่แม่นยำเพียงอย่างเดียวคงไม่พอ ถ้าขาดสินทรัพย์ชิ้นเอกขององค์กรก็คือ 'คน' เพราะ 'คน' คือ ผู้อยู่เบื้องหลังกระบวนการต่างๆในองค์กร ตลอดจนการริเริ่มสร้างสรรค์ และพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆที่จะทำให้องค์กรมีความโดดเด่นอยู่เหนือคู่แข่ง ดังนั้นในปีที่ผ่านมาเรายังให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพคนเอพีผ่านหลักสูตรต่างๆ ภายใต้สถาบัน AP Academy ศูนย์การเรียนรู้ครบวงจรด้านอสังหาริมทรัพย์แห่งแรกในประเทศไทยเพื่อนำมาสู่การส่งมอบสินค้าคุณภาพแก่ลูกค้าทุกคน

นอกจากนั้นแล้ว ในส่วนของการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับทาง มิตซูบิชิ เอสเตท บริษัทฯยังคงเดินหน้าสานต่อความร่วมมือเป็นปีที่ 6 กับทางมิตซูบิชิ เอสเตท กรุ๊ป โดยปีที่ผ่านมามีแผนที่จะพัฒนาคอนโดมิเนียมระดับกลางบนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนได้ถึงความเชื่อมั่นที่ทางมิตซูบิชิ เอสเตทมีต่อเอพีและประเทศไทย ทั้งแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องผ่านการจัดตั้งบริษัทแม่ในไทย ภายใต้ชื่อ "บริษัท พรีเมียม เรสซิเดนท์ จำกัด" เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการโครงการภายใต้การร่วมทุน โดยทางมิตซูบิชิ เอสเตทได้ส่งทีมงานจากญี่ปุ่นที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านมานั่งทำงานประจำร่วมกับทีมงานเอพีอีกด้วย

บริษัทยังได้เพิ่มจำนวนพนักงานของบริษัท สมาร์ท เซอร์วิส แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัทในเครือ AP ที่มีหน้าที่บริหารจัดการโครงการภายใต้การพัฒนาของบริษัท และในปัจจุบันยังได้ขยายไปได้รับบริหารโครงการอื่นๆที่มิได้พัฒนาโดย AP อีกด้วย และอีกบริการหนึ่งของบริษัทในเครือที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว คือ บริษัท บางกอก ซิตี้สมาร์ท จำกัด (BC) ซึ่งดำเนินธุรกิจตัวแทนด้านอสังหาริมทรัพย์คลอบคลุมบริการรับฝากขาย ฝากเช่าที่อยู่อาศัยทุกประเภททั้งโครงการภายใต้การพัฒนาของบริษัทและโครงการอื่นๆที่มิได้พัฒนาโดย AP โดยในปีที่ผ่านมา บริษัท บางกอก ซิตี้สมาร์ท จำกัด (BC) ได้ขยายตลาดให้กว้างขึ้นโดยเข้ามาบริหารจัดการดูแลการขายคอนโดมิเนียมเอพีในตลาดต่างประเทศ ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมา BC มีผลการดำเนินงานที่ก้าวกระโดด ถือเป็นโบรเกอร์อันดับต้นๆ มียอดขายมูลค่าอสังหาริมทรัพย์สูงถึง 12,000 ล้านบาท

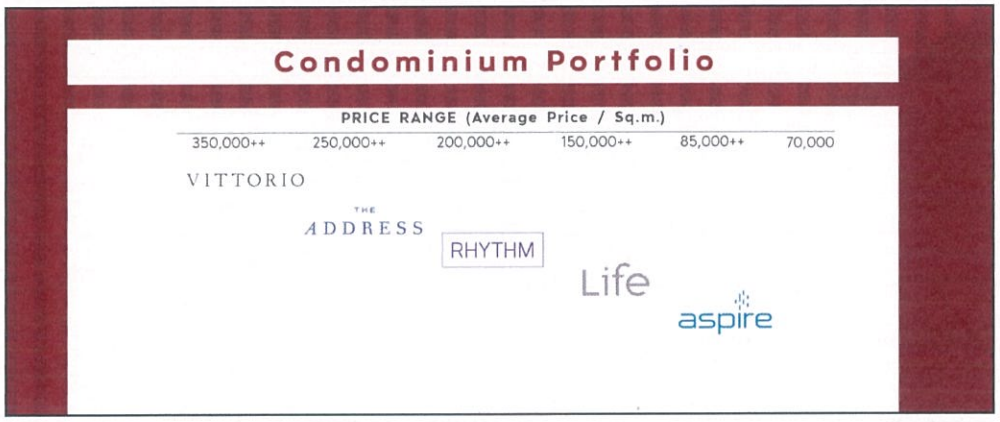
ปัจจุบันบริษัทดำเนินนโยบายในการพัฒนาโครงการในทุกผลิตภัณฑ์ โดยมุ่งเน้นที่อยู่อาศัยในระดับกลาง (3-8 ล้านบาท) ถึง กลาง-บน (8-20 ล้านบาท) ทั้งในส่วนที่เป็น ทาวน์เฮ้าส์ บ้านเดี่ยว และคอนโดมิเนียม อย่างไรก็ตามบริษัทก็ยังมีการขยายฐานลูกค้ากลุ่มเป้าหมายไปยังบ้านเดี่ยวระดับซูเปอร์ลักชัวรี่ ผ่านการพัฒนาโครงการภายใต้แบรนด์ THE PALAZZO (ราคา 29-60 ล้านบาท) ซึ่ง THE PALAZZO ถือเป็นแบรนด์ที่ประสบความสำเร็จอย่างมากและเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค ตอบรับความต้องการของลูกค้าระดับบนที่มองหาที่อยู่อาศัยพรีเมี่ยมในทำเลศักยภาพด้วยการออกแบบภาพลักษณ์โครงการที่สอดรับกับรสนิยมและพฤติกรรมลูกค้าในปัจจุบัน อนึ่ง สำหรับทำเลที่ตั้งของแต่ละผลิตภัณฑ์นั้นจะมีความแตกต่างกันตามความเหมาะสม อาทิ ทาวน์เฮ้าส์จะมุ่งเน้นทำเลที่ตั้งในเขตเมืองหรือใกล้ศูนย์กลางทางธุรกิจเป็นหลัก บ้านเดี่ยวมุ่งเน้นทำเลที่ตั้งในศูนย์กลางธุรกิจของแต่ละชุมชนที่มีการคมนาคมสะดวก ในขณะที่โครงการคอนโดมิเนียมมุ่งเน้นทำเลติดรถไฟฟ้า โดยบริษัทมีนโยบายพัฒนาแต่ละโครงการทันทีหลังจากซื้อที่ดินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก ทำให้อัตราการหมุนเวียนของสินค้าเร็วขึ้นเมื่อเทียบกับบริษัทคู่แข่ง และใช้สื่อโฆษณาทางทีวี สื่อออนไลน์ หนังสือพิมพ์ และป้ายโฆษณาตามจุดต่างๆ ที่สำคัญ และพยายามที่จะรักษาคุณภาพมาตรฐานของบ้านที่สร้าง การ

บริการก่อนและหลังการขาย รวมทั้งมีบ้านบางส่วนที่มีการก่อสร้างก่อนขาย ประมาณร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 30 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า

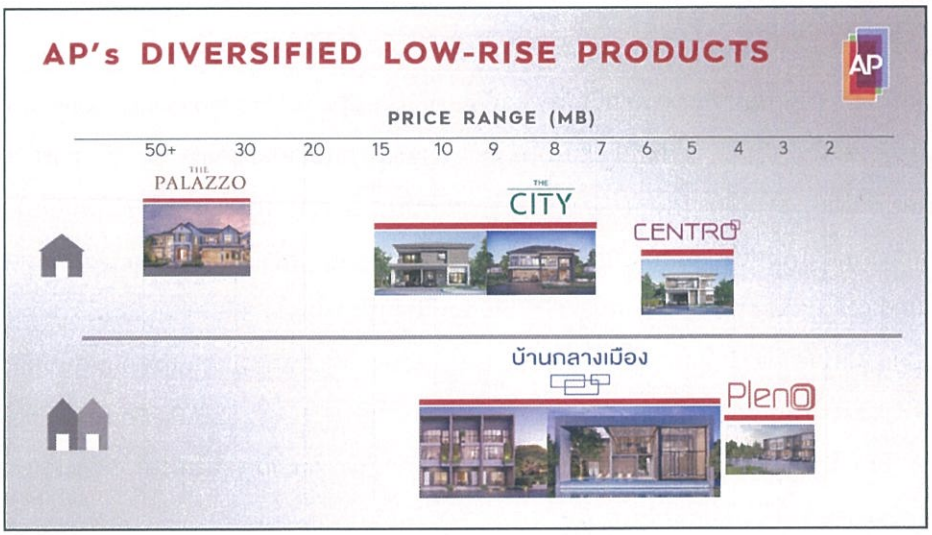
กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทจะเป็นกลุ่มลูกค้าซึ่งอยู่ในระดับกลางบน โดยบริษัทฯได้พัฒนาโครงการที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการที่แตกต่างกันของครอบครัวคนเมือง ตลอดจนการกำหนดแพคเกจราคาขายให้สอดรับกับความสามารถในการผ่อนชำระในยุคปัจจุบัน

สินค้ากลุ่มคอนโดมิเนียม จำนวน 5 แบรนด์ พัฒนาขึ้นเพื่อตอบรับกลุ่มเป้าหมายที่เป็นคนเมืองด้วยแพคเกจราคาขายที่เริ่มต้นตั้งแต่ 80,000 - 350,000 ต่อตารางเมตรขึ้นไป



สินค้าหลักกลุ่มบ้านเดี่ยว และทาวน์โฮม จำนวน 5 แบรนด์ พัฒนาขึ้นเพื่อตอบรับกลุ่มเป้าหมายที่เป็นครอบครัวคนเมืองรุ่นใหม่ไปจนถึงครอบครัวใหญ่ ด้วยแพคเกจราคาขายที่เริ่มต้นตั้งแต่ 2.5 – 60 ล้านบาทขึ้นไป



โครงการของบริษัทครอบคลุมในทุกประเภท อันได้แก่ ทาวน์โฮม บ้านเดี่ยว และคอนโดมิเนียม โดยการเลือกรูปแบบที่อยู่อาศัยนี้จะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมทางการตลาดของทำเลที่ตั้งของแต่ละโครงการ โดยสำหรับทาวน์โฮม และบ้านเดี่ยว บริษัทจะเน้นที่ตั้งอยู่ในรอบชั้นในของกรุงเทพมหานคร หรือ เขตศูนย์กลางธุรกิจและชุมชนบริเวณรอบนอกกรุงเทพมหานคร ในขณะที่โครงการคอนโดมิเนียมจะอยู่ในเมืองเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าได้อย่างสะดวกรวดเร็ว โดยโครงการทั้งหมดที่มีอยู่รวมถึงที่กำลังจะเปิดขายประกอบด้วยแบรนด์ดังต่อไปนี้

โครงการ	ประเภท	ช่วงราคา	อายุกลุ่มลูกค้า
DISTRICT	ออฟฟิศ	8 - 20 ล้านบาท	35 - 55 ปี
บ้านกลางเมือง	ทาวน์เฮ้าส์	4 – 10 ล้านบาท	28 - 50 ปี
บ้านกลางเมือง CLASSE	ทาวน์เฮ้าส์	12 – 30 ล้านบาท	35 - 50 ปี
Pleno	ทาวน์เฮ้าส์	2.5 - 4 ล้านบาท	26 - 45 ปี
The Palazzo	บ้านเดี่ยว	19 - 60 ล้านบาท	35 - 55 ปี
SOUL	บ้านเดี่ยว 3 ชั้น	12 - 56 ล้านบาท	35 - 55 ปี
CENTRO	บ้านเดี่ยว	3 - 15 ล้านบาท	30 - 45 ปี
THE CITY	บ้านเดี่ยว	6 - 29 ล้านบาท	35 – 50 ปี
MIND	บ้านเดี่ยว 3 ชั้น	7 – 15 ล้านบาท	35 – 50 ปี
VITTORIO	คอนโดมิเนียม	280,000 บาท/ตร.ม. ขึ้นไป	35 – 50 ปี
The Address	คอนโดมิเนียม	215,000 – 250,000 บาท/ตร.ม.	30 – 50 ปี
RHYTHM	คอนโดมิเนียม	120,000 – 215,000 บาท/ตร.ม.	25 – 45 ปี
Life	คอนโดมิเนียม	90,000 – 150,000 บาท/ตร.ม.	25 – 45 ปี
Aspire	คอนโดมิเนียม	80,000 – 90,000 บาท/ตร.ม.	25 – 35 ปี

การตลาดและการจัดจำหน่าย

วันนี้สื่อสื่อดิจิตอลมีประสิทธิภาพมากด้วยรูปแบบของสื่อที่เข้าถึงผู้บริโภคยุคใหม่ได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเอพีเราให้ความสำคัญกับการทำการตลาดผ่านสื่อออนไลน์ค่อนข้างมาก นอกจากจุดเด่นที่รวดเร็วเข้าถึงข้อมูลได้ทุกที่ทุกเวลาแล้ว การนำเสนอข้อมูลก็ทำได้หลากหลายรูปแบบ ใส่ได้ทั้งเสียงและภาพเคลื่อนไหวไม่มีข้อจำกัดในเรื่องพื้นที่หรือลูกเล่น ภายใต้งบประมาณที่คุ้มค่า บริษัทฯใช้เครื่องมือออนไลน์ที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการโฆษณาผ่าน Google โซเชียลมีเดียอย่าง Facebook Instragram เว็บแบนเนอร์ หรือการรีวิวผ่านบล็อกเกอร์ ซึ่งทั้งหมดจะลิงค์กลับมาเข้าสู่ apthai.com เว็บกลางของบริษัท

นอกจากนั้น ปัจจุบันกระบวนการเลือกซื้อที่อยู่อาศัยของกลุ่มคนรุ่นใหม่ (Young Generations) เปลี่ยนไปมาก พฤติกรรมการหาข้อมูลจนถึงการตัดสินใจซื้อมีการเปลี่ยนรูปแบบไป มีการหาข้อมูลรอบด้านและการบริโภคข่าวสารผ่านเครื่องมือที่เข้าถึงง่ายและตัดสินใจซื้อโดยที่ไม่ต้องเข้าไปที่สำนักงาน ซึ่งที่ผ่านมาจากการเพิ่มช่องทางใหม่ในการจองคอนโดมิเนียมผ่านแพลตฟอร์ม AP i-Booking ซึ่งเป็นการขายผ่านระบบออนไลน์ โดย i-Booking ถือว่าประสบความสำเร็จอย่างมาก ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ด้วยจำนวนลูกค้าที่ให้ความสนใจจองในรอบออนไลน์สูงกว่าจำนวนยูนิตที่เปิดขายจริง ตลอดจนความเร็วในการจองห้องชุดผ่านระบบออนไลน์ก็อำนวยความสะดวกแก่ลูกค้ามากขึ้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นเครื่องการันตีพฤติกรรมและความคุ้นชินกับเทคโนโลยีของลูกค้ากลุ่มนี้ ทำให้บริษัทฯ มั่นใจเป็นอย่างมากกับการปรับวิธีการเปิดขายจากออฟไลน์สู่ระบบ AP i-Booking จะเป็นอีกหนึ่งแนวทางการขายที่ตอบโจทย์พฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนเป็นการสร้างบรรทัดฐานใหม่ให้เกิดขึ้นในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไทยท่ามกลางกระแสการมาของเทคโนโลยีสมัยใหม่ ICT

2.3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

วิธีการซื้อที่ดินของบริษัท สามารถแบ่งได้ดังนี้

1. ลงประกาศโฆษณาแสดงความต้องการจะซื้อที่ดินในสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ
2. ผ่านนายหน้าขายที่ดินโดยมีทั้งในส่วนที่กำหนดให้ไปดำเนินการจัดหาที่ดินตามความต้องการของบริษัท และการนำเสนอที่ดินโดยนายหน้า
3. ติดต่อไปยังสถาบันการเงินต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นที่ดินของลูกค้าที่มีปัญหาของสถาบันการเงินนั้นๆ

ในการก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัท เดิมผู้รับเหมาของบริษัทจะเป็นผู้จัดหาวัสดุก่อสร้างเพื่อใช้ในการก่อสร้างตามที่ได้ตกลงไว้กับบริษัท แต่เนื่องจากในสภาวะปัจจุบันที่มีการแข่งขันสูง วัตถุดิบส่วนใหญ่บริษัทจึงจำเป็นต้องจัดหาเองเพื่อให้ได้ต้นทุนที่ถูกลงและได้รับเครดิตทางการค้าที่ดีขึ้น วัตถุดิบที่บริษัทซื้อเอง ได้แก่ เสาเข็ม คอนกรีตโครงสร้าง ปูนซิเมนต์ เหล็กเส้น กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทจะซื้อจากผู้จำหน่ายในประเทศหลายรายแทนการพึ่งพิงรายใดรายหนึ่ง โดยจะพิจารณาจากราคาและคุณภาพของวัตถุดิบประเภทนั้นๆ เป็นหลัก นอกจากนี้เนื่องจากวัตถุดิบบางประเภทมีแนวโน้มของราคาปรับตัวเพิ่มขึ้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะทำข้อตกลงร่วมกับผู้จัดจำหน่ายเหล่านั้นเกี่ยวกับการล็อกราคาสินค้าเหล่านั้นล่วงหน้าเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงและเพื่อให้ทราบต้นทุนราคาสินค้าที่แน่ชัด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สำหรับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ระบบการจัดสร้างสาธารณูปโภคของโครงการต่างๆ อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่สำคัญคือระบบระบายน้ำของโครงการอาจมีผลกระทบทำให้เกิดน้ำเสียต่อแหล่งน้ำสาธารณะได้ หากระบบบำบัดไม่ดีพอ อย่างไรก็ตามบริษัทได้จัดให้มีระบบการกำจัดน้ำเสียในบ้านแต่ละหลังที่บริษัทสร้างขึ้นก่อนที่จะระบายน้ำที่ได้รับการบำบัดแล้วลงบ่อพักเพื่อให้สามารถตรวจสอบว่าได้มาตรฐานตามที่กำหนดหรือไม่ก่อนที่จะระบายลงทางน้ำสาธารณะต่อไปเพื่อมิให้มีผลกระทบต่อแหล่งน้ำสาธารณะ

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างซึ่งมีบ้าน / ห้องที่ทำการขายแล้วและรอส่งมอบให้แก่ลูกค้า ดังสรุปในตารางต่อไปนี้

	จำนวนโครงการ	มูลค่าขาย (ล้านบาท)	จำนวนแปลง
กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย			
บ้านเดี่ยว			
Centro	17	1,763	282
Mind	3	44	4
The City	12	1,468	128
The Palazzo	1	287	9
ทาวน์เฮ้าส์			
Pleno	24	954	305
บ้านกลางเมือง	18	406	75
คอนโดมิเนียม			
Aspire	7	676	293
COO	1	19	20
Rhythm	1	33	5
Vittorio	1	1,189	33
รวมกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย	**85**	**6,839**	**1,154**
กลุ่มกิจการร่วมค้า			
คอนโดมิเนียม	10	39,542	7,676
รวมทั้งหมด	**95**	**46,381**	**8,830**

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

1) **ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ**

จากการที่บริษัทอยู่ในกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจโดยตรง จากการลงทุนในโครงการพื้นฐานของภาครัฐ ส่งผลให้มีการกระจายตัวของอสังหาริมทรัพย์ในแนวรถไฟฟ้า ทั้งในโครงการส่วนต่อขยายและโครงการใหม่ๆ บริษัทจึงได้มีการวางแผนและปรับกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจในช่วงนั้น ๆ บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดโครงการ การซื้อที่ดินใหม่ การก่อสร้าง และการบริหารกระแสเงินสดของบริษัท โดยจะพัฒนาโครงการให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจในช่วงนั้นๆ เช่น ในสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ บริษัทจะวางแผนก่อสร้างให้สอดคล้องกับอัตราการขายเพื่อมิให้มีสินค้าคงเหลือมากเกินไป และจะชะลอการเปิดโครงการรวมถึงการซื้อที่ดินใหม่ เพื่อจะบริหารกระแสเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงด้านนี้ลง

2) **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการปล่อยสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์**

จากภาระหนี้สินครัวเรือนในประเทศทำให้ธนาคารพาณิชย์ในประเทศเข้มงวดการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกค้าที่จะซื้อบ้านและที่ดินจากบริษัทฯ ซึ่งจะกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ โดยตรง ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีขั้นตอนของการส่งเอกสารแสดงความจำนงในการจองบ้าน และขอกู้เงิน นำส่งธนาคารให้ความเห็นเบื้องต้น (Pre – Approve) เพื่อลดความเสี่ยงของทั้งลูกค้าและบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ มีการหารือเพื่อสร้างพันธมิตรกับธนาคารพาณิชย์เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าของบริษัทสามารถเลือกใช้บริการได้

ความเสี่ยงด้านกระบวนการผลิต / บริการ

1) **ความเสี่ยงเรื่องราคาต้นทุนวัสดุก่อสร้าง**

การก่อสร้างโครงการของบริษัทจะมีความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัสดุก่อสร้างที่อาจมีการปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งจะทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นและกำไรลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทได้พยายามลดความเสี่ยงทางด้านราคาวัสดุก่อสร้าง โดยจะพัฒนาและขายโครงการแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จในช่วงระยะเวลา 2 - 3 ปี โดยนับตั้งแต่ซื้อที่ดินเสร็จเรียบร้อยจนกระทั่งโอนขายบ้านหลังสุดท้าย ทั้งนี้ เพื่อลดระยะเวลาการก่อสร้างในแต่ละโครงการลง ทำให้สามารถประเมินราคาต้นทุนวัสดุก่อสร้างได้ถูกต้องแม่นยำมากขึ้น ช่วยลดความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างสำหรับโครงการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทพยายามที่จะทำข้อตกลงด้านราคาและปริมาณของวัสดุก่อสร้างหลักๆ เช่น คอนกรีต ปูนซีเมนต์ อิฐมวลเบา เหล็ก หลังคา ประตูหน้าต่าง กระเบื้องสุขภัณฑ์ พื้นไม้ลามิเนต กับผู้ผลิต/ผู้ขายก่อนที่จะตั้งราคาขายแต่ละโครงการ และจากการที่บริษัทมีโครงการที่มีมูลค่าสูงระหว่าง 500 ล้านบาท ถึง 9,000 ล้านบาทต่อโครงการ บริษัทจึงซื้อวัตถุดิบหลักเองเป็นส่วนใหญ่และซื้อในจำนวนมาก เป็นผลให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับผู้ค้าวัสดุก่อสร้างค่อนข้างสูง รวมถึงบริษัทได้ริเริ่มพัฒนาระบบ Supply Chain เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างบริษัทและผู้ผลิต (Supplier) และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และการวางแผนด้านการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการก่อสร้างของโครงการ รวมถึงการร่วมกันพัฒนานวัตกรรมใหม่กับ Supplier และ Contractor ที่ช่วยให้การก่อสร้างรวดเร็วขึ้น ในขณะที่ต้นทุนการก่อสร้างไม่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นความเสี่ยงในเรื่องนี้จึงลดลง

2) **ความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนแรงงาน**

จากการสนับสนุนการลงทุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล และการขยายตัวของเศรษฐกิจ อาจก่อให้เกิดปัญหาการขาดแคลนแรงงานในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของไทย บริษัทจึงได้พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าวโดย (1) การปรับเปลี่ยนวิธีการ

ก่อสร้างบางส่วนจากระบบ Conventional เป็นระบบผนัง Precast , ระบบห้องน้ำสำเร็จรูป, ระบบโครงหลังคาสำเร็จรูป ซึ่งลดการใช้แรงงานคนลง และทำให้การก่อสร้างรวดเร็วยิ่งขึ้น (2) สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมาโดยส่งงานให้อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาผู้รับเหมาที่มีคุณภาพให้อยู่กับบริษัทต่อไป และ (3) วางแผนและบริหารงานร่วมกับผู้รับเหมา เพื่อให้ผู้รับเหมาสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องและส่งมอบงานได้ทันตามเวลาที่กำหนด

ความเสี่ยงด้านการเงิน

1) ความเสี่ยงจากการชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงิน และหุ้นกู้ถึงกำหนดชำระคืน

บริษัทยังคงนโยบายในการวางแผน และปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจแต่ละช่วงเวลา ไม่ว่าจะเป็นการเปิดโครงการ การซื้อที่ดินใหม่ การควบคุมสินค้าคงเหลือ และการบริหารกระแสเงินสด

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระหนี้หุ้นกู้จำนวนทั้งสิ้น 16,950 ล้านบาท และมีภาระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (เงินกู้เบิกเกินบัญชี ตั๋วสัญญาใช้เงิน ตั๋วแลกเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว) จำนวน 3,325 ล้านบาท อนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดขายรอรับรู้รายได้ (Backlog) จำนวน 6,839 ล้านบาท (ไม่รวมยอดขายรอรับรู้รายได้จากกิจการร่วมค้า) มีฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง เท่ากับ 3.8 เท่า อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.8 เท่า ในขณะที่บริษัทมีเงินสด และ/หรือรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 951 ล้านบาท ซึ่งแสดงให้เห็นว่าปัจจุบันบริษัทยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ที่จะครบกำหนดได้ รวมถึงบริษัทยังคงมีนโยบายที่จะจัดหาเงินโดยการออกหุ้นกู้ที่มีระยะเวลาเหมาะสมกับการก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง โดยจะรักษาระดับวงเงินกู้ให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินมากกว่า 10,000 ล้านบาท และรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามอัตราที่ได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้

ปี	2562	2563	2564	2565
ภาระหนี้หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ (ล้านบาท)	3,850	4,500	4,600	4,000

2) ความเสี่ยงจากภาระผูกพันตามสัญญาซื้อที่ดิน และ สัญญาเช่าดำเนินการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้อง มีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อที่ดินกับบริษัทอื่นและบุคคลภายนอกเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการในอนาคต ซึ่งมูลค่าคงเหลือที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาดังกล่าวนอกเหนือจากเงินมัดจำที่ดิน มีจำนวนทั้งสิ้น 3,267 ล้านบาท และมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารสำนักงาน ยานพาหนะและพื้นที่โฆษณาจำนวน 243 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามจากนโยบายที่เน้นความยืดหยุ่นในการดำเนินการ บริษัทมีการวางแผนและปรับกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจในช่วงนั้นๆ โดยให้ความสำคัญกับการเปิดโครงการใหม่ การซื้อที่ดิน การก่อสร้าง และการบริหารกระแสเงินสดของบริษัท ประกอบกับปัจจุบันบริษัทมีฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี (ดังกล่าวในหัวข้อความเสี่ยงจากการชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงินและหุ้นกู้ถึงกำหนดชำระคืน) ทำให้บริษัทมีความสามารถในการชำระภาระผูกพันดังกล่าวได้

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากภาวะอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกที่มีความไม่แน่นอน อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินที่ใช้ในการพัฒนาโครงการและการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงดำเนินการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยโดยการออกหุ้นกู้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ปรับเพิ่มขึ้นตามอัตราดอกเบี้ยที่ผันผวนในอนาคต

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายและระเบียบปฏิบัติ

การดำเนินงานในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ อาทิ พระราชบัญญัติจัดสรรที่ดิน พระราชบัญญัติอาคารชุด พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยที่ผ่านมาบริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมายที่ควบคุมธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ ก่อนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ บริษัทจะตรวจสอบกฎหมายที่ควบคุมธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างรอบคอบเพื่อลดความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media Risk)

สื่อสังคมออนไลน์เข้ามามีบทบาทในการดำเนินชีวิตของคนในยุคปัจจุบันมากขึ้น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการแลกเปลี่ยนสื่อสาร และแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับสินค้า หรือบริการระหว่างกัน ทั้งในเชิงบวก และเชิงลบ รวมถึงบริษัทได้นำเครือข่ายสื่อสังคมออนไลน์เข้ามาช่วยในการจัดแคมเปญทางการตลาดที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ตามต้องการ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทได้จัดให้มีคณะทำงานเพื่อติดตามดูแลสถานการณ์ที่เป็นความเสี่ยงต่อชื่อเสียง และภาพลักษณ์บนสื่อสังคมออนไลน์ ทั้งในเชิงรุกและเชิงรับ เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัท

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Emerging Risk)

ปี 2560 บริษัทให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาขับเคลื่อนในการดำเนินธุรกิจเพื่อยกระดับกระบวนการออกแบบ การพัฒนาโครงการ การขาย การตรวจรับมอบงาน ให้มีความถูกต้อง แม่นยำ รวดเร็ว และสามารถตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคยุคดิจิทัล การปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานที่พึงพิงเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้นส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และภัยคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น โดยอาจเกิดจากความซับซ้อนของเทคโนโลยี และความรู้ความสามารถของพนักงาน ตลอดจนความบกพร่องของระบบที่อาจเปิดโอกาสให้ผู้ไม่ประสงค์ดีสามารถเข้าถึงข้อมูลของระบบ รวมถึงภัยคุกคามอื่นๆ เช่น การก่อกวนเครือข่าย การปลอมแปลงหน้าเว็บไซต์ การติดตั้งโปรแกรม Malware หรือ Virus เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการใช้งานสารสนเทศ อาทิ นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ และมาตราการรักษาความปลอดภัยทางด้านสารสนเทศ เช่น การกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลสำคัญในระบบ รวมถึงการสร้างความตระหนักรู้ทางด้านสารสนเทศ (IT Awareness) ให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อให้สามารถใช้งานเทคโนโลยีได้อย่างถูกต้อง และปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ XT.

4. ทรัพย์สินที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะสำคัญของทรัพย์สิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

4.1.1 สินค้าคงเหลือ

บริษัทมีสินค้าคงเหลือมูลค่าตามบัญชี 41,149 ล้านบาท ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 24,342 ล้านบาท ไปจดจำจองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร รายละเอียดสินค้าคงเหลือมีดังต่อไปนี้

สินค้าคงเหลือ	มูลค่า (ล้านบาท)
ที่ดิน	25,956
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,361
งานระหว่างก่อสร้าง	8,929
งานสาธารณูปโภค	3,090
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	1,006
ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการรอตัดบัญชี	843
สินค้ารอการขาย	14
วัสดุก่อสร้าง	2
สินค้าคงเหลือ	**41,201**
หัก รายการปรับลดเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(52)
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	**41,149**

4.1.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มีราคาทุน - สุทธิตามบัญชีเท่ากับ 483 ล้านบาท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	19	ไม่มี
2.เครื่องตกแต่ง ยานพาหนะ และอื่นๆ	240	ไม่มี
3.ยานพาหนะ	1	ไม่มี
4.แบบหล่อ	23	ไม่มี
5.สินทรัพย์ถาวรอื่น	36	ไม่มี
6.สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	89	ไม่มี
7.อสังหาริมทรัพย์เพื่อลงทุน	75	ไม่มี
รวม	**483**	

4.1.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ซอฟท์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีราคาทุนสุทธิตามบัญชี เท่ากับ 17.3 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
ราคาทุน	166.7
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(149.4)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17.3

4.2 ทรัพย์สินที่มีภาระค้ำประกัน

บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ประเภท ที่ดินและอาคารที่สร้างไว้เพื่อขายในโครงการต่างๆ ซึ่งโครงการที่ดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

4.2.1 สินค้าคงเหลือ (ที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง และต้นทุนในการพัฒนาโครงการ)

ลำดับ	กรรมสิทธิ์	ชื่อโครงการ	ราคาตามบัญชี (ล้านบาท)	หลักประกัน
1	AMK	Aspire รัชดา-วงศ์สว่าง	79.46	ไม่มี
2	AP	Aspire เอราวัณ (Tower A)	605.50	ไม่มี
3	AP	Aspire เอราวัณ (ทาวเวอร์ บี)	734.78	ไม่มี
4	AP2014	Aspire สาทร-ราชพฤกษ์	1,153.76	ไม่มี
5	APT	Aspire ตากสิน (2)	95.02	ไม่มี
6	APT	Aspire สาทร-ตากสิน (คอปเปอร์โซน)	267.85	ไม่มี
7	VPD	Aspire งามวงศ์วาน	358.41	ไม่มี
8	VPD	Aspire รัตนาธิเบศร์ 2	836.03	ไม่มี
9	VPD	Aspire รัตนาธิเบศร์ Phase C	153.11	ไม่มี
10	VPD	Aspire อุดรธานี	82.16	ไม่มี
11	VPD	COO พิษณุโลก	163.83	ไม่มี
12	APT	RHYTHM สาทร	59.39	ไม่มี
13	AP2012	Vittorio	992.19	ไม่มี
14	APT	บ้านกลางเมือง CLASSE เอกมัย-รามอินทรา	1,283.99	มี
15	AP2017	บ้านกลางเมือง The Edition บางนา-วงแหวน	307.59	มี
16	AP	บ้านกลางเมือง THE EDITION พระราม9 - พัฒนาการ	347.34	มี
17	APK	บ้านกลางเมือง The Edition พระราม9-กรุงเทพกรีฑา	313.11	มี
18	VPD	บ้านกลางเมือง The Edition สวนหลวง	141.50	ไม่มี
19	AP	บ้านกลางเมือง The Edition สุขสวัสดิ์ – พระราม 3	77.40	ไม่มี

ลำดับ	กรรมสิทธิ์	ชื่อโครงการ	ราคาตามบัญชี (ล้านบาท)	หลักประกัน
20	AP	บ้านกลางเมือง The Era ปิ่นเกล้า-จรัญฯ	337.15	มี
21	APT	บ้านกลางเมือง งามวงศ์วาน	5.59	ไม่มี
22	APT	บ้านกลางเมือง นวมินทร์ 42	159.81	ไม่มี
23	AP2017	บ้านกลางเมือง บางนา-วงแหวน	367.91	ไม่มี
24	APK	บ้านกลางเมือง พระราม9-กรุงเทพกรีฑา	479.48	มี
25	TBB	บ้านกลางเมือง พระราม9-อ่อนนุช	13.58	ไม่มี
26	AP	บ้านกลางเมือง ราชพฤกษ์	570.68	มี
27	VPD	บ้านกลางเมือง ราชพฤกษ์ – รัตนาธิเบศร์	270.23	ไม่มี
28	APK	บ้านกลางเมือง ราชพฤกษ์-พระราม 5	400.26	มี
29	APK	บ้านกลางเมือง รามอินทรา	329.33	มี
30	APK	บ้านกลางเมือง รามอินทรา-วัชรพล	253.54	มี
31	APT	บ้านกลางเมือง ลาดพร้าว-เสรีไทย	547.11	มี
32	AP	บ้านกลางเมือง วัชรพล	428.28	มี
33	APT	บ้านกลางเมือง สวนหลวง	415.82	มี
34	APT	บ้านกลางเมือง สาทร-สุขสวัสดิ์	188.69	มี
35	VPD	บ้านกลางเมือง สุขสวัสดิ์ 64	480.40	ไม่มี
36	APT	บ้านกลางเมืองปิ่นเกล้า – จรัญฯ	60.02	ไม่มี
37	AP	Grande Pleno พหลโยธิน-รังสิต	198.27	ไม่มี
38	APT	Grande Pleno รัตนาธิเบศร์	62.35	ไม่มี
39	APT	Grande Pleno สุขสวัสดิ์	3.52	ไม่มี
40	AP	Grande Pleno สุขสวัสดิ์-พระราม 3	443.48	มี
41	AP	Pleno ชัยพฤกษ์	526.58	มี
42	APT	Pleno ชัยพฤกษ์-แจ้งวัฒนะ	74.61	ไม่มี
43	VPD	Pleno ชัยพฤกษ์-แจ้งวัฒนะ 2	283.85	มี
44	AP2017	Pleno บางนา – วงแหวน	316.38	ไม่มี
45	AP	Pleno บางนา – อ่อนนุช	399.17	มี
46	APT	Pleno บางใหญ่	242.29	ไม่มี
47	VPD	Pleno บางใหญ่ 2	184.70	ไม่มี
48	AP	Pleno ปิ่นเกล้า – จรัญฯ	258.65	มี
49	APK	Pleno พระราม 9 – กรุงเทพกรีฑา	158.47	ไม่มี
50	APT	Pleno พหลโยธิน	221.90	ไม่มี
51	APT	Pleno พหลโยธิน - วัชรพล	130.86	มี
52	VPD	Pleno พหลโยธิน รังสิต	224.43	ไม่มี
53	VPD	Pleno พหลโยธิน-วัชรพล 2	270.93	ไม่มี
54	VPD	Pleno รังสิต คลอง 4-วงแหวน	242.74	มี

ลำดับ	กรรมสิทธิ์	ชื่อโครงการ	ราคาตามบัญชี (ล้านบาท)	หลักประกัน
55	APT	Pleno ราชพฤกษ์	296.60	มี
56	APT	Pleno ราชพฤกษ์-พระราม 5	5.20	ไม่มี
57	AP	Pleno ราชพฤกษ์-รัตนาธิเบศร์	475.67	มี
58	AP	Pleno รามอินทรา	317.03	มี
59	VPD	Pleno รามอินทรา 109 (ซ.พระยาสุเรนทร์ 11)	438.57	ไม่มี
60	APK	Pleno รามอินทรา-วงแหวน	153.75	ไม่มี
61	VPD	Pleno ลาดพร้าว-เสรีไทย	33.23	ไม่มี
62	VPD	Pleno วัชรพล สายไหม	359.72	ไม่มี
63	VPD	Pleno เวสต์เกต	258.27	มี
64	VPD	Pleno สรงประภา	314.95	มี
65	APT	Pleno สุขสวัสดิ์	296.14	ไม่มี
66	VPD	Pleno สุขสวัสดิ์ 26	115.27	ไม่มี
67	AP	Pleno สุขสวัสดิ์ 70	370.07	มี
68	APT	Pleno สุขสวัสดิ์-พระราม3	6.95	ไม่มี
69	VPD	Pleno สุขุมวิท – บางนา	201.07	มี
70	APT	Mind ติวานนท์	143.87	ไม่มี
71	AP	Mind พระราม 2 (TH)	5.32	ไม่มี
72	VPD	Mind พระราม 7 (TH)	5.36	ไม่มี
73	APT	SOUL รัชดาภิเษก 68	35.74	ไม่มี
74	APT	District เอกมัย-รามอินทรา	196.11	มี
75	APT	Centro Westgate	99.89	มี
76	AP	Centro ชัยพฤกษ์ –แจ้งวัฒนะ 2	501.29	มี
77	APT	Centro ชัยพฤกษ์-แจ้งวัฒนะ	40.56	ไม่มี
78	AP	Centro บางนา – กิ่งแก้ว	536.29	ไม่มี
79	AP	Centro บางนา กม.7	250.65	มี
80	VPD	Centro บางนา-วงแหวน	277.39	ไม่มี
81	AP	Centro บางใหญ่	292.85	มี
82	APT	Centro ปิ่นเกล้า - วงแหวน	42.52	ไม่มี
83	AP	Centro พระราม 2-พุทธบูชา	642.74	มี
84	APT	Centro พระราม9-มอเตอร์เวย์	109.20	มี
85	AP	Centro พหลฯ-วิภาวดี	428.75	ไม่มี
86	APT	Centro รังสิต	316.80	มี
87	AP	Centro รังสิต คลอง 4-วงแหวน	334.13	มี
88	APT	Centro ราชพฤกษ์	132.97	มี
89	AP	Centro ราชพฤกษ์ 2	548.22	มี

ลำดับ	กรรมสิทธิ์	ชื่อโครงการ	ราคาตามบัญชี (ล้านบาท)	หลักประกัน
90	AP	Centro ราชพฤกษ์ -แจ้งวัฒนะ	477.50	มี
91	AP	Centro ราชพฤกษ์-สวนผัก	536.37	มี
92	APT	Centro รามอินทรา 109	136.62	ไม่มี
93	APK	Centro รามอินทรา-จตุโชติ	428.77	มี
94	VPD	Centro วงแหวน จตุโชติ	350.20	ไม่มี
95	APT	Centro สุขสวัสดิ์ - พระราม 3	275.02	มี
96	APT	Centro สุขสวัสดิ์ 39	48.19	ไม่มี
97	AP	Centro อ่อนนุช -สุวรรณภูมิ	627.87	มี
98	APT	The Centro วัชรพล	294.37	มี
99	VPD	The City เอกมัย–ลาดพร้าว	519.97	มี
100	APT	The City นวมินทร์	81.83	ไม่มี
101	APK	The City บางนา กม.7	256.84	มี
102	APT	The City ปิ่นเกล้า - สาย 4	106.21	มี
103	APT	The City ปิ่นเกล้า-บรมฯ	1,036.73	มี
104	VPD	The City พระราม 9 – กรุงเทพกรีฑา	307.60	ไม่มี
105	APT	The City พหลโยธิน	197.68	มี
106	APT	The City พัฒนาการ	510.72	มี
107	AP	The City รัชดาฯ - วงศ์สว่าง	804.65	มี
108	APT	The City รัตนาธิเบศร์ – บางใหญ่	90.95	ไม่มี
109	APT	The City ราชพฤกษ์	41.53	ไม่มี
110	AP	The City ราชพฤกษ์ - ปิ่นเกล้า	730.82	มี
111	APK	The City ราชพฤกษ์-สวนผัก	644.66	มี
112	AP	The City สะพานมหาเจษฎาบดินทร์ฯ	973.49	มี
113	APT	The City สาทร-ราชพฤกษ์	7.15	ไม่มี
114	APT	The City สาทร-สุขสวัสดิ์	582.74	มี
115	APT	The Palazzo ศรีนครินทร์	792.83	มี

4.2.2 ที่ดินและต้นทุนโครงการรอการพัฒนา

ลำดับ	กรรมสิทธิ์	ชื่อโครงการ	ราคาตามบัญชี (ล้านบาท)	หลักประกัน
1	APT	บ้านกลางกรุง Royal Vienna รัชวิภา	81.50	ไม่มี
2	APT	บ้านกลางเมือง สาทร-ตากสิน 2	47.58	ไม่มี
3	APT	Aspire พระราม 9	8.74	ไม่มี
4	APT	Pleno รามอินทรา 65	1.53	ไม่มี
5	APT	ตากสิน office	7.41	ไม่มี

ลำดับ	กรรมสิทธิ์	ชื่อโครงการ	ราคาตามบัญชี (ล้านบาท)	หลักประกัน
6	AP	บ้านมนวดี(AP)	0.53	ไม่มี
7	AP	เพลส แอนด์ พาร์ค	135.04	ไม่มี
8	AP	สุวินทวงค์	182.93	มี
9	AP	รังสิตคลอง 7	10.59	ไม่มี
10	AP	บ้านมนรดา 2	12.12	ไม่มี
11	VPD	COO South Pattaya	191.11	ไม่มี

APT = บมจ.เอพี (ไทยแลนด์)
APK = บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (กรุงเทพ)
AP = บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้
VPD = บจก.เดอะแวลู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
AP2017 = บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2017)
TBB = บจก.ไทยบิ๊กเบลลี่
AP2012 = บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2012)
AP2014 = บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2014)

สำหรับโครงการที่มีการประเมินราคาได้รับการประเมินโดยบริษัทประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนของที่ดินใช้วิธีมูลค่าตลาด และส่วนของสิ่งปลูกสร้างใช้วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทน ที่ดินของโครงการที่ดำเนินการอยู่ และที่ดินรอการพัฒนา บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

อนึ่ง ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และที่ดินที่อยู่ระหว่างการพัฒนา (รวมทั้งอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน) และที่ดินที่ยังไม่ได้พัฒนาของโครงการทั้งหมด บริษัทและบริษัทย่อยนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดเงินกู้ยืมสถาบันการเงินจำนวนทั้งสิ้น 3,325 ล้านบาท

4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทมีนโยบายลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ธุรกิจค้าวัสดุก่อสร้าง และธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เป็นต้น รวมทั้งหากมีธุรกิจใดที่น่าสนใจและมีผลตอบแทนดี บริษัทก็อาจพิจารณาเข้าไปลงทุน โดยการเข้าไปลงทุนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทมีนโยบายในการถือหุ้นระยะยาว โดยจะส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้นอยู่ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องเหมาะสมและสร้างผลกำไรให้กับบริษัท

สำหรับสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คิดเป็นร้อยละ 16.6 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งในอนาคตบริษัทจะลงทุนในกิจการอื่นเพิ่มเติมจากที่มีอยู่ในปัจจุบันก็ต่อเมื่อพิจารณาเห็นว่าเป็นการลงทุนที่จะก่อประโยชน์และผลกำไรที่ดีให้กับบริษัทในอนาคต

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมทั้งไม่มีคดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญที่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ ไม่มี

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัทหลัก

บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537000149 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,145,912,151 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 3,145,912,151 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 3,145,899,495 บาท

ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด*

1) **บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105553079178 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 895,833,900 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 89,583,390 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 895,833,900 บาท

2) **บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (กรุงเทพ)**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105537054875 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 3,000,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 300,000,000 บาท

3) **บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้** (2012)

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105555003110 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 30,000,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 300,000,000 บาท

4) **บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้** (2014)

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเซี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105557175490 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 400,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 40,000,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 400,000,000 บาท

5) **บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้** (2015)

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเซี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105558021291 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 660,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 66,000,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 440,040,000 บาท

6) **บจก. เดอะแวลู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเซี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105545118836 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000,000บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 50,000,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 500,000,000 บาท

7) **บจก. ทองหล่อ เรสซิเดนซ์**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเซี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105545118852 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 39,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 3,900,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 39,000,000 บาท

8) **บจก. ซิกเนเจอร์ แอดไวซอรี่ พาร์ทเนอร์ส**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเซี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105545061320 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com KT

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 30,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 3,000,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 30,000,000 บาท

9) **บจก. เอพี (เอกมัย)**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105557063691 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 420,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 42,000,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 359,000,000 บาท

10) **บจก. เอพี (เพชรบุรี)**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105557109039 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,420,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 142,000,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 992,000,000 บาท

11) **บจก. เอพี (รัชโยธิน)**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105557183409 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 100,000,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 868,000,000 บาท

12) **บจก. เอพี เอ็มอี (กรุงเทพ)**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105556162238 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 768,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 76,800,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 768,000,000 บาท

13) **บจก. พรีเมี่ยม เรสซิเดนซ์**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105556162301 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 9,619,408,010 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 961,940,801 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 8,985,108,010 บาท

14) **บจก. สมาร์ท เซอร์วิส แอนด์ แมเนจเม้นท์**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/39 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 13 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจบริหารโครงการ เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105539066251 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-661-9748 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 500,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 5,000,000 บาท

15) **บจก. กรุงเทพ ซิตี้สมาร์ท**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/48 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 15 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจนายหน้าตัวแทนซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105548123024 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-661-9748 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 4,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 400,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 4,000,000 บาท

16) **บจก. เอสคิวอี คอนสตรัคชั่น**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/85 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 30 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้แก่บริษัทในกลุ่ม เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105553083698 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 5,000,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 50,000,000 บาท

17) **บจก. ไทยบิ๊กเบลลี่**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/64,66 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105556036810 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 5,000,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 50,000,000 บาท

18) **บจก.เอพี เอ็มอี 1**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105558049218 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 901,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 90,100,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 654,400,000 บาท

19) **บจก.เอพี เอ็มอี 2**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105558067640 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,001,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 200,100,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 1,059,500,000 บาท

20) **บจก.เอพี เอ็มอี 3**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105558109199 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 903,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 90,300,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 903,000,000 บาท

21) **บจก.เอพี เอ็มอี 4**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105559070016 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 473,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 47,300,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 473,000,000 บาท

22) **บจก.เอพี เอ็มอี 5**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105559070024 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 167,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 16,700,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 167,000,000 บาท

23) **บจก. เคลย์ มอร์ อินโนเวชั่น แล็บ**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/43 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจบริการ เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105559148449 หมายเลขโทรศัพท์ 02-408-5276 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 500,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 5,000,000 บาท

24) **บจก.เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 2525 ห้องเลขที่ 2/301-2/310 อาคาร 2 เอฟวายไอเซ็นเตอร์ ชั้นที่ 3 ถนนพระราม 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจฝึกอบรม เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105559106240 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 30,000,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 300,000,000 บาท

25) **บจก.เอพี เอ็มอี 6**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105560124493 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 151,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 15,100,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 151,000,000 บาท

26) **บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2018)**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105560124515 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 100,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 1,000,000 บาท

27) **บจก.เอพี เอ็มอี 8**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105560175632 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 393,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 39,300,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 393,000,000 บาท

28) **บจก. วาริ ดิจิตอล**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 2525 ห้องเลขที่ 2/301-2/310 อาคาร 2 เอฟวายไอ เซนเตอร์ ชั้น 3 ถนนพระราม 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจบริการ เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105560178330 หมายเลขโทรศัพท์ 02-028-9759 โทรสาร - เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 30,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 3,000,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 30,000,000 บาท

29) **บจก. อาร์ซี 1**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105560190119 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 50,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 500,000 บาท

30) **บจก. อาร์ซี 2**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105560200211 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 50,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 500,000 บาท

31) **บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้** (2017)

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105560174822 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 100,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 1,000,000 บาท

32) SEAC (Singapore) Pte.,Ltd.

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 50 ราฟเฟิลส์ เพลส #32-01 สิงคโปร์ แลนด์ ทาวเวอร์ ประเทศสิงคโปร์ (048623) ประกอบธุรกิจการศึกษา เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 201729058D

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 1 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 1 ดอลลาร์สิงคโปร์

33) **บจก.เอพี เอ็มอี 10**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105561049304 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 100,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 1,000,000 บาท

34) **บจก.เอพี เอ็มอี 11**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105561049339 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 100,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 1,000,000 บาท

35) **บจก.เอพี เอ็มอี 12**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105561049452 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 100,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 1,000,000 บาท

36) **บจก.เอพี เอ็มอี 14**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105561085688 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 412,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 41,200,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 412,000,000 บาท

37) **บจก.เอพี เอ็มอี 15**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0105561212841 หมายเลขโทรศัพท์ 02-261-2518-22 โทรสาร 02-261-2548-9 เว็บไซต์ www.apthai.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด 100,000 หุ้น และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 1,000,000 บาท

ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์: 02-009-9000
โทรสาร: 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

โดยนางศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4604 และ/หรือ นายวิชาติ โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4451 และ/หรือ นางสาวสาธิดา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4753

193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์: 02-264-0777
โทรสาร: 02-264-0790

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

ส่วนที่ 2: การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ทุนจดทะเบียน จำนวน 3,145,912,151 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 3,145,899,495 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ
1	นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน	670,047,561	21.30
2	บจก. ไทยเอ็นวีดีอาร์	309,431,734	9.84
3	NORTRUST NOMINEES LIMITED-THE NORTHERN TRUST COMPANY RE IEDU UCITS CLIENTS 10 PCT ACCOUNT	203,626,946	6.47
4	นายพิเชษฐ วิภวศุภกร*	111,382,879	3.28
5	กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	78,495,000	2.50
6	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	77,568,364	2.47
7	STATE STREET EUROPE LIMITED	72,118,607	2.29
8	นายจรูญศักดิ์ บัณฑูรจินดา	68,219,000	2.17
9	นายชาญชัย ไกรฤทธิชัย	61,450,060	1.95
10	กองทุนเปิดเค 70:30 หุ้นระยะยาวปันผล	40,740,688	1.30

* รวมคู่สมรส

จำนวนหุ้นหรือผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นจากการออก TTF หรือ NVDR

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทมีการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (THAI NVDR) จำนวน 309,431,734 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 9.84 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ การนำหุ้นมาออกเป็น NVDR ในส่วนนี้จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (Delist) และจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทก็จะลดลง ซึ่งจะทำให้สิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นเพิ่มขึ้นด้วย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาใช้สิทธิออกเสียงต่อไป

7.3. การออกหลักทรัพย์อื่น

7.3.1. หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ไม่มี

7.3.2. หลักทรัพย์ตราสารหนี้

บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันซึ่งยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่ารวมทั้งสิ้น 16,950 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อายุ	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้
AP191A	350	5 ปี	24 ม.ค. 2562	4.50%
AP197A	1,000	5 ปี 1 เดือน	27 ก.ค. 2562	4.36%
AP201A	1,500	5 ปี	22 ม.ค. 2563	3.58%
AP197B	1,000	4 ปี	10 ก.ค. 2562	3.04%
AP191B	1,000	2 ปี 6 เดือน	29 ม.ค. 2562	2.15%
AP191C	500	2 ปี	19 ม.ค. 2562	2.55%
AP207A	1,500	3 ปี 6 เดือน	19 ก.ค. 2563	3.06%
AP203A	500	2 ปี 10 เดือน	30 มี.ค. 2563	2.50%
AP212A	1,000	3 ปี 6 เดือน	15 ก.พ. 2564	2.50%
AP214A	1,000	3 ปี 6 เดือน	19 เม.ย. 2564	2.35%
AP217A	1,500	3 ปี 6 เดือน	22 ก.ค. 2564	2.32%
AP221A	1,500	4 ปี	22 ม.ค. 2565	2.40%
AP222A	500	3 ปี 6 เดือน	7 ก.พ. 2565	2.81%
AP228A	1,500	4 ปี	7 ส.ค. 2565	2.94%
AP222B	500	4 ปี	24 ส.ค. 2565	2.94%
AP218A	100	2 ปี 11 เดือน 24 วัน	17 ส.ค. 2564	2.60%
AP20DA	1,000	2 ปี	25 ธ.ค. 2563	2.78%
AP21DA	1,000	3 ปี	25 ธ.ค. 2564	3.13%

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2562 (AP191A)**

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 24 มกราคม 2557
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
จำนวนหุ้นกู้	350,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	350 ล้านบาท

อายุ	5 ปี
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 24 มกราคม และ 24 กรกฎาคมของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 24 มกราคม 2562
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่** 3/2557 **ครบกำหนดไถ่ถอนปี** 2562 (AP197A)

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 27 มิถุนายน 2557
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
จำนวนหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	1,000 ล้านบาท
อายุ	5 ปี 1 เดือน
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 4.36 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 27 มิถุนายน และ 27 ธันวาคม ของทุกปียกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 27 กรกฎาคม 2562
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่** 1/2558 **ชุดที่** 2 **ครบกำหนดไถ่ถอนปี** 2563 (AP201A)

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 22 มกราคม 2558
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
จำนวนหุ้นกู้	1,500,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	1,500 ล้านบาท
อายุ	5 ปี
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 3.58 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 22 มกราคม และ 22 กรกฎาคมของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 22 มกราคม 2563
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2558 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2562 (AP197B)**

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 10 กรกฎาคม 2558
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
จำนวนหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	1,000 ล้านบาท
อายุ	4 ปี
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 3.04 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 10 มกราคม และ 10 กรกฎาคมของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 10 กรกฎาคม 2562
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2562 (AP191B)**

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 29 กรกฎาคม 2559
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
จำนวนหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	1,000 ล้านบาท
อายุ	2 ปี 6 เดือน
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 2.15 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคมของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 29 มกราคม 2562
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2562 (AP191C)**

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 19 มกราคม 2560
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
จำนวนหุ้นกู้	500,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)

หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	500 ล้านบาท
อายุ	2 ปี
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 2.55 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 19 มกราคม และ 19 กรกฎาคมของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 19 มกราคม 2562
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่** 1/2560 **ชุดที่** 2 **ครบกำหนดไถ่ถอนปี** 2563 (AP207A)

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 19 มกราคม 2560
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
จำนวนหุ้นกู้	1,500,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	1,500 ล้านบาท
อายุ	3 ปี 6 เดือน
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 3.06 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 19 มกราคม และ 19 กรกฎาคมของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 19 กรกฎาคม 2563
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่** 2/2560 **ครบกำหนดไถ่ถอนปี** 2563 (AP203A)

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 30 พฤษภาคม 2560
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	แบบวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย
จำนวนหุ้นกู้	500,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	500 ล้านบาท
อายุ	2 ปี 10 เดือน
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 30 พฤษภาคม และ 30 พฤศจิกายนของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 30 มีนาคม 2563

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564 (AP212A)**

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 15 สิงหาคม 2560
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	แบบวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย
จำนวนหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	1,000 ล้านบาท
อายุ	3 ปี 6 เดือน
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ และ 15 สิงหาคมของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564 (AP214A)**

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 19 ตุลาคม 2560
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	แบบวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย
จำนวนหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	1,000 ล้านบาท
อายุ	3 ปี 6 เดือน
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 2.35 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 19 เมษายน และ 19 ตุลาคมของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 19 เมษายน 2564

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564 (AP217A)**

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 22 มกราคม 2561
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
จำนวนหุ้นกู้	1,500,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	1,500 ล้านบาท
อายุ	3 ปี 6 เดือน

อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 2.32 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 22 มกราคม และ 22 กรกฎาคมของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 22 กรกฎาคม 2564
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี** 2565 (AP221A)

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 22 มกราคม 2561
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน
จำนวนหุ้นกู้	1,500,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	1,500 ล้านบาท
อายุ	4 ปี
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 2.40 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 22 มกราคม และ 22 กรกฎาคมของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 22 มกราคม 2565
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี** 2565 (AP222A)

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 7 สิงหาคม 2561
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนสถาบัน
จำนวนหุ้นกู้	500,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	500 ล้านบาท
อายุ	3 ปี 6 เดือน
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 2.81 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ และ 7 สิงหาคม ของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

HCT.

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 (AP228A)**

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 7 สิงหาคม 2561
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนสถาบัน
จำนวนหุ้นกู้	1,500,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	1,500 ล้านบาท
อายุ	4 ปี
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 2.94 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ และ 7 สิงหาคม ของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 7 สิงหาคม 2565
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 (AP222B)**

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 24 สิงหาคม 2561
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	แบบวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย
จำนวนหุ้นกู้	500,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	500 ล้านบาท
อายุ	4 ปี
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 2.94 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ และ 24 สิงหาคมของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 24 สิงหาคม 2565

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564 (AP218A)**

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 24 สิงหาคม 2561
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	วันที่ 24 สิงหาคม 2561
จำนวนหุ้นกู้	10,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	100 ล้านบาท

อายุ	2 ปี 11 เดือน 24 วัน
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 2.60 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ และ 24 สิงหาคมของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 17 สิงหาคม 2564
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี** 2563 (AP20DA)

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 25 ธันวาคม 2561
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนสถาบัน
จำนวนหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	1,000 ล้านบาท
อายุ	2 ปี
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 2.78 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 25 มิถุนายน และ 25 ธันวาคม ของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 25 ธันวาคม 2563
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

- **หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2561 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี** 2564 (AP21DA)

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 25 ธันวาคม 2561
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนสถาบัน
จำนวนหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	1,000 ล้านบาท
อายุ	3 ปี
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	คงที่ร้อยละ 3.13 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ในวันที่ 25 มิถุนายน และ 25 ธันวาคม ของทุกปี ยกเว้นดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันไถ่ถอนหุ้นกู้
การไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 25 ธันวาคม 2564
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	อันดับเครดิต A- โดย บจก.ทริสเรทติ้ง (ณ วันที่ออกหุ้นกู้)

ตั๋วแลกเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดคงค้างตั๋วแลกเงินระยะสั้นทั้งสิ้น 1,980 ล้านบาท (ราคาหน้าตั๋ว)

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปีไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ (จากงบการเงินรวม) การจ่ายเงินปันผลนี้จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่อง การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 2,702 ล้านบาท คิดเป็นกำไร 0.86 บาท/หุ้น และบริษัทได้รับอนุมัติการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวน 0.30 บาท/หุ้น คิดเป็นร้อยละ 35 ของกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทจ่ายและมีการจ่ายปันผลดังกล่าวในวันที่ 25 พฤษภาคม 2560

สำหรับปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 3,148 ล้านบาท คิดเป็นกำไร 1.004 บาท/หุ้น และบริษัทได้รับอนุมัติการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวน 0.35 บาท/หุ้น คิดเป็นร้อยละ 35 ของกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทจ่ายและมีการจ่ายปันผลดังกล่าวในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้น บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทจากกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ประกอบ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย เช่นเดียวกับการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

KT

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่าน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการหญิง 1 ท่านและกรรมการชายอีก 12 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้หลากหลาย เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ จำนวน 7 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 54) ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ เป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. กรรมการอิสระทั้ง 7 ท่าน คือ 1. รศ.ดร. นริศ ชัยสูตร 2.นายพันธ์พร ทัพพะรังสี 3.นายโกศล สุริยาพร 4.นายนนท์จิตร ตุลยานนท์ 5. นายพรวุฒิ สารสิน 6.นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์ 7.นายสมยศ สุธีรพรชัย

  (นิยามของกรรมการอิสระเข้มกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่ ก.ล.ต.กำหนด ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัท คือ กรรมการอิสระของบริษัทต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.5 จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท)
- กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน จำนวน 6 ท่าน 1.นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน 2.นายพิเชษฐ วิภาศุภกร 3.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ 4.นายวสันต์ นฤนาทไพศาล 5.นางสาวกิตติยา พงศ์ปูชนีย์กุล 6.นายวิษณุ สุชาติล้ำพงศ์

กรรมการ		ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ	กรรมการบริหาร	กรรมการที่ผ่านการอบรมจาก IOD
1. รศ.ดร.นริศ	ชัยสูตร	ประธานกรรมการ	✓	-	✓
2. นายอนุพงษ์	อัศวโภคิน	รองประธานกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	✓	✓
3. นายพิเชษฐ	วิภาศุภกร	กรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ	-	✓	✓
4. นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	กรรมการ	-	✓	✓
5. นายพันธ์พร	ทัพพะรังสี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	✓	-	✓
6. นายนนท์จิตร	ตุลยานนท์	กรรมการตรวจสอบ	✓	-	✓
7. นายโกศล	สุริยาพร	กรรมการตรวจสอบ	✓	-	✓
8. นายสมยศ	สุธีรพรชัย	กรรมการตรวจสอบ	✓	-	✓
9. นายหยกพร	ตันติเศวตรัตน์	กรรมการ	✓	-	✓
10. นายพรวุฒิ	สารสิน	กรรมการ	✓	-	✓
11. นางสาวกิตติยา	พงศ์ปูชนีย์กุล	กรรมการ	-	✓	✓
12. นายวิษณุ	สุชาติล้ำพงศ์	กรรมการ	-	✓	✓
13. นายวสันต์	นฤนาทไพศาล	กรรมการ	-	✓	✓

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน นายพิเชษฐ วิภาศุภกร นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ นายวสันต์ นฤนาทไพศาล นายวิษณุ สุชาติล้ำพงศ์ และนางสาวกิตติยา พงศ์ปูชนีย์กุล คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์และแผนงานของบริษัท เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการ อันจะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม ตลอดจนอนุมัติการดำเนินงานต่างๆตามปกติธุรกิจของบริษัทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยไม่มีการมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ

เช่น การอนุมัติการซื้อขายที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ หรือการอนุมัติการขอสินเชื่อ เป็นต้น แต่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท

2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของทั้งฝ่ายบริหารและพนักงาน ระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ
4. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลหรือนิติบุคคลภายนอกเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทในการตรวจสอบความเพียงพอและความเหมาะสม รวมทั้งให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไขจุดบกพร่องของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
5. พิจารณารายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นโดยยึดหลักตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ เที่ยงธรรม และโปร่งใส
7. ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือกรรมการของบริษัทเอกชน/บริษัทมหาชนอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
8. แจ้งให้คณะกรรมการทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น/หุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลง ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
9. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
10. จัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยศึกษากลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดนโยบาย บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่ได้ดำรงตำแหน่งประธานในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทจำนวน 4 ชุด ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง

สำหรับรายละเอียดและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพันธ์พร ทัพพะรังสี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนนท์จิตร ตุลยานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายโกศล สุริยาพร	กรรมการตรวจสอบ
4. นายสมยศ สุธีรพรชัย	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการทุกท่านล้วนแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดการเป็นกรรมการอิสระของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านที่เกี่ยวข้องและประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทอย่างเป็นที่น่าพอใจ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม อนุมัติแผนงานและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมถึงค่าตอบแทนของฝ่ายตรวจสอบภายใน
3. สนับสนุนให้การปฏิบัติของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมีการดูแลกำกับกิจการที่ดี
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอถอดถอนบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท รวมถึงพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน
6. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงให้เป็นไปในทางที่จะเกิดประโยชน์แก่บริษัทมากที่สุด
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยต่อไปนี้

    8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

    8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

    8.3 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

    8.4 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

    8.5 ความเห็นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8.6 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
10. พิจารณาการจัดทำและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยสม่ำเสมอ
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

2. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ และบุคคลที่มีความเหมาะสมซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งจากรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอมา

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายพิเชษฐ วิภาศุภกร	กรรมการบริหาร
3. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการบริหาร
4. นายวสันต์ นฤนาทไพศาล	กรรมการบริหาร
5. นายวิษณุ สุชาติล้ำพงศ์	กรรมการบริหาร
6.นางสาวกิตติยา พงศ์ปูชนีย์กุล	กรรมการบริหารและเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณา ตัดสินใจ และสั่งการ ตามขอบเขตอำนาจที่ได้ระบุไว้ในประกาศของบริษัทว่าด้วยเรื่องอำนาจดำเนินการทั่วไป และการกระจายอำนาจในสายงานต่างๆและรวมถึงเรื่องอื่นใดที่มีความสำคัญต่อบริษัท

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้มีกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระด้วย ได้แก่ นายพรวุฒิ สารสิน ประธานคณะกรรมการฯ และกรรมการอีก 2 ท่าน คือ นายนนท์จิตร ตุลยานนท์ และ นายสมยศ สุธีรพรชัย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพรวุฒิ สารสิน	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสมยศ สุธีรพรชัย	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายพิเชษฐ วิภาศุภกร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายนนท์จิตร ตุลยานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างเนื่องจากครบวาระ หรือในกรณีอื่นๆ
2. พิจารณาตรวจทานความเหมาะสมของแบบประเมินผลงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ
3. พิจารณาผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทเพื่อการวางแนวทางปรับปรุงและพัฒนาการทำงาน
4. เสนอแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุมและโบนัสประจำปี รวมถึงค่าตอบแทนอื่นใดทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน
5. เสนอแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของโบนัสประจำปีแก่ผู้บริหารและพนักงานบริษัท

4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน ซึ่ง 4 ท่าน ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การติดตามการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างใกล้ชิด และได้แต่งตั้งนางสาว วิรินทร์ญา ศิริเจริญนันท์ ให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการฯ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายโกศล สุริยาพร	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง
2. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง
3. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง
4. นายวสันต์ นฤนาทไพศาล	กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง
5. นายวิษณุ สุชาติล้ำพงศ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวกิตติยา พงศ์ปูชนีย์กุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติ ติดตามการประพฤติปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ทบทวนและปรับนโยบายเป็นประจำตามความเหมาะสม
2. พิจารณาผลการประเมินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามหลักการกำกับกิจการที่ดีซึ่งจัดทำโดยหน่วยงานภายนอก และปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้ได้ผลประเมินที่ดี

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในปีที่ผ่านมา (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2561)

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท (ประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง)		คณะกรรมการตรวจสอบ (ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง)		คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง)		คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง (ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง)		คณะกรรมการบริหาร (ประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง)	
		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	คิดเป็นร้อยละ
1. รศ.ดร.นวิศ	พัยสูตร	12	100%								
2. นายอนุพงษ์	อัศวโภคิน	12	100%			2	100%			12	100%
3. นายพิเชษฐ	วิภาวศุภกร	12	100%			2	100%			12	100%
4. นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	8	67%					4	100%	11	92%
5. นายวสันต์	นฤนาทไพศาล	12	100%					4	100%	12	100%
6. นางสาวกิตติยา	พงศ์ปูชนียกุล	11	92%					4	100%	12	100%
7. นายวิษณุ	สุชาติสำพงศ์	12	100%					4	100%	12	100%
8. นายพรวุฒิ	สารสิน	10	83%			1	50%				
9. นายทยากพร	ตันติเศวตรัตน์	11	92%					4	100%		
10. นายพันธ์พร	ทัพพะรังสี	12	100%	4	100%						
11. นายโกศล	สุจิยาพร	12	100%	4	100%			4	100%		
12. นายนนท์จิตร	ตุลยานนท์	12	100%	4	100%	2	100%				
13. นายสมยศ	สุธีรพรชัย	12	100%	4	100%	2	100%				

8.2 ผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท (เป็นไปตามนิยามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายพิเชษฐ วิภาศุภกร	กรรมการผู้อำนวยการ
3.	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการบริหาร
4.	นายวสันต์ นฤนาทไพศาล	กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้อำนวยการสายงาน Strategic Property Investment
5.	นางสาวกิตติยา พงศ์ปูชนีย์กุล	กรรมการบริหาร
6.	นายวิษณุ สุชาติล้ำพงศ์	กรรมการบริหาร
7.	นายสมชาย วัฒนเสาวภาคย์	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
8.	นายวิทการ จันทวิมล	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงาน Corporate Strategy and Creation
9.	นายภมร ประเสริฐสรรค์	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานทาวน์เฮาส์และคอนโด 2
10.	นางสาวกุลทิพา ทินกรศรีสุภาพ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี
11.	นายรัชต์ชยุตม์ นันทโชติโสภณ	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานบ้านเดี่ยว
12.	นายบุญชัย จันทร์กระจ่างเลิศ	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงาน Supply Chain Management
13.	นายวรพงศ์ วิโรจน์ธนานุกูล	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายงานทาวน์เฮาส์
14.	นายภัทรภูริต รุ่งจตุรภัทร	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายงาน Digital Transformation and Disruption
15.	นางสาวทิพวรรณ ศิริคูณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคล
16.	นางสาวกมลทิพย์ บำรุงชาติอุดม	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายงานคอนโด 1
17.	นายทรงพล บุษปฤกษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งนายประมาศ ขวัญชื่น เป็นเลขานุการบริษัท ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

รายนามกรรมการ	ประเภท	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ปี 2561			ค่าตอบแทน ปี 2560		
			เข้าประชุม	บำเหน็จกรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	เข้าประชุม	บำเหน็จกรรมการ (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)
1. รศ.ดร. นริศ ชัยสูตร	กรรมการอิสระ	ประธานคณะกรรมการ	100%	423,077	922,500	100%	361,500	895,000
2. นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	รองประธานกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	100%	423,077	ไม่มี	100%	361,500	ไม่มี
3. นายพิเชษฐ วิภาศุภกร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ	100%	423,077	ไม่มี	100%	361,500	ไม่มี
4. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	67%	423,076	ไม่มี	100%	361,500	ไม่มี
5. นายวสันต์ นฤนาทไพศาล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	100%	423,077	ไม่มี	100%	361,500	ไม่มี
6. นางสาวกิตติยา พงศ์ปูชนีย์กุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	92%	423,077	ไม่มี	92%	361,500	ไม่มี
7. นายวิษณุ สุชาติล้ำพงศ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	100%	423,077	ไม่มี	92%	361,500	ไม่มี
8. นายพรวุฒิ สารสิน	กรรมการอิสระ	กรรมการ	83%	423,077	782,500	92%	361,500	670,000
9. นายพันธ์พร ทัพพะรังสี	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	100%	423,077	880,000	100%	361,500	862,500
10. นายโกศล สุวิยาพร	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	100%	423,077	880,000	100%	361,500	780,000
11. นายนนท์จิตร ตุลยานนท์	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	100%	423,077	770,000	92%	361,500	710,000
12.นายสมยศ สุธีพรชัย	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	100%	423,077	770,000	100%	361,500	700,000
13. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	92%	423,077	740,000	100%	ไม่มี	490,000

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร ซึ่งอยู่ในรูปเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและผลประโยชน์อื่นของกรรมการและผู้บริหาร ใน ปี 2560 และปี 2561 จำนวน 19 ท่าน และ จำนวน 17 ท่าน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 158.8 ล้านบาท และ 176.6 ล้านบาท ตามลำดับ

8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 2,239 คน

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในช่วงระหว่างปี 2559 – 2561 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานกับผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิหรือผิดสัญญาการจ้างแรงงานแต่อย่างใด

ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น ที่จ่ายให้กับพนักงาน ทั้งนี้ไม่รวมผลตอบแทนของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนทั้งสิ้น 1,443.1 ล้านบาท (สำหรับปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,284.5 ล้านบาท) บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงโดยสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสามารถเลือกรูปแบบการลงทุนได้ตามความต้องการของตนเอง โดยทางบริษัทมีทางเลือกสำหรับพนักงาน 3 กองทุน ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เคมาสเตอร์ พูล ฟันด์ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยพาณิชย์ มาสเตอร์ฟันด์ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ TMBAM M Choice ในแต่ละกองทุน บริษัทยังได้เลือกนโยบายที่เหมาะสมของแต่ละกองทุนและให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานอย่างทั่วถึงในด้านข้อมูลประกอบการตัดสินใจก่อนเลือกลงทุน

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้องค์กรมีระบบที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยงจึงได้ร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และได้มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2559 เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท http://www.apthai.com/investor-relations/ ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับปี 2561

ในปี 2561 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนการนำ CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว นอกจากนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดใน 5 หมวด

หมวด 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
หมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
หมวด 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
หมวด 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
หมวด 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวด 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นเปรียบเสมือนเจ้าของบริษัท มีสิทธิและเสียงที่จะร่วมกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทตามขอบเขตที่กฎหมายกำหนด บริษัทจึงมุ่งเน้นที่จะสร้างประโยชน์ที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยมุ่งให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิและใช้สิทธิบนหลักการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับเงินปันผล การได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างครบถ้วน รวดเร็วและเพียงพอ โดยได้จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท เพื่อตอบข้อสงสัยต่างๆแก่ผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆ ทั้งโทรศัพท์ อีเมล์ และไปรษณีย์ รวมถึงการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบและตัดสินใจในวาระสำคัญ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ขึ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นระยะเวลาภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีตามที่กฎหมายกำหนดโดยมีการดำเนินการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รายละเอียด ดังนี้ HT

1. ก่อนการประชุม

1.1 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอ และมีระยะเวลาอันสมควรแก่การพิจารณาระเบียบวาระการประชุม บริษัทได้มีการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการประชุม ผ่านทางช่องทางที่หลากหลาย ทั้งการแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์และทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ (http://www.apthai.com/investor-relations/) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเข้าถึงได้โดยง่าย อีกทั้ง บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์จัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งรายงานประจำปี (ในรูปแบบ CD-ROM) เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นเวลามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับผู้ถือหุ้นที่ต้องการรับรายงานประจำปีแบบรูปเล่มทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษสามารถแจ้งความประสงค์มายังบริษัท เพื่อดำเนินการจัดส่งให้เพิ่มเติมได้อีกด้วย ทั้งนี้ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมประกอบด้วยวัน เวลา สถานที่ประชุม พร้อมทั้งรายละเอียดวาระการประชุมข้อเท็จจริง เหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระเพื่อประกอบการตัดสินใจ นอกจากนี้บริษัทยังมีการลงประกาศทางหนังสือพิมพ์เป็นระยะเวลา 3 วันติดต่อกันล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 9-11 เมษายน พ.ศ. 2561 อันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนการประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของกฎหมาย

1.2 บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน โดยการส่งหนังสือมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระ 2 ท่าน ได้แก่ 1. นายนนท์จิตร ตุลยานนท์ 2. นายโกศล สุริยาพร เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

1.3 บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงอย่างเต็มที่ ด้วยการกำหนดวัน เวลาประชุม ในวันที่ไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์ อีกทั้งสถานที่ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ก็ต้องสามารถเดินทางได้อย่างสะดวกซึ่งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้จัดขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2561 เวลา 14.30 น. ณ ห้องมีตติ้งรูม 1-4 โซนบี ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 นอกจากนี้ บริษัทยังจัดเจ้าหน้าที่สำหรับอำนวยความสะดวกแก่ผู้เข้าร่วมประชุม ตรวจสอบเอกสารและจัดจุดลงทะเบียนแยกตามประเภทของผู้ที่มาเข้าร่วมประชุม คือ ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดา นิติบุคคลและผู้ถือหุ้นที่เป็นบริษัทจัดการกองทุนหรือคัสโตเดียน

1.4 บริษัทได้ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมอบหมายให้ บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด นำระบบสแกนบาร์โค้ดมาใช้สำหรับลงทะเบียน พร้อมทั้งจัดทำบัตรลงคะแนนที่มีบาร์โค้ดปรากฏอยู่ โดยมีเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญคอยดูแลเพื่อให้การลงทะเบียนและนับคะแนนเป็นไปด้วยความสะดวกรวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ

2. **การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น**

2.1 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงและตอบคำถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้มีการแนะนำกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ตัวแทนคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม

2.2 บริษัทจัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใสและให้ใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละวาระแยกออกจากกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในแต่ละเรื่องได้อย่างเป็นอิสระ

2.3 ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ซักถามและเสนอแนะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน และกรรมการได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นสำคัญอย่างครบถ้วน โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จดบันทึกรายงานการประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ

2.4 บริษัทได้ตรวจนับคะแนนและเปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส โดยระบุคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ "เห็นด้วย" "ไม่เห็นด้วย" และ "งดออกเสียง" โดยในปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการตรวจนับคะแนนดังกล่าว

3. **การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น**

3.1 บริษัทแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 26 เมษายน พ.ศ.2561 โดยแยกเป็นคะแนนที่ "เห็นด้วย" "ไม่เห็นด้วย" และ "งดออกเสียง"

3.2 บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีการบันทึกข้อมูลสำคัญครบถ้วน ได้แก่ วัน เวลาเริ่ม-เลิกประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมและไม่เข้าร่วม ข้อมูลคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถาม-คำตอบ ข้อคิดเห็นโดยสรุป มติที่ประชุม โดยแยกเป็นคะแนนที่ "เห็นด้วย" "ไม่เห็นด้วย" และ "งดออกเสียง" และชื่อผู้จดรายงาน

3.3 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้เผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นเวลาภายใน 14 วัน นับจากการประชุมผู้ถือหุ้น

หมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน รวมถึงผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. **การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น**

1.1 บริษัทเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นเวลา 35 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร

1.2 บริษัทได้แจ้งข้อมูลเกี่ยวกับสัดส่วนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม วิธีการปฏิบัติในการนับคะแนน วิธีลงคะแนน ก่อนการเริ่มประชุม KT.

2. **การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย**

2.1 สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยมีการแจ้งข่าวผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ (http://www.apthai.com/investor-relations/) ซึ่งจะมีรายละเอียดหลักเกณฑ์การเสนอวาระและแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน และได้เริ่มเปิดรับวาระและการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 1 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเข้ามา

2.2 บริษัทได้ดำเนินการประชุมอย่างถูกต้องตามข้อบังคับและเป็นไปตามกำหนดวาระที่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการสลับ เพิ่ม แก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงวาระหรือข้อมูลที่ได้แจ้งไว้

2.3 ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยใช้บัตรลงคะแนนแยกออกจากกันทุกคน และเก็บบัตรจากผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งกรณี "เห็นด้วย" "ไม่เห็นด้วย" และ "งดออกเสียง"

3. **การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทได้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดเป็น *"หลักเกณฑ์การใช้ข้อมูลภายในและการรายงานการถือครองทรัพย์สิน"* ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2556

โดยหลักเกณฑ์ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. ให้ความรู้แก่ผู้บริหารในฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่จะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. รายการเกี่ยวโยงที่เกิดขึ้นโดยกรรมการและผู้บริหาร ต้องได้รับการตรวจสอบจากกรรมการอิสระของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ หรือไม่ทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทสูญหาย
4. คณะกรรมการออกหลักเกณฑ์และมาตรการลงโทษในเรื่องการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทให้รัดกุม โดยเฉพาะการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ก่อนที่จะผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท หรือก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดช่วงเวลาห้ามกรรมการและผู้บริหาร รวมไปถึงบุคลากรที่มีส่วนสำคัญในการจัดทำงบการเงิน จากการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนและหลังจากเผยแพร่งบการเงินแล้ว เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและสาธารณชนได้มีเวลาศึกษางบการเงินและสร้างความเท่าเทียมกันในการตัดสินใจลงทุนรวมถึงห้ามกรรมการและผู้บริหาร บุคลากรในส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ และส่วนงานประชาสัมพันธ์ ของกลุ่มบริษัท เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น ผู้ถือหุ้น บุคคลภายนอกทั่วไป นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน ในระหว่างช่วงเวลา 7 วันก่อนวันที่บริษัทจะเผยแพร่

ข้อมูลนั้นๆต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือต่อสาธารณชน รวมถึงให้งดเว้นจากการพบปะเพื่อให้ข้อมูล จัดประชุม หรือตอบข้อซักถามที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในใดๆ กับบุคคลดังกล่าวทั้งสิ้น

หากมีการฝ่าฝืนระเบียบการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท จะมีการดำเนินการทางวินัยเพื่อพิจารณาลงโทษตามสมควรแก่กรณีดังนี้

1. เป็นการกระทำผิดครั้งแรก ตักเตือนเป็นหนังสือ
2. เป็นการกระทำผิดครั้งที่สอง ตัดค่าจ้าง / พักงาน
3. เป็นการกระทำผิดครั้งที่สาม เลิกจ้างโดยไม่ได้จ่ายค่าชดเชย

สำหรับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่รวบรวมรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว เพื่อบรรจุเป็นวาระเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้ง นอกจากนี้ยังมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อคณะกรรมการ เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนการทำรายการซื้อขายด้วย

ในปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

การถือครองหุ้น AP ของกรรมการ

ลำดับ	รายชื่อ		จำนวนหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้น การซื้อขายระหว่างปี	หมายเหตุ
1	รศ.ดร.นวิศ	ชัยสูตร	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
2	คุณอนุพงษ์	อัศวโภคิน	670,047,561	670,047,561	-	ไม่มีรายการซื้อขายหุ้น AP
3	คุณพิเชษฐ	วิภาศุภกร*	111,382,879	113,982,879	(2,600,000)	ขายหุ้นออกบางส่วน จำนวน 2,600,000 หุ้น
4	คุณศิริพงษ์	สมบัติศิริ	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
5	คุณวสันต์	นฤนาทไพศาล	132,000	132,000	-	ไม่มีรายการซื้อขายหุ้น AP
6	คุณกิตติยา	พงศ์ปูชนีย์กุล	817,520	817,520	-	ไม่มีรายการซื้อขายหุ้น AP
7	คุณวิษณุ	สุขาติสำพงศ์	400,000	100,000	+300,000	ซื้อหุ้น จำนวน 300,000 หุ้น
8	คุณพรวุฒิ	สารสิน	673,000	673,000	-	ไม่มีรายการซื้อขายหุ้น AP
9	คุณหยกพร	ตันติเศวตรัตน์	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
10	คุณพันธ์พร	ทัพพะรังสี	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
11	คุณโกศล	สุวิยาพร	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
12	คุณนนท์จิตร	ตุลยานนท์	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
13	คุณสมยศ	สุธีรพรชัย	2,200	2,200	-	ไม่มีรายการซื้อขายหุ้น AP

** รวมการถือหุ้นทางอ้อม (คู่สมรส)*

การถือครองหุ้น AP ของผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อ		จำนวนหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้น การซื้อขายระหว่างปี	หมายเหตุ
1	นางสาวทิพวรรณ	ศิริคูณ	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
2	นายสมชาย	วัฒนเสาวภาคย์	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
3	นายวิทการ	จันทวิมล	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
4	นายภมร	ประเสริฐสรรค์	38	38	-	ไม่มีรายการซื้อขายหุ้น AP
5	นางสาวกมลทิพย์	บำรุงชาติอุดม	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
6	นายวรพงศ์	วิโรจน์ธนานุกูล	-	11,000	(11,000)	ขายหุ้นออกทั้งหมด จำนวน 11,000 หุ้น
7	นายรัชต์ชยุตม์	นันทโชติโสภณ	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
8	นายบุญชัย	จันทร์กระจ่างเลิศ	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
9	นายภัทรภูวิต	รุ่งจตุรภัทร	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
10	นายทรงพล *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อเดือนสิงหาคม 2561)*	บุษปฤกษ์	-	-	-	ไม่มีการถือครองหุ้น AP
11	นางสาวกุลทิพา *(ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อเดือนกันยายน 2561)*	ทินกรศรีสุภาพ	38,300	24,800	+13,500	ซื้อหุ้น AP จำนวน 13,500 หุ้น

4. **การมีส่วนได้เสียของกรรมการ**

4.1 เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการ ภายใน 7 วัน นับจากวันสิ้นปีและทุกวันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บเอกสารดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียกับบริษัท

4.2 บริษัทพิจารณารายการระหว่างกันอย่างโปร่งใสเป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีขั้นตอนการขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามประกาศของ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องรายการที่เกี่ยวโยง และการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

ในปี 2561 บริษัทมีรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ จำนวนทั้งสิ้น 5 รายการ ซึ่งไม่ถึงเกณฑ์ที่ต้องขอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยได้มีการแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯอย่างครบถ้วน

หมวด 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้า ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังที่แสดงไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย สามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

พนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่า บุคลากรถือเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันให้บริษัทเคลื่อนไปสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ จึงมุ่งสรรหาพัฒนารวมทั้งดูแลพนักงานทุกคนอย่างเสมอภาคกัน มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด

เชื้อชาติ เพศหรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน เน้นการดูแลผลประโยชน์ของพนักงานให้ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับอัตราตลาด ให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิภาพและสวัสดิการของพนักงาน มีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว กล่าวคือ ในระยะสั้นจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และมีการนำตัวชี้วัดผลงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานด้วย สำหรับในระยะยาวจะเป็นเรื่องของการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อพนักงาน (ESOP) นอกจากนี้ พนักงานที่ผ่านการทดลองงานจะได้รับสวัสดิการต่างๆ ดังนี้

- สวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปี
- สวัสดิการประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพกลุ่มและประกันทุพพลภาพ
- สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- สวัสดิการในการจอง ซื้อคอนโดมิเนียมของทางบริษัท
- สวัสดิการกู้ซื้อบ้านเพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น

บริษัทยังได้มุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรม ความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้น และบรรยากาศในการทำงานที่ดี ผ่านทางการทำกิจกรรมต่างๆซึ่งจัดขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง มีการส่งเสริมให้พนักงานเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร โดยมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลลัพธ์มาวิเคราะห์และปรับปรุงองค์กรต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การวิ่ง การแข่งขันลดน้ำหนักตลอดจนการตรวจสุขภาพประจำปี

ด้านการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้ก่อตั้ง โครงการเอพี พร็อพเพอร์ตี้ สคูล เป็นโรงเรียนสำหรับพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานให้แก่บุคลากรของบริษัท โดยหลักสูตรในเอพี พร็อพเพอร์ตี้ สคูล ประกอบด้วย 5 หลักสูตร ซึ่งมีรายละเอียดการจัดอบรมในปี 2561 ดังที่แสดงไว้ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) หัวข้อย่อย เอพี พร็อพเพอร์ตี้ สคูล

ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักของความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสมาโดยตลอด ด้วยความตระหนักดีว่าการคอร์รัปชั่นจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียง ความสามารถในการแข่งขัน ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นไว้ เพื่อให้ทุกคนในบริษัททั้ง คณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อันได้แก่

1. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น
2. มาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่น
3. จริยธรรมธุรกิจ
4. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. กำหนดนโยบายการรับ/ให้ของขวัญ ของรางวัลและผลประโยชน์
6. นโยบายการแจ้งเบาะแสภายในองค์กร

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น บริษัทจึงได้จัดให้มีการให้ความรู้แก่พนักงานผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆในองค์กร เช่น อีเมล์ของพนักงาน แอนิเมชั่นในรูปแบบ pop-up หน้าจอคอมพิวเตอร์ทุกเครื่อง รวมถึงการจัดกิจกรรม เพื่อให้ความรู้ ส่งเสริมความเข้าใจ และชี้แจงแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัท นอกจากนี้นโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นยังได้รับการบรรจุไว้ในหลักสูตรการอบรมพนักงานใหม่ของบริษัทด้วย

พนักงานทุกคนสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตได้ทั้งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์: kosol.boardap@gmail.com หรือ hotline@apthai.com และทางไปรษณีย์ โดยบริษัทมีการกำหนดกระบวนการสำหรับตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเรื่องที่ได้รับจากการแจ้งเบาะแส/ร้องเรียน เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียนทุกรายและข้อมูลของผู้แจ้งเบาแสจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ

นโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน (Whistleblower Policy)

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานสามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการกำกับดูแลกิจการ ดังนั้น หากพนักงานพบเห็นการกระทำหรือข้อสงสัยที่เป็นการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณธุรกิจ สามารถแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนตามนโยบายดังนี้

1. **คำนิยาม**

"เบาะแส หรือข้อร้องเรียน" หมายถึง ข้อมูลที่เกี่ยวกับพฤติกรรมของบุคคลใดๆ ที่อาจเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย หรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการกระทำที่ส่อเจตนาว่าเป็นการทุจริต หรือคอร์รัปชั่น อันอาจส่งผลเสียหายต่อบริษัทฯ หรือ ผู้มีส่วนได้เสียอื่นใด

"ผู้บริหาร" หมายถึง กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้อำนวยการ รองกรรมการผู้อำนวยการและผู้อำนวยการหรือเทียบเท่า ขึ้นไปของบริษัทฯ

"ผู้บังคับบัญชา" หมายถึง พนักงานซึ่งมีอำนาจหน้าที่ในการสั่งการ มอบหมายงาน กำกับ หรือควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมตลอดถึงการมีอำนาจใช้มาตรการทางวินัยลงโทษพนักงานของบริษัทฯได้

"พนักงาน" หมายถึง พนักงานตามข้อบังคับของบริษัทฯ

"บุคคลภายนอก" หมายถึง บุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม เป็นต้น

"คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง" หมายถึง บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการผู้อำนวยการโดยเฉพาะกิจ เพื่อทำหน้าที่สืบค้นข้อเท็จจริง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บังคับบัญชาจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายกฎหมาย และกรรมการจากหน่วยงานอื่นอย่างน้อยอีก 1 ท่าน

2. **ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน**

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ดังนี้

- จดหมายอิเล็กทรอนิกส์: kosol.boardap@gmail.com หรือ hotline@apthai.com
- จดหมายไปรษณีย์:

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) อาคารโอเชี่ยนทาวเวอร์ 1 ชั้น 18
เลขที่ 170/57 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

3. เงื่อนไขการพิจารณาเบาะแสและข้อร้องเรียน

3.1 รายละเอียดของเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ต้องเป็นความจริง มีความชัดเจน หรือพอที่จะนำสืบหา ข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการต่อไปได้

3.2 ข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับ และไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้ที่แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนต่อสาธารณชนหากไม่ได้รับความยินยอม

3.3 ผู้ที่แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครองสิทธิ ไม่ว่าจะเป็นพนักงานบริษัท หรือบุคคลภายนอก

3.4 ระยะเวลาในการดำเนินการเรื่องร้องเรียนขึ้นกับความสลับซับซ้อนของเรื่อง และความเพียงพอของเอกสารหลักฐานที่เราได้รับจากผู้ร้องเรียน รวมถึงเอกสารหลักฐาน และคำชี้แจงของผู้ถูกร้องเรียน

3.5 ผู้รับข้อร้องเรียนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ สามารถเปิดเผยได้เท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

3.6 กรณีที่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

3.7 ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม

4. การคุ้มครองสิทธิพนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลภายนอกที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท

4.1 บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลภายนอกที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ เช่น การเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สั่งพักงาน ข่มขู่ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม ด้วยเหตุที่

- ให้ข้อมูล ให้ความร่วมมือ หรือให้ความช่วยเหลือใดๆ โดยสุจริต แก่กรรมการ ผู้บริหารหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานกำกับดูแล
- ให้ถ้อยคำ ยื่นเอกสารหลักฐาน หรือให้ความช่วยเหลือใดๆ แก่กรรมการ ผู้บริหารหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อประโยชน์ในการพิจาณาหรือตรวจสอบ

KT.

4.2 ผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนด้วยความสุจริต จะได้รับการคุ้มครองสิทธิ หากว่ามีการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนด้วยความมุ่งร้ายโดยหวังให้เกิดความเสื่อมเสียต่อผู้อื่น ผู้แจ้งข้อมูลจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับพนักงาน และจะถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย เพื่อปกป้องชื่อเสียงของบริษัทฯ และผู้ที่ถูกพาดพิง

4.3 ผู้ใดที่ตอบโต้ต่อผู้ที่แจ้งข้อมูลเบาะแส หรือให้ข้อมูลด้วยความสุจริต จะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับพนักงานเช่นกัน

5. **ขั้นตอนการจัดการสำหรับการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน**

5.1 เมื่อมีการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนตามช่องทางต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้จัดไว้ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่บันทึกรับเรื่อง และแจ้งต่อผู้ร้องเรียน (ถ้ามี)

5.2 ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่สืบค้นข้อมูล และพิจารณามูลเหตุของการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

- <u>หากไม่มีความซับซ้อน</u> ให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายทรัพยากรบุคคล ดำเนินการตามระเบียบบริษัท และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- <u>หากมีความซับซ้อน และ/ หรือมีเหตุอันควรสงสัยว่าจะเป็นความผิดร้ายแรง</u> บริษัทฯ โดยกรรมการผู้อำนวยการจะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บังคับบัญชาจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายกฎหมาย และกรรมการจากหน่วยงานอื่นอย่างน้อยอีก 1 ท่าน

5.3 สรุปผลการสอบสวน และแจ้งกลับไปยังผู้ร้องเรียน (ถ้ามี) และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ตามลำดับ

<u>ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม</u>

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงาน (SHE) จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานขึ้น มีการให้ความรู้และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติ โดยจัดทำข้อมูลในรูปแบบของแอนิเมชั่น เผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารในองค์กร ทั้งอีเมล และเว็บไซต์ภายในของบริษัท ที่พนักงานสามารถเข้าถึงได้โดยง่าย นอกจากนี้ยังมีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมผ่านทางหลักสูตรการบริหารงานก่อสร้าง (Construction Curriculum) ซึ่งจัดเป็นหลักสูตรหนึ่งในเอพี พร็อพเพอร์ตี้ สคูล สำหรับรายละเอียดการจัดอบรมในปี 2561 ดังที่แสดงไว้ในหัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

ในปี 2561 ที่ผ่านมา มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุ อัตราการหยุดงาน อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน ดังนี้

1. สถิติการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการทำงาน

เดือน	รายที่	อุบัติเหตุ/อาการ
สิงหาคม	1.	ตกจากที่สูง
กันยายน	2.	ลื่นล้ม

2. อัตราการหยุดงาน

ประเภทการลา	จำนวนพนักงานที่ลา (คน)	จำนวนวันลา (วัน)	ค่าเฉลี่ย (วัน/คน)
1. ลาป่วย	1,537	9,063	6
2. ลากิจ	264	686	2.5
3. ลาพักผ่อนประจำปี	1,867	15,208.5	8

3. อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน

ประเภทการลา	จำนวนพนักงานที่ลา (คน)	จำนวนวันลา (วัน)	ค่าเฉลี่ย (วัน/คน)
ลาป่วยจากการทำงาน	2	2	1

ในด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานโดยไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการไม่อนุญาตให้ทิ้งสิ่งปฏิกูลหรือน้ำเสียจากการก่อสร้างลงแหล่งชุมชน ด้านมลพิษทางอากาศ ไม่ให้เผาสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุอันตรายจากการก่อสร้าง ให้โครงการล้อมรั้วรอบพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อป้องกันฝุ่นควันกระจายออกสู่พื้นที่ข้างเคียง ทั้งนี้ บริษัทยังมุ่งหวังให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษรียูส การประหยัดน้ำ ไฟฟ้า โดยมีการติดป้ายรณรงค์ตามจุดต่างๆในอาคารสำนักงาน สำหรับการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม เช่น มีการขอ EIA ก่อนเริ่มการก่อสร้างในทุกโครงการ รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) หัวข้อย่อย การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทย่อย ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดโดยทั่วกัน ทั้งการเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล และสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร นับตั้งแต่การสรรหาว่าจ้าง ซึ่งบริษัท จะยึดหลักจริยธรรมในการสรรหาและว่าจ้าง โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งในเรื่องเชื้อชาติศาสนา สีผิว หรือเพศ รวมทั้งไม่มีการใช้แรงงานเด็ก หรือแรงงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย อีกทั้งยังมีการจ้างงานคนพิการตามความเหมาะสมของตำแหน่งงานและหน้าที่รับผิดชอบ

ผู้บริโภค

บริษัทยึดมั่นและปฏิบัติตามนโยบายด้านลูกค้าอย่างเคร่งครัดในฐานะเป็นผู้บริโภคของบริษัท มีการดูแลบ้านและห้องชุด รวมถึงการให้บริการของบริษัทให้ตรงตามมาตรฐาน พัฒนาคุณภาพ และประเมินผลกระทบของการก่อสร้างที่อาจจะเกิดขึ้นกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งได้จัดให้มีหน่วยงานบริการหลังการขาย (After Sale Service) รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) หัวข้อย่อย ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

โดยมีช่องทางการสื่อสารเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์และรับข้อร้องเรียนของลูกค้าหลายช่องทาง ทั้งทางเว็บไซต์ http://www.apthai.com/contact-ap/ ทางโทรศัพท์ Call Center 1623 และ Call Service 0-2018-9999 ที่ให้บริการลูกบ้านของโครงการเอพีโดยเฉพาะ

นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆภายใต้ชื่อ AP society รายละเอียด ดังที่แสดงไว้ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) หัวข้อย่อย AP society ภาพกิจกรรมต่างๆ ดังที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท http://www.apthai.com/ap-society/

สังคม (รวมถึงเจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า)

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยมุ่งปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า บนพื้นฐานของหลักสุจริตและจริยธรรมทางการการค้า รวมถึงดำเนินการตามนโยบายที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆอย่างเคร่งครัด รายละเอียดนโยบาย ดังที่ระบุไว้ในเว็บไซต์ http://www.apthai.com/investor-relations/ ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

เจ้าหนี้

บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านเจ้าหนี้ไว้ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทย่อย ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดโดยทั่วกัน โดยมีการปฏิบัติตามพันธสัญญาและข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาค ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ เพื่อสร้างความเป็นธรรมให้กับเจ้าหนี้ ไม่ว่าจะเป็นเจ้าหนี้ทางการค้าหรือเจ้าหนี้สถาบันการเงิน เช่น การชำระหนี้คืนต่อเจ้าหนี้ตรงต่อเวลาตามเงื่อนไขที่กำหนดเพื่อมิให้เกิดการผิดนัดชำระหนี้ การปฏิบัติสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด และหากเกิดกรณีที่มีเหตุอันอาจกระทบต่อสถานะการเงินโดยมีนัยสำคัญและอาจกระทบต่อหนี้ที่ต้องชำระ บริษัทจะบริหารเงินทุนโดยจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเพื่อร่วมกันหาวิธีป้องกันหรือแก้ไขเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย

คู่ค้า

บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านคู่ค้าไว้ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทย่อย ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดโดยทั่วกัน โดยมุ่งคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสเป็นธรรม รวมถึงการพัฒนาความร่วมมือกับคู่ค้าไปในทางที่จะเอื้อประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ระบุถึงหลักเกณฑ์ในการจัดซื้อจัดจ้างสำหรับโครงการของบริษัททั้งแนวราบและแนวสูง รวมถึงจรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง (Buyer Code of Conduct) เพื่อให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่จัดซื้อจัดจ้างของบริษัท ยึดถือเป็นกรอบจริยธรรมและหลักในการปฏิบัติหน้าที่จัดซื้อจัดจ้าง ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส โดยถือเอาประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียมกัน

ทั้งนี้ ในการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทได้มีหลักเกณฑ์เป็นลายลักษณ์อักษร ดังที่ระบุไว้ในหมวดวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม โดยแบ่งเป็นการคัดเลือกคู่ค้าด้วยวิธีต่างๆ ดังนี้

1. วิธีเปรียบเทียบและต่อรองราคา โดยพิจารณาจากผู้ขายหรือผู้รับเหมาอย่างน้อย 3 ราย และคัดเลือกผู้ขายหรือผู้รับเหมาที่ให้เงื่อนไขที่ดีที่สุด
2. วิธีประมูล โดยให้ผู้ขายหรือผู้รับเหมาที่สนใจเข้าร่วมประมูล อย่างน้อยจำนวน 3 ราย โดยต้องยื่นข้อเสนอและต่อรองราคาตามวันเวลาที่บริษัทกำหนด
3. วิธีที่กำหนดไว้โดยเฉพาะ เป็นกรณีการจัดซื้อจัดจ้างวิธีพิเศษที่ต้องเข้าเกณฑ์ตามที่กำหนดไว้ เช่น กรณีเร่งด่วนเพื่อประโยชน์ของบริษัท หรือเป็นวัสดุหรืองานที่มีข้อจำกัดที่ต้องระบุผู้ผลิตหรือผู้รับจ้างที่มีความชำนาญเป็นการเฉพาะ เป็นต้น

โดยบริษัทมีการให้โอกาสทางธุรกิจเสมอกันโดยไม่ทำให้คู่ค้าขนาดเล็กเสียเปรียบทางการค้า นอกจากนี้ ยังมีการรณรงค์ให้เกิดค่านิยมรวมไปถึงสร้างพฤติกรรมการต่อต้านการจ่ายและรับสินบนโดยให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้นผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านคู่แข่งไว้ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทย่อย ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดโดยทั่วกัน โดยบริษัทจะดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าด้วยความสุจริตและเป็นธรรม ใช้หลักคู่แข่งทางการค้าเชิงพันธมิตรอันเป็นการส่งเสริมซึ่งกันและกัน ในกรอบที่ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายทางธุรกิจและความสัมพันธ์ระหว่างกัน ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา รวมทั้งในปี 2561 บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของสังคมซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการช่วยเหลือสังคม สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน จึงได้กำหนดนโยบายด้านสังคมขึ้น ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทย่อย ได้ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดโดยทั่วกัน ด้วยความมุ่งหวังที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพสังคมไทย ผ่านทางการสนับสนุนและดำเนินกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวมอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รายละเอียดกิจกรรมเพื่อสังคม ดังที่แสดงไว้ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

นอกเหนือจากการดำเนินการตามนโยบายที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆดังข้างต้นแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ดังกล่าวบริษัทจึงได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นหนึ่งในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 และคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติได้มีมติให้การรับรองบริษัทเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในดารต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 ที่ผ่านมา รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในหัวข้อ แนวทางปฏิบัติในการป้องกันคอร์รัปชั่น

<u>ช่องทางการติดต่อบริษัทของผู้มีส่วนได้เสีย</u>

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียจะสามารถเสนอแนะข้อคิดเห็น คำแนะนำ หรือติดต่อร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้โดยตรงที่ คุณโกศล สุริยาพร กรรมการตรวจสอบของบริษัท ผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์: kosol.boardap@gmail.com หรือ hotline@apthai.com โดยบริษัทได้จัดให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน การไต่สวนข้อเท็จจริงและจะมีการรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

หมวด 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. **การเปิดเผยข้อมูล**

1.1 ในปี 2561 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทตามข้อกำหนดของบริษัทจดทะเบียน เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

1.2 ในรายงานประจำปี 2561 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ผู้ถือหุ้นควรทราบ เช่น รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีและคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ รายชื่อและบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะค่าตอบแทน

1.3 บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อมูลและการดำเนินงานของบริษัทแก่นักลงทุนผู้ถือหุ้นนักวิเคราะห์และหน่วยงานต่างๆโดยสามารถติดต่อได้ที่ นายประมาศ ขวัญชื้น เลขานุการบริษัท หรือ

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 170/57 อาคารโอเชี่ยน ทาวเวอร์ 1 ชั้น 18
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: 02 261 2518 22

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์: investor@apthai.com
เว็บไซต์: http://www.apthai.com/contact-ap/

ในปี 2561 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆดังนี้

รูปแบบกิจกรรม	จำนวนครั้ง
การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	4
การพบปะนักลงทุน	29
Roadshow	
- ภายในประเทศ	5
- ต่างประเทศ	-

2. ข้อมูลขั้นต่ำที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่สำคัญบนเว็บไซต์ของบริษัท เช่น แบบแสดงรายงานประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ข้อบังคับของบริษัท หนังสือบริคณธ์สนธิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณสำหรับพนักงานและกรรมการผู้บริหาร และข้อมูลที่จำเป็นอื่นๆโดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

3. การเปิดเผยตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

บริษัทมีการเปิดเผยตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในด้านการเงิน เช่น รายได้ ผลกำไร และด้านที่ไม่ใช่การเงิน เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า จึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ที่อยู่อาศัยที่จะส่งมอบให้กับลูกค้า มีการพัฒนาสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทได้จัดให้มีฝ่ายวิจัยการตลาด และฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อทำการวิเคราะห์ความต้องการของผู้บริโภคอย่างลึกซึ้ง โดยเฉพาะด้านการใช้พื้นที่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับการใช้ชีวิตจริงของผู้บริโภค ซึ่งตอกย้ำความเป็น Responsive Creator ของ AP อย่างต่อเนื่องซึ่งบริษัท ได้นำผลสำรวจจากการวิจัยไปใช้ประกอบในการพัฒนาโครงการใหม่ๆ อยู่เสมอและนอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนงานกลยุทธ์การตลาดที่ได้ทำการสำรวจ วิจัย และวิเคราะห์เกี่ยวกับความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ตลอดจนศักยภาพของทุกทำเลที่ตั้งโครงการในด้านสาธารณูปโภคต่างๆ ซึ่งทำให้บริษัทมีฐานข้อมูลที่เพียงพอในการที่จะทราบถึงความต้องการในตลาดที่อยู่อาศัยของผู้บริโภคในแต่ละทำเล ซึ่งรวมถึงบทบาท และรูปแบบที่อยู่อาศัย ทำเลที่ตั้ง และระดับราคา เพื่อนำมาพัฒนาโครงการของบริษัทให้โดดเด่นเหนือคู่แข่งในทำเลเดียวกัน เพื่อบ่งบอกถึงความภาคภูมิใจของลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้าของบริษัท

หมวด 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องและคณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้ง นายประมาศ ขวัญชื้น ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อดูแลให้การประชุมคณะกรรมการดำเนินไปตามกฎเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทพิจารณาถึงความเหมาะสมของโครงสร้างกรรมการเทียบกับภาระหน้าที่ของคณะกรรมการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 13 ท่านรายละเอียดดังที่แสดงไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทางอายุเพศทักษะประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทจากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 13 ท่านเป็นกรรมการบริหารของบริษัท 6 ท่าน ได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน นายพิเชษฐ วิภาศุภกร นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ นายวสันต์ นฤนาทไพศาล นางสาวกิตติยา พงศ์ปูชนีย์กุล และนายวิษณุ สุชาติล้ำพงศ์ โดยมี รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร ประธานคณะกรรมการ ซึ่งไม่ได้เป็นกรรมการ บริหารเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ประวัติและการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านรายละเอียดดังที่แสดงไว้ในเอกสารแนบ

1.2 กรรมการอิสระมีจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ได้แก่ รศ.ดร.นริศ ชัยสูตร นายพรวุฒิ สารสิน นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์ นายพันธ์พร ทัพพะรังสี นายนนท์จิตร ตุลยานนท์ นายโกศล สุริยาพร และนายสมยศ สุธีรพรชัย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยแต่ละท่านมีความเป็นอิสระมีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งในจำนวนนี้ทำหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ท่าน ได้แก่ นายพันธ์พร ทัพพะรังสี นายนนท์จิตร ตุลยานนท์ นายโกศล สุริยาพร และนายสมยศ สุธีรพรชัย คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทถ่วงดุลอำนาจของกรรมการท่านอื่นรวมถึงคัดค้านหรือยับยั้งเรื่องต่างๆในที่ประชุมได้อย่างเป็นอิสระอันจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

1.3 กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้คราวละ 3 ปี เมื่อครบวาระจะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติรายละเอียดการกำหนดวาระของกรรมการดังที่แสดงไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

1.4 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 21.30 และ 3.28 (รวมการถือหุ้นของคู่สมรส) ของหุ้นทั้งหมดตามลำดับ (ข้อมูล ณ วันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561) ดังนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการต่างเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการบริหารจัดการบริษัทโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ บริษัทจึงได้กำหนดแนวนโยบายการกำกับดูแลให้แยกออกจากนโยบายการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน ซึ่งทั้งประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ จะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยประธานกรรมการจะมีบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ให้คำแนะนำ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันที่ฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบ

1.5 คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นไว้อย่างชัดเจนโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกรรมการผู้อำนวยการและกรรมการบริหารของบริษัทมีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 5 กลุ่มบริษัท ทั้งนี้เป็นไปตามการกำหนดวาระของกรรมการที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ อีกทั้งกรรมการของบริษัทแต่ละท่านก็มีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.6 บริษัทกำหนดให้มีเลขานุการบริษัทที่ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎระเบียบต่างๆที่คณะกรรมการต้องทราบรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ บริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวกิตติยา พงศ์ปูชนีย์กุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

2. คณะกรรมการชุดย่อย

2.1 คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุดประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง

ซึ่งรายละเอียดและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดดังที่แสดงไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

2.2 ประธานคณะกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่ได้ดำรงตำแหน่งประธานในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

2.3 คณะกรรมการชุดย่อยมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำโดยรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดต่างๆและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุมดังที่แสดงไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1 คณะกรรมการบริษัทมีภารกิจและความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย รวมทั้งหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบรวมทั้งอำนาจตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

3.2 คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษรโดยมีการทบทวนนโยบายและปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัทนโยบาย ฉบับที่มีการบังคับใช้ในปัจจุบัน ลงนามเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2559

3.3 คณะกรรมการจัดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจรายละเอียดดังที่ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ http://www.apthai.com/investor-relations/ ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อยจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งฉบับปรับปรุงล่าสุด ได้มีการประกาศใช้เมื่อวันที่ 3 มกราคม พ.ศ. 2561

3.4 คณะกรรมการทำการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและกำหนดแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ พร้อมทั้งคณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

3.5 คณะกรรมการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทซึ่งรวมถึงด้านรายงานทางการเงินและด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบายคณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2561 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2562 ซึ่งประชุมในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

3.6 คณะกรรมการจัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสต่อบริษัท บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งข้อร้องเรียนและจะดำเนินการตามขั้นตอนกระบวนการสอบสวนตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้

3.7 คณะกรรมการได้จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงและแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยในการบริหารความเสี่ยง

4. การประชุมคณะกรรมการ

4.1 ในปี 2561 บริษัทได้กำหนดตารางประชุมล่วงหน้าของทั้งปีและแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าวเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

4.2 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการได้พิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยในปี 2561 บริษัทจัดประชุมคณะกรรมการจำนวน 12 ครั้ง

4.3 บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม

4.4 รายงานการประชุมกรรมการของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลสำคัญครบถ้วนได้แก่วันเวลาเริ่ม-เลิกประชุมรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมและไม่เข้าร่วมข้อมูลคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญมติที่ประชุมพร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บที่ดี สืบค้นง่ายโดยเลขานุการบริษัทได้แจ้งสถานที่เก็บเอกสารรายงานการประชุมไปยังสำนักงาน ก.ล.ต.ด้วย

4.5 ในปี 2561 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกันเอง 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายเรื่องต่างๆร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

5. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (Evaluation on the Performance of the Board of Directors) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล (Director Self-Assessment) รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อย (Sub-Committee Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลทั้ง 3 รูปแบบ จะดำเนินกระบวนการและมีหลักเกณฑ์การประเมินเหมือนกัน กล่าวคือ

<u>กระบวนการประเมินผล</u>

เลขานุการบริษัทจะจัดทำและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีความถูกต้องครบถ้วน แล้วจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน จากนั้นเลขานุการบริษัทดำเนินการสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและดำเนินการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

<u>หลักเกณฑ์ในการประเมินผล</u>

จะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยมีเกณฑ์การวัดผล ดังนี้

มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม มากกว่า 75% = ดีมาก มากกว่า 65% = ดี
มากกว่า 50% = พอใช้ ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

<u>เนื้อหาการประเมิน</u>

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย	รายบุคคล
โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	✓	✓	✓
บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ	✓	✓	✓
การประชุมของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	✓	-	-
ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	✓	-	-
การพัฒนาตนเองและผู้บริหาร	✓	-	-

ซึ่งผลการประเมินสำหรับปี 2561 พบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (Evaluation on the Performance of the Board of Directors) ผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล (Director Self-Assessment) รวมถึงผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (Sub-Committee Self-Assessment) มีคะแนนอยู่ในระดับดีเยี่ยม

5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยประเมินในด้านต่างๆ จำนวน 9 หมวด คือ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผน และผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากรการสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และ คุณลักษณะส่วนตัว สำหรับการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ในปี 2561 ผลประเมินอยู่ในระดับดีมาก

6. ค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการของบริษัทโดยคำนึงถึงกำไรของบริษัท ประสบการณ์ภาระหน้าที่บทบาทความรับผิดชอบและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกันโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2561 ดังที่แสดงไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

7.1 คณะกรรมการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 กรรมการของบริษัท ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

รศ. ดร. นริศ ชัยสูตร

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 29/2018

นายโกศล สุริยาพร

- หลักสูตร Director accreditation program (DAP) รุ่นที่ 153/2018
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 31/2018
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 43/2018

นอกจากนี้กรรมการบริษัททุกท่านยังผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) รายละเอียดดังนี้

กรรมการ		หลักสูตรการอบรม							
		DAP	DCP	FND	CDC	ELP	AACP	RCP	ACP
1. รศ.ดร.นริศ	ชัยสูตร	✓	✓	✓	✓	-	✓	-	-
2. คุณอนุพงษ์	อัศวโภคิน	✓	-	-	-	-	-	-	-
3. คุณพิเชษฐ	วิภวศุภกร	✓	-	-	-	-	-	-	-
4. คุณศิริพงษ์	สมบัติศิริ	✓	-	-	-	✓	-	-	-
5. คุณพันธ์พร	ทัพพะรังสี	✓	-	-	-	-	-	-	-
6. คุณนนท์จิตร	ตุลยานนท์	✓	-	-	-	-	-	-	✓
7. คุณโกศล	สุริยาพร	✓	-	-	-	-	✓	✓	✓
8. คุณพรวุฒิ	สารสิน	✓	-	-	-	-	-	-	-
9. คุณหยกพร	ตันติเศวตรัตน์	✓	✓	-	-	-	✓	-	-
10. คุณลมยศ	สุธีรพรชัย	✓	-	-	-	-	-	-	-
11. คุณกิตติยา	พงศ์ปูชนีย์กุล	✓	-	-	-	-	-	-	-
12. คุณวิษณุ	สุชาติล้ำพงศ์	✓	-	-	-	-	-	-	-
13. คุณวสันต์	นฤนาทไพศาล	✓	-	-	-	-	-	-	-

DAP = Director Accreditation Program DCP = Director Certification Program
FND = Finance for Non-Finance Director CDC = Chartered Director Class
RCP = Role of the Chairman Program ELP = Ethical Leadership Program
ACP = Audit Committee Program AACP = Advanced Audit Committee Program

7.2 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการเข้าใหม่ได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการส่งมอบ "คู่มือกรรมการ" ซึ่งเป็นเอกสารเกี่ยวกับข้อมูลบริษัทและกฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้องอันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ต่อไป

8. แผนสืบทอดงาน

บริษัทได้จัดให้มีแผนการสืบทอดงานโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนายการได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท

9.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

เกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทเข้มกว่าประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 (ยกเลิกความในข้อ 16 แห่งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551) ดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหา รผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการจากปัจจัยด้านวุฒิความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการของบริษัทเป็นสำคัญภายใต้หลักการดังนี้

1) ข้อกำหนดทางกฎหมายประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกลต.ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับคุณสมบัติกรรมการ
2) คุณสมบัติกรรมการที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท
3) ประวัติการศึกษาและประวัติการทำงานอันเป็นประโยชน์กับกิจการบริษัท
4) การอบรมที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการธุรกิจบริษัทการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการกำหนดนโยบายในระดับสูง
5) ความมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
6) การอุทิศเวลาและความสามารถเพื่อพัฒนากิจการของบริษัท

ขั้นตอนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาบุคคลที่มีความเหมาะสมถูกต้องตรงกับคุณสมบัติกรรมการที่บริษัทวางไว้และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาอนุมัติเพื่อเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

การเลือกตั้ง/แต่งตั้งกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการจะเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้าแทน

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาบุคลากรเพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทนั้นมีขั้นตอนสรรหาโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลและการคัดเลือกจะอยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารโดยยึดเกณฑ์คุณสมบัติการศึกษาและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับสายงานเป็นสำคัญ

9.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทมีระเบียบปฏิบัติเรื่องอำนาจการดำเนินการซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการของบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดอำนาจลงนามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทย่อยให้เป็นไปในทางเดียวกับบริษัทหลัก ส่วนหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัท การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยมีการดำเนินการทำนองเดียวกับบริษัทหลัก

9.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยนางศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4604 และ/หรือ นายวิชาติ โลเกศกระวีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4451 และ/หรือ นางสาวสาธิดา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4753 เป็นผู้สอบบัญชีปี 2560โดยมีค่าตอบแทน (Audit Fee) เฉพาะบริษัท 2,100,000 บาทต่อปี โดยไม่มีค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยนางศิริวรรณ สุรเทพินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4604 และ/หรือ นายวิชาติ โลเกศกระวีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4451 และ/หรือ นางสาวสาธิดา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4753 เป็นผู้สอบบัญชีปี 2561 โดยมีค่าตอบแทน (Audit Fee) เฉพาะบริษัท 2,100,000 บาทต่อปี โดยไม่มีค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์และส่วนได้เสียกับบริษัทบริษัทย่อยผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

9.5 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ผลคะแนนของบริษัทอยู่ในระดับ ดีเลิศ (Excellent) อย่างไรก็ตามเมื่อเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) และ ASEAN CG Scorecard ยังมีหลักเกณฑ์บางประการที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติได้รายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเด็น	คำชี้แจง
คณะกรรมการควรมีขนาดที่เหมาะสมโดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน	ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 13 คน โดยบริษัทเห็นว่าเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจและขนาดของธุรกิจที่ขยายตัวและมีความซับซ้อนเพิ่มมากขึ้น อันจำเป็นต้องมีจำนวนกรรมการที่เพียงพอและมีความหลากหลายทางวิชาชีพเพื่อที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (cumulative voting)	ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น
คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปีไว้	ไม่ได้กำหนดไว้ เนื่องจากบริษัทเห็นว่ากรรมการอิสระที่มีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเป็นเวลานานย่อมจะมีประสบการณ์และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทได้อย่างลึกซึ้ง เป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบการบริหารงานของบริษัท

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Social Responsibility and Sustainability Development)

ที่มา

บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญทางการศึกษา ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาวงการอสังหาริมทรัพย์และพัฒนาประเทศไทย จึงได้กำหนดนโยบายในการพัฒนาทางด้านความรับผิดชอบทางสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) ไม่ใช่เพียงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือภาครัฐต่างๆ ที่สนับสนุนให้ภาคเอกชนหันมาสนใจในเรื่องของการตอบแทนสังคมในรูปแบบต่างๆมากขึ้น หรือเพื่อสร้างความน่าเชื่อถือต่อนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเท่านั้น บริษัทได้ดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวอย่างจริงจังและมุ่งมั่นต่อเนื่องมาหลายปี และในปีที่ผ่านมาทางบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมและแผนงานตอบแทนสังคมทั้งที่เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ (In-process) และกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After-process) ซึ่งเป็นการดำเนินนโยบาย CSR ที่ไม่เพียงแต่เป็นการช่วยเหลือทางด้านการเงิน แต่ยังสนับสนุนความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียไปพร้อมๆกับการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปในทางที่เสริมสร้างคุณภาพให้แก่สังคม และยั่งยืน โดยมุ่งมั่นส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อส่งเสริมและเปิดกว้างด้านการแบ่งปันองค์ความรู้ นวัตกรรม (Innovation) ซึ่งเป็นผลลัพธ์จากการดำเนินงานของบริษัท ผ่านทางโครงการ เอพี อะคาเดมี่ (AP Academy) สถาบันเพื่อการเรียนรู้ครบวงจรด้านอสังหาริมทรัพย์ อย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านๆมา โดยมีการถ่ายทอดประสบการณ์ของบริษัท ในการบริหารการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์อย่างมีคุณภาพ ตลอดจนการสร้างแรงบันดาลใจในการออกแบบบริหารพื้นที่ใช้สอย ไม่เพียงแต่บุคคลภายในองค์กรเท่านั้น ยังมุ่งเน้นสู่บุคคลภายนอกองค์กร อาทิ นักเรียน นิสิต นักศึกษา และบุคคลทั่วไปที่สนใจได้รับทราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากการดำเนินงานในปี 2561 ก็ได้รับผลตอบรับและผลลัพธ์เป็นอย่างดียิ่ง โดยบริษัทได้ขยายผลการดำเนินการในด้านการศึกษาและพัฒนาทรัพยากรบุคคล อย่างจริงจังและต่อเนื่องมาจากปีก่อน ทั้งในส่วน ของ เอพี อะคาเดมี่, AP CHARITY และโครงการ Space Scholarship ส่งเสริมการเรียนรู้โดยใช้องค์ความรู้ด้านการออกแบบบริหารพื้นที่ใช้สอยในการมอบโอกาสแก่นักศึกษาให้มีที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมกับการศึกษาในกรุงเทพฯ และยังมีโครงการอื่นๆ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนอีกมากตามที่ระบุในรายงานนี้

ทั้งนี้บริษัทมุ่งหวังว่าการลงทุนเพื่อการศึกษาและพัฒนาบุคคลนี้เป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้เกิดความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนและเป็นรูปธรรมทั้งต่อเยาวชน สังคม สิ่งแวดล้อม องค์กรอสังหาริมทรัพย์ และมุ่งเน้นในการสร้างคนที่ดีสู่สังคมผ่านการให้การศึกษา เพื่อเป็นการสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยการแบ่งปันองค์ความรู้ที่บริษัทสั่งสมมาเป็นระยะเวลานานให้แก่ทั้งคนในองค์กร และตอบแทนคืนสู่สังคมเพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และพัฒนาที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพ

เราเชื่อว่า บุคคลที่มีคุณภาพและความรู้จะสามารถสร้างที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพ และที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพจะสร้างสังคมที่มีความสุขอย่างยั่งยืน

10.1 การจัดทำรายงานและการดำเนินงาน

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้ครอบคลุมกิจกรรมของบริษัท ตลอดทั้งปี 2561 โดยเน้นส่วนที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม โดยรูปแบบของรายงานที่นำเสนอเป็นไปตามแนวทางการข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื้อหาและข้อมูลต่างๆ ที่นำเสนอในรายงานได้ผ่านการทบทวนและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

10.2 นโยบายภาพรวม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนึงถึง ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักการ 8 ประการ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. **การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม**

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนหลักการกำกับกิจการที่ดี ในทุกๆปี เพื่อแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพปัจจุบันบริษัท ซึ่งบริษัทยึดถือหลักการกำกับกิจการที่ดีดังกล่าวเป็นแนวทางการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้มีการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และได้มีการรณรงค์ ให้พนักงานเข้าใจและตระหนักถึงหลักการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องโดยมีรายละเอียดดังที่แสดงไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

2. **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น**

บริษัทได้ดำเนินการต่างๆด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยมีรายละเอียดดังที่แสดงไว้ในหัวข้อแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการคอร์รัปชั่น

3. **การเคารพสิทธิมนุษยชน**

ในหลักการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทได้วางแนวทางให้บริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้

- สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญและตามกฎหมาย
- รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานไปสู่สาธารณะจะกระทำได้ต่อเมื่อได้รับความยินยอมของพนักงานผู้นั้น เว้นแต่ได้กระทำตามระเบียบบริษัทหรือตามกฎหมาย
- ไม่สนับสนุนกิจการใดๆที่เป็นการละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน และการทุจริต
- บริษัท และพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายหรือจิตใจ โดยบริษัทมีการกำหนดบทลงโทษหากมีการกระทำดังกล่าวเกิดขึ้น

4. **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันให้บริษัทเคลื่อนไปสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ ดังนั้นจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถและโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงยึดถือหลักดังต่อไปนี้ในการปฏิบัติต่อพนักงาน

- บริษัทจัดให้มีโครงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานและพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้าในการทำงานต่อไป โดยมีการจัดอบรม และพัฒนาความรู้ พนักงานในทุกลำดับชั้น โดยมีรายละเอียดดังที่แสดงไว้ในหัวข้อ เอพี อะคาเดมี่ และมีการจัดเก็บข้อมูล การพัฒนาของพนักงานเพื่อปรับปรุงโครงการให้มีความทันสมัยและเหมาะสมตลอดเวลา นอกจากนี้จัดให้มีการประเมินพนักงานอย่างสม่ำเสมอโดยเครื่องมือที่มีความโปร่งใสและเชื่อถือได้

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยความเป็นธรรม และเคารพสิทธิตามหลักมนุษยชน ไม่ออกกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขใดๆอันเป็นการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ และศาสนา
- การคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งใดๆในบริษัทต้องเป็นได้ด้วยความยุติธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆที่จำเป็นกับงานเป็นสำคัญ และไม่กีดกันบุคคลทุพพลภาพในการว่าจ้างเข้าทำงาน นอกจากนี้ หากบริษัทได้ว่าจ้างบุคคลทุพพลภาพเข้าทำงาน บริษัทจะจัดหาอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและสวัสดิการที่เหมาะสมตามสมควร
- การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
- บริษัทจัดให้สภาวะการทำงานของพนักงานมีสุขลักษณะอนามัยที่ดีและมีความปลอดภัยตามสภาพแวดล้อมของแต่ละหน้าที่งาน
- พนักงานมีช่องทางสื่อสารเพื่อเสนอแนะ หรือร้องทุกข์ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ ได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง มีการกำหนดวิธีแก้ไขที่เป็นประโยชน์กับทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- บริษัทมีนโยบายที่ส่งเสริมการพึ่งพาตนเองของพนักงาน เช่น การส่งเสริมการออมทรัพย์ เงินกู้ที่อยู่อาศัยโดยร่วมกับ สถาบันการเงินต่างๆ รวมทั้งสวัสดิการสุขภาพ และ สวัสดิการด้านอื่นๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของครอบครัวพนักงานตามความเหมาะสม

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- บริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนในการรับผิดชอบต่อคุณภาพของสินค้า การร้องเรียน และปัญหาของลูกค้าที่เกิดจากข้อบกพร่องของสินค้าและบริการ ซึ่งทางบริษัทได้มีการศึกษา ประเมิน และปรับปรุงผลกระทบของสินค้าและบริการที่อาจจะเกิดขึ้นกับผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์ และรับข้อร้องเรียนของลูกค้า ซึ่งข้อร้องเรียนนั้นต้องได้รับการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอย่างจริงจัง โดยช่องทางการสื่อสารต่างๆนี้ สามารถเข้าถึงได้โดยง่าย โดยได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะด้านต่างๆ เพื่อบริการหลังการขาย (After Sale Service) ที่พร้อมดูแลลูกค้าหลังการเข้าอยู่อาศัย โดยประกอบด้วย 2 ส่วนงาน ได้แก่ 1) ส่วนงานรับเรื่องหลังการส่งมอบ (Call Service) และ 2) ส่วนงานซ่อมบำรุง (Fix It) ให้บริการซ่อมแซมบำรุงบ้านลูกค้าหลังการเข้าอยู่อาศัยภายใต้มาตรฐาน 4 ข้อ ได้แก่ การควบคุมเวลา (Time Control) การทดสอบและคัดเลือกวัสดุที่ดีมีคุณภาพ (Standard & Quality) มาตรฐานความสะอาดและความปลอดภัยของลูกค้า (Clean & Security) และ การติดตามผลความครบถ้วนของรายการแจ้งซ่อมบำรุง (Caring)

  โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา ทางบริษัท ได้รับการติดต่อจากลูกค้าผ่านช่องทาง Call Service เข้ามาจำนวน 74,629 สาย และได้มีการร่วมมือกันระหว่าง ส่วนงานรับเรื่องหลังการส่งมอบ (Call Service) และ ส่วนงานซ่อมบำรุง (Fix It) ในการติดตาม งานซ่อมแซม และแก้ปัญหา จนสามารถแก้ปัญหาให้ลูกค้าได้ทั้งสิ้น ซึ่งหน่วยงาน Call Service ได้จัดประเภทงานตามเรื่องและข้อมูลที่ลูกค้าแจ้งเข้ามา โดยมีรายการหลัก ๆ ได้แก่ งานแจ้งซ่อมตัวบ้าน/ห้องชุดของลูกค้าที่ยังอยู่ในระยะการรับประกันของบริษัทฯ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 34,095 รายการ ซึ่งส่วนงานซ่อมบำรุงได้ดำเนินการแก้ไขเสร็จสิ้น คิดเป็นร้อยละ 46 ของรายการที่แจ้งมาทั้งหมด โดยมีบางรายการอยู่ระหว่างนัดหมายลูกค้าเพื่อเข้าตรวจสอบ และเตรียมแผนงานเพื่อเข้าดำเนินการแก้ไขให้กับลูกค้า สำหรับ

รายการร้องเรียน ได้แก่ งานร้องเรียนการบริการ และงานร้องเรียนกรณีตัวบ้าน/ห้องชุดลูกค้าสิ้นสุดการรับประกันกับบริษัทฯ แล้ว โดยมีนโยบายในการลดผลกระทบในการพักอาศัยของลูกค้า โดยมีจำนวนทั้งสิ้น 4,319 รายการ ซึ่งส่วนงาน Customer Care ได้เข้าตรวจสอบและพิจารณาดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนให้กับลูกค้าได้ คิดเป็นร้อยละ 89 และสำหรับข้อร้องเรียนของลูกค้าที่พิจารณาแล้วไม่ได้ดำเนินการแก้ไขให้ ทางบริษัทก็ไม่ได้นิ่งนอนใจ และยังทำการติดตามความคืบหน้าและหาทางออกในการแก้ปัญหาร่วมกันกับทุกฝ่ายรวมทั้งลูกค้า โดยมีเป้าหมายที่จะแก้ปัญหาและเกิดความพึงพอใจสูงสุดในการใช้สินค้าของบริษัท นอกจากนี้ ในการให้บริการหลังการขาย ผู้บริโภคได้รับการคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคล และข้อมูลส่วนตัว โดยข้อมูลต่างๆของผู้บริโภคจะไม่ถูกนำไปใช้โดยปราศจากความยินยอม

- AP-Society: เพื่อเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกบ้าน และบริษัท รวมทั้งสังคมในหมู่บ้าน และอาคารชุด บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมสันทนาการ เชื่อมความสัมพันธ์ มีการจัดการออกร้าน อาหาร แสดงดนตรี และกิจกรรมเพื่อสุขภาพ ภายใต้ชื่อโครงการ AP-Society โดยมีแคมเปญ ทั้งหมด 7 แคมเปญใหญ่ เช่น AP Happiness, Welcome Home Party, AP Innovative Kids, Valentinies's Blend Workshop, Songkran Festival, Halloween Party และ Celebration of AP Happiness เป็นต้น รวมถึงการมอบสิทธิประโยชน์ให้กับลูกบ้านในเครือบริษัทเอพี จากพันธมิตรหลักเพื่อเอื้อประโยชน์ในการอยู่อาศัยและสร้างความสะดวกสบายให้กับลูกบ้านให้กับลูกบ้านในสังคมเอพี ไม่ว่าจะเป็นบริการส่งอาหารเครื่องดื่ม สั่งเดลิเวรี่ออนไลน์จากพาร์ทเนอร์ต่างๆ ในราคาพิเศษตลอดทั้งปี เช่น Grabfood, TopsSupermarket และ Qfresh เป็นต้น โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา ได้จัดกิจกรรมให้แก่โครงการบ้านจัดสรร และอาคารชุดของบริษัทรวม 79 โครงการ โดยบริษัทได้ใช้งบประมาณทั้งหมดโดยประมาณ 16 ล้าน และมีลูกบ้านเข้าร่วมประมาณ 12,500 ครัวเรือน

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

<u>รายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment (EIA))</u>

ในการทำโครงการใดๆก็ตาม ก่อนที่จะเริ่มการก่อสร้างโครงการไม่ว่าจะเป็นโครงการแนวราบ หรือแนวสูง บริษัทคำนึงถึงปัจจัยด้านผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ รวมทั้งจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยทุกโครงการของบริษัทที่มีขนาดและจำนวนพื้นที่ใช้สอยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายที่ต้องทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment (EIA)) ตามข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ทางบริษัทก็จะร่วมจัดทำรายงาน EIA กับบริษัทที่ปรึกษาที่เป็นผู้เชี่ยวชาญ และขึ้นทะเบียนอย่างถูกต้องตามกฎหมายกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยในการจัดทำรายงาน และกำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ร่วมประเมินผลกระทบจากโครงการต่างๆ อย่างใกล้ชิด ทั้งกับบริษัทที่ปรึกษา และกับผู้อยู่อาศัยรอบโครงการ รวมทั้งมีการทำประชาพิจารณ์ เพื่อกำหนดแนวทางและมาตรการการป้องกันที่ได้ผลดีที่สุดต่อทั้งผู้อยู่อาศัย ลูกค้า และสิ่งแวดล้อมรอบข้าง และหลังจากที่รายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้รับความเห็นชอบจากสำนักวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมแล้ว ในช่วงการก่อสร้าง ทางบริษัทก็มีการติดตามความคืบหน้าและการปฏิบัติตามข้อกำหนด วิธีการ และเงื่อนไขที่ระบุในรายงาน โดยมีการประชุมติดตามผลกับผู้รับเหมา และที่ปรึกษาโครงการแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าการก่อสร้างโครงการจะส่งผลกระทบต่อผู้อยู่อาศัยรอบข้างและสิ่งแวดล้อมอย่างน้อยที่สุด ซึ่งประสบการณ์และปัญหาจากโครงการต่างๆ ที่ผ่านมาทางบริษัทก็ได้มีการศึกษาและวิเคราะห์ผลเพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไข สำหรับโครงการอื่นๆ อยู่เสมอ

การพัฒนาสินค้า และ นวัตกรรมเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้พัฒนารูปแบบของสินค้า โดยคำนึงถึงการใช้สอยพื้นที่ เพื่อประหยัดพลังงาน และเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้สอยสินค้า และยังเลือกใช้แต่อุปกรณ์ต่างๆ ในบ้าน และอาคารชุดที่ติดตั้งให้แก่ลูกค้า ที่ช่วยลดการใช้พลังงาน เช่น หลอดประหยัดไฟ สุขภัณฑ์ประหยัดน้ำ เครื่องปรับอากาศที่ได้มาตรฐานประหยัดไฟ เบอร์ 5 และถังดักและกำจัดน้ำเสียที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินโครงการ อย่างต่อเนื่องจากปีที่แล้วโดยบริษัทได้ร่วมมือกับคณาจารย์มหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงทั้งไทยและต่างประเทศในการออกแบบพัฒนา นวัตกรรมใหม่ๆที่จะเป็นประโยชน์กับการอยู่อาศัยในอนาคต และเพิ่มคุณภาพในการใช้ชีวิตของลูกค้าของบริษัท (Quality of Life) และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

การปลูกฝังค่านิยมและให้การศึกษาเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการรณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานรู้จักใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด รณรงค์การประหยัดใช้น้ำไฟ การติดตั้งสุขภัณฑ์ประหยัดน้ำ และหลอดประหยัดไฟในสำนักงานใหญ่ และบริเวณก่อสร้าง และมีการตรวจเช็คดูแลอย่างสม่ำเสมอ มีการกำจัดและดูแลขยะที่เกิดจากการทำงาน การลดใช้กระดาษ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (recycle) เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีการสนับสนุนพนักงาน รวมทั้งบุคคลภายนอก ให้มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการสอดแทรกความรู้ในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและการก่อสร้างในหลักสูตรต่างๆของเอพี อะคาเดมี่ โดยมีรายละเอียดดังที่แสดงไว้ในส่วน เอพี อะคาเดมี่

7. การร่วมพัฒนาสังคมและชุมชน

นโยบายในการพัฒนาทางด้านความรับผิดชอบทางสังคม (CSR) ที่บริษัท ได้ดำเนินการไปในปีที่ผ่านมาล้วนแต่เป็น CSR In-process ที่บูรณาการกับการดำเนินงานของบริษัท จากการที่บริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญเรื่องการสร้างที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพ เราจึงเล็งเห็นว่าที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพจะทำให้ชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนดีขึ้น ด้วยประสบการณ์ที่สั่งสมมานานในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีความพร้อมทั้งในแง่องค์ความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถที่จะถ่ายทอดให้แก่บุคลากรภายในและบุคคลภายนอก เพื่อนำไปพัฒนาทักษะของตนเอง หรือต่อยอดความรู้ให้เป็นประโยชน์แก่สังคม นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการพัฒนาที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพ ทั้งในด้านการก่อสร้าง การบริหารจัดการในด้านต่างๆ รวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเมื่อมีการผลิตบุคลากรที่มีความรู้และความรับผิดชอบที่ดีมากขึ้นในสังคม บุคคลเหล่านี้จะร่วมกันผลิตผลงานและสิ่งก่อสร้างที่ได้มาตรฐาน อันเป็นรากฐานที่สำคัญในการสร้างสรรค์สังคมให้เป็นสังคมที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้

ด้วยเหตุนี้ เพื่อเป็นจุดศูนย์รวมในการถ่ายทอดองค์ความรู้ บริษัทจึงได้ก่อตั้ง เอพี อะคาเดมี่ (AP Academy) สถาบันเพื่อการเรียนรู้ครบวงจรด้านอสังหาริมทรัพย์แห่งแรกของเมืองไทยที่มีหลักสูตรครอบคลุมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ การก่อสร้าง การซื้อขาย ไปจนถึงการบริหารการจัดการอสังหาริมทรัพย์ โดยวางแนวคิดว่า "รู้ลึก สร้างสรรค์ ทำจริงพร้อมด้วยคุณภาพ"

การจัดตั้ง เอพี อะคาเดมี่นั้น ทางบริษัทได้เตรียมการอย่างต่อเนื่อง และในปีที่ผ่านมา จากการดำเนินงาน เอพี อะคาเดมี่ ก็ให้ผลเป็นที่น่าพอใจ และได้รับรางวัล CSR สาขา "การลงทุนทรัพยากรบุคคล" จากงาน Asia Responsible Entrepreneurship Awards 2018 โดยบริษัทได้รับรางวัลในสาขานี้เป็นเวลา 3 ปีซ้อน

เอพี อะคาเดมี่ (AP ACADEMY) มีพันธกิจและโครงสร้างหลัก 3 ประการ ได้แก่ 1. เอพี พร็อพเพอร์ตี้ สคูล (AP Property School) 2. เอพี โอเพ่นเฮ้าส์ (AP Open House) และ 3. AP Symposium or Public Course Training

เอพี พร็อพเพอร์ตี้ สคูล AP Property School

โครงการเอพี พร็อพเพอร์ตี้ สคูล เป็นโรงเรียนสำหรับพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานให้แก่บุคลากรของบริษัท เพราะเรายึดมั่นในหลักที่ว่าการจะสร้างบ้านที่ดีได้ คนสร้างจะต้องมีคุณภาพก่อน โดยหลักสูตรต่างๆ ได้รับการออกแบบให้ครอบคลุมส่วนเสริมทักษะความรู้พื้นฐาน (Fundamental) การพัฒนาเฉพาะสายงาน (Functional) เติมเต็มทักษะความรู้ (Selective) ความเป็นผู้นำ (Leadership) และนวัตกรรม (Innovation)

หลักสูตรในเอพี พร็อพเพอร์ตี้ สคูล ประกอบด้วย 5 หลักสูตร ได้แก่

1) หลักสูตรการบริหารงานก่อสร้าง (Construction Curriculum)

มุ่งเน้นเสริมสร้างความรู้หลักของการบริหารโครงการในส่วนของเวลา ต้นทุน และคุณภาพตลอดช่วงระยะเวลาของการก่อสร้างจนถึงส่งมอบให้ลูกค้า และทราบถึงกิจกรรมในการดำเนินงานเริ่มตั้งแต่การได้มาซึ่งที่ดินไปจนปิดโครงการ โดยจะเน้นการบริหารตามหลักการและมาตรฐานคุณภาพของเอพีรวมถึงข้อกำหนดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ผ่านบุคลากรที่ได้รับฝึกอบรมมาเป็นอย่างดีในทุกภาคส่วน อาทิ วิศวกร คนงาน และผู้รับเหมา เป็นต้น

2) หลักสูตรการบริหารงานขายและบริการ (Sales and Services Curriculum)

เตรียมความพร้อมในการทำงานให้กับพนักงานขาย (Living Consultant) เริ่มจากการปรับบุคลิกภาพและการต้อนรับให้ได้ตามมาตรฐานของเอพี หลังจากนั้นเป็นการค้นหาข้อมูลลูกค้าที่จำเป็นต่อการนำเสนอและตรงประเด็นตามความต้องการของลูกค้า ทั้งยังมีเทคนิคการตอบข้อโต้แย้ง การโน้มน้าวและการปิดการขายได้สำเร็จ รวมถึงการพัฒนาความรู้ด้านสินเชื่อเบื้องต้น และทักษะอื่นที่จำเป็นไปพร้อมๆ กัน ภายใต้ภารกิจในการส่งมอบที่อยู่อาศัยที่ดีที่สุดและตรงความต้องการที่สุดให้กับลูกค้าของเรา

3) หลักสูตรการบริหารจัดการงานซ่อมบำรุง (Home Solution Curriculum)

มีเป้าหมายให้พนักงานมีมาตรฐานในการให้บริการดูแลงานซ่อมบำรุงที่ถูกต้องและมีมาตรฐานงานซ่อม (ระบบไฟฟ้า ประปา สุขาภิบาล และสถาปัตยกรรม) การดูแลความสะอาดและความปลอดภัยตั้งแต่เริ่มเข้าซ่อมจนกระทั่งส่งมอบงาน และการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมการให้คำแนะนำการบำรุงรักษาที่อยู่อาศัยเพื่อให้เกิดความพึงพอใจของลูกบ้านสูงสุด

4) หลักสูตรการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Property Management Curriculum)

พัฒนาศักยภาพของทีมบริหารจัดการอาคารชุด และหมู่บ้านจัดสรร จะได้รับความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการสินทรัพย์ตั้งแต่เปิดโครงการ จนถึงการส่งมอบสาธารณูปโภค โดยเน้นการบริหารจัดการที่มีมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นมาตรฐานขององค์กร ด้วยบุคคลากรที่มีคุณภาพควบคู่กับเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกมิติ

5) หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Development Program Curriculum)

พัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถของพนักงานในองค์กร ให้สามารถดึงศักยภาพการของตัวเองมาใช้ได้อย่างสูงสุดในการทำงานให้สำเร็จ โดยหลักสูตรจะเน้นการพัฒนาทักษะในด้านทักษะการเป็นผู้นำ การสื่อสาร การแก้ปัญหา การวางแผนการทำงานของตนเอง และ กับทีมงานต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ เน้นมองถึงเป้าหมายรวมของทีมเป็นสำคัญ ทุกคนต่างต้องปรับตัวเข้าหา

กันเพื่อทำให้งานสำเร็จลุล่วง รวมถึงเปิดมุมมองด้านนวัตกรรม เพื่อให้พนักงานเกิดแรงบันดาลใจ และความคิดสร้างสรรค์ที่จะทำอะไรใหม่ๆ ให้กับพนักงานทุกระดับ ซึ่งแผนพัฒนาบุคลากรจะสอดคล้องไปกับเป้าหมายขององค์กรในแต่ละปี

โดยในปีที่ผ่านมามีการลงทะเบียนจากพนักงานเพื่อเข้ารับการอบรมและสำเร็จในหลักสูตรต่างๆ เป็นจำนวน 4,011 ครั้ง และผลการทดสอบความรู้ความสามารถของผู้เข้าอบรม ได้ผลออกมาเป็นที่น่าพึงพอใจและ จากการสำรวจความคิดเห็น พบว่าผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำสิ่งที่ได้เรียนรู้ไปพัฒนางานของตนได้เป็นอย่างดี

การอบรม หลักสูตร Outward Mindset

การอบรมหลักสูตร Outward Mindset หรือ การปรับมุมคิดด้วยการยึดความต้องการของผู้อื่นเป็นที่ตั้ง คือ การปรับ Mindset หรือความเชื่อที่มีผลต่อพฤติกรรม ที่จะปรับมุมมองให้บุคลากรในองค์กรเห็นความสำคัญของผู้อื่นไม่น้อยกว่าตนเอง โดยจะเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม และนึกถึงผลกระทบของผู้อื่นอยู่เสมอ ซึ่งเมื่อองค์กรมีบุคลากรที่เข้าใจความต้องการของทุกฝ่ายและให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกันแล้ว ก็จะช่วยกันปลดล็อคศักยภาพที่มีอยู่และเปลี่ยนเป็นผลลัพธ์ที่ต้องการได้อย่างยั่งยืน ซึ่งในปี 2561 ได้จัดอบรมให้ผู้บริหารระดับต้น-ระดับสูง ทั้งของบริษัทเอพี และบริษัทในเครือกว่า 100 คน เพื่อเป็นแกนหลักในการทำงาน ทำให้งานมีประสิทธิภาพ พร้อมเดินหน้าสู่ความสำเร็จร่วมกัน เกิดเป็นความสุข และเปลี่ยนพื้นที่ทำงานเป็นพื้นที่แห่งความสุข และด้วยเป้าหมายการส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีที่สุดให้กับลูกบ้านเอพี หรือ Quality of Life พนักงานของเอพีได้เปลี่ยนมุมมองการคิดและวิธีการทำงาน โดยใช้หลักการของ Design Thinking กระบวนการคิดเชิงออกแบบจาก Stanford University มหาวิทยาลัยนวัตกรรมอันดับ 1 ของโลกจากประเทศสหรัฐอเมริกาเข้ามาปรับใช้เพื่อให้เข้าใจกลุ่มลูกค้ามากที่สุด โดยปี 2561 มีพนักงานกว่า 100 คน ที่ได้เข้าร่วมหลักสูตร Design Thinking กับสถาบัน SEAC ที่ได้รับการรับรองจาก Stanford University และพนักงานใหม่อีกกว่า 700 คน ยังได้เรียนรู้พื้นฐานกระบวนการของ Design Thinking ตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาในครอบครัวเอพี เพื่อนำไปเป็นแนวคิดหลักในกระบวนการทำงานเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับลูกบ้านและลูกค้าต่อไป

การอบรมเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

ซึ่งในทุกหลักสูตรที่กล่าวมาข้างต้น จะสอดแทรกนโยบายและแนวทางปฏิบัติของบริษัทในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยเน้นย้ำให้เห็นถึงความสำคัญ แนวทางการหลีกเลี่ยง และบทลงโทษ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญและความตั้งใจของบริษัทที่จะพัฒนาในด้านนี้

ตารางแสดงจำนวนผู้เข้าอบรม หลักสูตร เอพี พร็อพเพอร์ตี้ สคูล

หลักสูตร	จำนวนครั้งของหลักสูตร	จำนวนผู้เข้าร่วม	งบประมาณ	จำนวนชม.รวม	จำนวนชม.เฉลี่ยต่อคน
1 หลักสูตรการบริหารงานขายและบริการ (Sales and Services Curriculum)	70	595	630,756.94	306	4.37
2 หลักสูตรการบริหารงานก่อสร้างและสิ่งแวดล้อม (Construction Curriculum)	91	699	117,845.00	373	4.09
3 หลักสูตรการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Property Management Curriculum)	17	533	77,008.50	112	6.59
4 หลักสูตรการบริหารจัดการงานซ่อมบำรุง (Home Solution Curriculum)	28	368	27,858.75	149	5.32
5 หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Development Program Curriculum)	80	1,816	7,147,982.07	509	6.36
รวม	**286**	**4,011**	**8,001,451.26**	**1,448.50**	**26.74**

โดยในการจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ดังกล่าว ในปี 2561 บริษัท ใช้งบประมาณสนับสนุนในการจัดการอบรมทั้งสิ้น 8,001,451.26 บาท มีการลงทะเบียนจากพนักงานเป็นจำนวน 4,011 ครั้ง

เอพี โอเพ่นเฮ้าส์ AP Open House

โครงการเอพี โอเพ่นเฮ้าส์มุ่งเป้าหมายในการถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ และเปิดโอกาสในการฝึกฝนความคิดและทักษะให้กับนิสิตนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ชีวิตการทำงานหลังจากสำเร็จการศึกษาเพราะบริษัท ตระหนักดีว่าการได้เรียนรู้จากการทำงานในสถานที่และสถานการณ์จริง จะเสริมสร้างทักษะที่มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมอาชีพการทำงานหลังสำเร็จการศึกษาของนิสิตนักศึกษาที่เข้าโครงการได้อย่างดีเฉกเช่นระบบการศึกษาในประเทศที่พัฒนาแล้วที่จะให้ความสำคัญกับการให้ผู้เรียนได้รับประสบการณ์จริงในการทำงาน นอกเหนือจากการเรียนรู้เชิงทฤษฎี

ในปีที่ผ่านมาโครงการ *"เอพี โอเพ่นเฮ้าส์: ชีวิตจริงที่ยิ่งกว่าทฤษฎี"* ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยในปี 2561 เปิดรับสมัครนิสิต นักศึกษาชั้นปีที่ 3 และ 4 จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา มาฝึกงานในโปรแกรมวิศวกรรมโยธา และนิสิต นักศึกษาชั้นปีที่ 3 และ 4 จากคณะทุกคณะ มาฝึกงานในโปรแกรมการตลาดและการขาย

โดยบริษัททำการประชาสัมพันธ์โครงการในหลากหลายรูปแบบเพื่อให้เข้าถึงนิสิตนักศึกษาในทุกมหาวิทยาลัยทั่วประเทศได้มากที่สุด อาทิ โซเชียลมีเดีย สื่อประชาสัมพันธ์ในมหาวิทยาลัย รวมถึงการทำโรดโชว์เข้าไปแนะนำโครงการและให้ความรู้เกี่ยวกับการทำงานในสายอาชีพวิศวกรรมโยธา การตลาดและการขายกับน้องๆ ด้วยตนเอง

หลักจากขั้นตอนการเปิดรับสมัคร มีนิสิตนักศึกษาจำนวน 3,018 คน จากมหาวิทยาลัยทั่วประเทศ สมัครเข้าร่วมคัดเลือก ซึ่งผู้เข้าสมัครต้องผ่านการทำแบบทดสอบออนไลน์ และเข้าร่วมกิจกรรมคัดเลือก ณ สำนักงานใหญ่

ในวันที่ 12 มกราคม 2561 บริษัทได้ทำการประกาศรายชื่อนิสิตนักศึกษาที่ผ่านการคัดเลือกเพื่อเข้าร่วมโครงการ จำนวนทั้งสิ้น 50 คน จากโปรแกรมวิศวกรรมโยธา 30 คน และ โปรแกรมด้านการตลาดและการขาย 20 คน เพื่อเข้าร่วมโครงการฝึกงานกับบริษัท โดยนิสิตนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการจะได้ฝึกงานในสถานที่จริง กับทีมผู้เชี่ยวชาญจากสาขาต่างๆทั้งหน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการ และพันธมิตรธุรกิจมากมายร่วมให้คำแนะนำอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ผู้เข้าร่วมฝึกงานได้เรียนรู้ตั้งแต่งานพื้นฐานของสายงานแต่ละส่วน ไม่ว่าจะเป็นการวิเคราะห์การตลาด เทคนิคการขายและการโน้มน้าวต่อรองลูกค้า ไปจนถึงมาตรฐานการก่อสร้างและการควบคุมคุณภาพ นิสิตนักศึกษาที่ผ่านการฝึกอบรมจะได้รับประกาศนียบัตรจากเอพี อะคาเดมี่ และได้รับโอกาสเข้าร่วมงานกับบริษัทโดยทางบริษัทใช้งบประมาณในการจัดโอเพ่นเฮ้าส์ รวมทั้งสิ้นประมาณ 2 ล้านบาท

การถ่ายความรู้ผ่านการร่วมมือกับ มิตซูบิชิ เอสเตท กรุ๊ป (Mitsubishi Estate Group)

นอกจากองค์ความรู้ภายในของบริษัท เอพี อะคาเดมี่ก็ยังได้รับการสนับสนุนอย่างดียิ่งจากพันธมิตรทางธุรกิจ มิตซูบิชิ เอสเตท กรุ๊ป (Mitsubishi Estate Group) จากประเทศญี่ปุ่นอย่างต่อเนื่องมาในทุกๆปี ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นอกจากความร่วมมือในด้านการลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมแล้ว ยังได้ร่วมมือกันด้านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ทักษะ และนวัตกรรมทางอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมิตซูบิชิ เอสเตท กรุ๊ป เป็นผู้นำที่มีองค์ความรู้เป็นอันดับต้นๆ ของประเทศญี่ปุ่น ที่จะสามารถถ่ายทอดและสร้างประโยชน์ในแง่การโอนถ่ายเทคโนโลยีต่อวงการอสังหาริมทรัพย์ และประโยชน์ต่อสังคมและผู้บริโภคในประเทศไทยได้เป็นอย่างมากอีกด้วย

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มเติมความรู้ความสามารถของนิสิตนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ เอพี โอเพ่นเฮ้าส์ ทางบริษัทโดยความร่วมมือจาก มิตซูบิชิ จิโช เรสซิเดนซ์ ซึ่งเป็นบริษัทในเครือมิตซูบิชิ เอสเตท กรุ๊ป ได้ส่งนิสิตนักศึกษาที่ผ่านการคัดเลือกจากโครงการ เอพี โอเพ่นเฮ้าส์ ให้ไปศึกษาดูงานที่ประเทศญี่ปุ่น เพื่อเพิ่มโอกาสการเรียนรู้เทคโนโลยีจากต้นแบบของนวัตกรรมการก่อสร้างและบริหารอสังหาริมทรัพย์อันมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับนานาประเทศ โดยที่มีเป้าหมายในการถ่ายทอดความรู้ประสบการณ์ และโอกาสในการฝึกฝนความคิดและทักษะให้กับนิสิตนักศึกษาฝึกงานของเราที่เป็นตัวแทนของเยาวชนไทยได้เตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ชีวิตการทำงานที่มีประสิทธิภาพ หลังจากสำเร็จการศึกษาต่อไป โดยการศึกษาดูงานดังกล่าวได้มีขึ้นในระหว่างวันที่ 19 – 24 สิงหาคม 2561 ณ นครโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น โดยมีจำนวนนักศึกษาที่ได้ผ่านการคัดเลือกให้เข้าร่วมการศึกษาดูงานดังกล่าวรวม 4 คน ประกอบด้วย นายทิฆัมพร สำเร็จศิลป์ นักศึกษาชั้นปีที่ 3 คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี- พระจอมเกล้าธนบุรี, นางสาวพิมพิศา กลิ่นขจร นักศึกษาชั้นปีที่ 3 คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ, นายนภวัตร พุทธะชา นักศึกษาชั้นปีที่ 3 คณะวิทยาการจัดการ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และนางสาวภัทรลภา วจีไกรลาส นักศึกษาชั้นปีที่ 4 คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

AP ACADEMY LAB

ในปี 2561 มีสถาบันการศึกษาที่สนใจ เข้าขอดูงาน AP ACADEMY LAB และโครงการของเอพี ดังนี้

<u>มกราคม-พฤศจิกายน 2561</u>

โครงการนักศึกษาดูงาน – วิศวกรรมโยธา มีนิสิต นักศึกษาและคณะอาจารย์จาก 8 สถาบัน ได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, มหาวิทยาลัยโทคโนโลยีมหานคร, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์บางเขน, มหาวิทยาลัยมหิดล, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จำนวน 402 คน เยี่ยมชม AP ACADEMY LAB พื้นที่จำลององค์ประกอบของบ้านเพื่อให้นักศึกษาได้เห็นภาพและได้เรียนรู้กระบวนการทำงานในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้อย่างครบวงจร ผ่าน

การทดลอง ทดสอบ และ เรียนรู้ระบบต่างๆ ภายในบ้าน รวมถึงเดินทางไปดูงานก่อสร้างจริงที่ Site งาน เพื่อให้ได้เห็นภาพขั้นตอนกระบวนการก่อสร้างจริง โดยมีผู้จัดการโครงการและทีมวิทยากรจาก AP Academy คอยดูแลให้ความรู้และคำแนะนำอย่างใกล้ชิด

เมษายน-พฤศจิกายน 2561

โครงการนักศึกษาดูงาน – สถาปัตยกรรมศาสตร์ มีนิสิต นักศึกษาและคณะอาจารย์จาก 4 สถาบัน ได้แก่ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำนวน 137 คน เยี่ยมชม AP ACADEMY LAB พื้นที่สร้างการเรียนรู้นอกตำรา เน้นการสัมผัสของจริง โดยการจำลองโครงสร้างและองค์ประกอบของบ้าน เพื่อให้นักศึกษาได้เห็นถึงกระบวนการการก่อสร้าง การใช้วัสดุ และประโยชน์ใช้สอยต่างๆ ภายใน AP Home Lab มีทั้งส่วนของงานโครงสร้าง งานระบบประปา ระบบไฟฟ้า และระบบแจ้งเตือนอัคคีภัย รวมทั้งในส่วนของ Materials Archive ที่จัดแสดงวัสดุที่เอพีใช้ในโครงการต่างๆ อีกด้วย รวมถึงเดินทางไปดูงานก่อสร้างจริงที่ Site งาน เพื่อให้ได้เห็นภาพขั้นตอนการก่อสร้างจริง เพื่อให้มีความรู้และความเข้าใจในการออกแบบงานสถาปัตยกรรมและการเลือกใช้วัสดุที่เหมาะสมในการออกแบบที่อยู่อาศัยต่อไปในอนาคต

	งาน	ผู้เข้าร่วม	ระยะเวลา	จำนวนผู้เข้าร่วม
1	**โครงการนักศึกษาดูงาน - วิศวกรรมโยธา**		**ม.ค. - พ.ย. 61**	
	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	นักศึกษาวิศวกรรมโยธาปี 1-4	22-ม.ค.-61	39
	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง		14-ก.พ.-61	79
	มหาวิทยาลัยโทคโนโลยีมหานคร		13-มี.ค.-61	47
	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน		29-มี.ค.-61	48
	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์บางเขน		18-เม.ย.-61	14
	มหาวิทยาลัยมหิดล		28-พ.ค.-61	79
	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ		12-ก.ย.-61	59
	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี		26-พ.ย.-61	37
2	**โครงการนักศึกษาดูงาน - สถาปัตยกรรมศาสตร์**		**เม.ย. - พ.ย. 61**	
	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)	นักศึกษาสถาปัตยกรรมศาสตร์ ปี 1-5	25-เม.ย.-61	53
	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		3-พ.ค.-61	40
	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง		6-ก.ย.-61	10
	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		2-พ.ย.-61	34

AP Public Course Training

โครงการ AP Public Course Training เริ่มขึ้นโดยมุ่งหวังให้เกิดการแบ่งปันความรู้ นวัตกรรม และ โลกทัศน์ในด้านการก่อสร้าง ออกแบบ การขายและการบริการด้านอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงสร้างแรงบันดาลใจ โดยเป็นโครงการที่เปิดกว้างให้ประชาชนทั่วไป ไม่ว่าจะเป็นนักเรียน นิสิตนักศึกษา ผู้ที่ทำงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลทั่วไปที่สนใจได้เข้าร่วมรับฟัง แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับวิทยากรที่มีชื่อเสียงทั้งระดับประเทศและระดับสากลโดยไม่มีค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมอบรม

โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา ทางบริษัทได้จัดให้มี AP Public Course Training ทั้งหมด 5 งาน

1) "ทิศทางและการตลาดของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์"

วันที่ 27 มกราคม 2561 เป็นโครงการอบรมนักศึกษาปริญญาโท MBA จากมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงที่อยากทราบทิศทางและการตลาดของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุนจากบริษัทเอพี ไทยแลนด์

2) "ความรู้เบื้องต้นระบบอาคารสูง"

วันที่ 23 มีนาคม 2561เป็นโครงการอบรมสำหรับผู้ที่อยากเป็นช่างอาคารแต่ไม่มีประสบการณ์ เข้ามาเรียนรู้ระบบอาคารสูงแบบเข้มข้นและจัดเต็ม ใน 1 วัน เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเป็นช่างอาคารมืออาชีพกับผู้เชี่ยวชาญตัวจริงด้านระบบอาคารสูงกว่า 20 ปี เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถของผู้ประกอบอาชีพในสาขาที่เกี่ยวข้อง และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มธุรกิจในประเทศไทย ผ่านการประยุกต์ใช้ความรู้ที่ได้รับซึ่งสามารถนำไปต่อยอดได้จริงโดยครั้งนี้จัดขึ้นเป็นรุ่นที่ 4 ซึ่งมีการจัดอบรมนี้ในปี 2560 ไปแล้ว 3 รุ่น

3) "งานขาย และงานบริการในมุมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์"

วันที่ 29 มีนาคม 2561 เป็นโครงการอบรมนักศึกษา ภาควิชาการตลาด จากมหาวิทยาลัยกรุงเทพ ที่เป็นหลักสูตรเฉพาะทางสำหรับนักขาย นักการตลาดในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยผู้เชี่ยวชาญด้านการวางกลยุทธ์งานตลาดจากบริษัทเอพี ไทยแลนด์

4) "Make Up Class x ETUDE"

วันที่ 26 ตุลาคม 2561 เป็นโครงการอบรมสำหรับพนักงานขาย และบุคคลทั่วไป ที่อยากเสริมสร้างบุคลิกภาพอย่างมืออาชีพ เข้ามาเรียนรู้วิธีการแต่งหน้าจาก ETUDE และเตรียมความพร้อมด้านการขายทั้งพื้นฐาน และเคล็ดลับสุดยอดนักขาย โดยผู้ให้คำปรึกษาด้านการขายจากบริษัทเอพี ไทยแลนด์

5) การบริหารอสังหาริมทรัพย์และการจัดการทรัพยากรบุคคล"

วันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 เป็นโครงการอบรมนักศึกษา สาขาวิชาการจัดการอสังหาริมทรัพย์และทรัพยากรอาคาร สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ที่เป็นหลักสูตรด้านการบริหารจัดการนิติบุคคลครบวงจร

โดยมีผู้ร่วมสนใจเข้าร่วมงานอบรมให้ความรู้ ที่ทางบริษัทจัดขึ้น เป็นจำนวนมากรวมทั้งสิ้น 850 คน โดยใช้งบประมาณในการจัดงานทั้งหมด 74,682 บาทและจากการทำแบบสอบถาม ผู้เข้าร่วมมีความพึงพอใจ และได้รับความรู้และจากการเข้าร่วมงานดังกล่าวในระดับที่ดีมาก

ตารางแสดงจำนวนผู้เข้าร่วมอบรม AP Public Course Training

	งาน	ผู้เข้าร่วม	ระยะเวลา	จำนวนผู้เข้าร่วม	ค่าใช้จ่าย
1	ทิศทางและการตลาดของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	นักศึกษาปริญญาโท มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	27 ม.ค. 61	27	1,560
2	ความรู้เบื้องต้นระบบอาคารสูง	ช่างเทคนิค	23 มี.ค. 61	485	10,122
3	งานขาย และงานบริการในมุมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	นักศึกษา ภาควิชาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	29 มี.ค. 61	52	ไม่มีค่าใช้จ่าย
4	Make Up Class x ETUDE	พนักงานขาย และบุคคลทั่วไป	26 ต.ค. 61	205	63,000
5	การบริหารอสังหาริมทรัพย์และการจัดการทรัพยากรบุคคล	นักศึกษา สาขาวิชาการจัดการอสังหาริมทรัพย์และทรัพยากรอาคาร สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์	28 พ.ย. 61	81	ไม่มีค่าใช้จ่าย
รวม				850	74,682

นอกจากนี้ AP Academy ยังสนับสนุนทุนค่ายสำหรับนักศึกษา 100 คนให้กับ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ คณะวิศวกรรมโยธา เมื่อวันที่ 2 พ.ย. 2561 จำนวน 30,000 บาท

8. **การเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย**

NAVIGATING HAPPINESS **พื้นที่ที่เราแบ่งปันโอกาสให้ใครอีกคน**

ร่วมสร้างความสุข สร้างโอกาส มอบพื้นที่ยืนอย่างเต็มภาคภูมิให้กับเด็กกลุ่มเสี่ยงและด้อยโอกาส

เอพี ไทยแลนด์ ร่วมมือกับ มูลนิธิ SATI (สติ) มุ่งมั่นสร้างความสุขให้กับเยาวชนกลุ่มเสี่ยง ที่ไม่เคยได้รับโอกาสให้มีที่ยืนอย่างภาคภูมิใจเพื่อจุดประกายเป้าหมายแห่งชีวิต และให้พวกเขาได้เรียนรู้ถึงคุณค่าในตัวเอง โดยมอบการเรียนรู้รูปแบบใหม่ ที่เป็นแนวทางก่อร่างความฝันและสร้างความสุขให้กับเด็กๆ ไปพร้อมๆ กัน

เอพี ไทยแลนด์เชื่อว่า พื้นที่ที่ดีที่สุด คือพื้นที่ที่เราสามารถแบ่งปันความสุขกับใครอีกคน นอกจากพื้นที่อยู่อาศัยที่เอพีพัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตแล้ว เราอยากแบ่งปันความสุขนี้คืนกลับให้สังคม โดยยืนหยัดอยู่บนหลักการของเอพี ในด้านการพัฒนา “คน” อย่างสร้างสรรค์และยั่งยืน

โดยเชิญครูอาสาชื่อดัง 4 ท่าน 4 สายอาชีพ ที่มีทักษะโดดเด่นในสาขาอาชีพในแนวสร้างสรรค์ อย่างคุณ เป้ MVL บดินทร์ เจริญราษฎร์ นักร้องนักแต่งเพลงชื่อดัง, เชฟตาม ชุดารี เทพาคำ ผู้ชนะ Top Chef Thailand, คุณชัช ชัชวาล จันทโชติบุตร ช่างภาพรุ่นใหม่ระดับอินเตอร์ และครูอู๋ เปรมจิตต์ อำนรรฆมณี จาก D-Dance School ผู้ออกแบบท่าเต้นให้ศิลปินชื่อดังมากมายมาลงพื้นที่จริง มอบการเรียนรู้รูปแบบใหม่ให้กับน้องๆ เพื่อให้เยาวชนกลุ่มนี้ที่ไม่มีโอกาสเข้าถึงระบบการศึกษาได้ค้นหาแรงบันดาลใจและคุณค่าในตัวเอง อีกทั้งได้เรียนรู้ทักษะและนำไปต่อยอดในอนาคต

โครงการนี้ต้องการสร้างการตระหนักรู้ให้กับสังคม ถึงความสำคัญของการแบ่งปันโอกาส และศักยภาพในการพัฒนาตัวเองของเด็กกลุ่มเสี่ยง โดยเปิดโอกาสให้ทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมกับแคมเปญ ผ่านการถ่ายรูปที่มีสัญลักษณ์รอยยิ้ม โพสต์ลงบน Social Media และติด #NavigatingHappiness โดยทุกๆโพสต์ เอพี ไทยแลนด์ บริจาค 50 บาทให้กับโครงการและมูลนิธิสติ ซึ่งมีผู้ให้ความสนใจร่วมกิจกรรมมากมาย

นอกจากนี้ผลผลิตทางความคิดของน้องๆในมูลนิธิ และครูอาสา ได้ถูกนำมาจัดแสดงที่งาน Bangkok Design Week 2019 ในช่วงวันที่ 26 ม.ค. – 3 ก.พ. 2562 ในรูปแบบของภาพยนตร์สารคดีสั้น "The World Without Sky โลกของหนูไม่มีท้องฟ้า" โดยเรื่องราวนำมาจากชีวิตจริงของเด็กกลุ่มเสี่ยงที่มีทั้งน้ำตา รอยยิ้ม ความฝัน ความขาดแคลน น้ำใจ และโอกาสผ่านความจริง สถานที่จริง และชีวิตจริงของโลกอีกโลก ที่ซ้อนอยู่ในเมืองเดียวกันที่เราอาศัยอยู่ และได้นำเสนอเมนูขนมและเครื่องดื่มแปลกใหม่ โปสเตอร์ภาพยนตร์ฝีมือภาพถ่ายของน้องในมูลนิธิ และเพลงประกอบภาพยนตร์ฮิปฮอป ซึ่งถือเป็นการนำเสนอศักยภาพของเยาวชนกลุ่มเสี่ยงในรูปแบบที่แปลกใหม่และสร้างสรรค์ จนได้รับเสียงตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้เข้าชมงาน

10.3 แนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น

คำมั่นและนโยบาย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันมาโดยตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการต่อต้านคอร์รัปชั่น อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น นโยบายการแจ้งเบาะแสทุจริต มาตราการต่อต้านการคอร์รัปชั่น นโยบายการรับ-การให้ของขวัญ ของกำนัล หรือผลประโยชน์อื่นใด และการเลี้ยงรับรอง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action against Corruption: CAC) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การนำไปปฏิบัติ

นอกจากการจัดทำนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชั่นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรแล้ว บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรมีส่วนร่วมกับการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เช่น การให้ความรู้เกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติต่อต้านคอร์รัปชั่นผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทฯ และการศึกษาเรียนรู้ผ่าน VDO สำหรับพนักงานใหม่ในวันปฐมนิเทศ การสื่อสารนโยบายการรับของขวัญฯ ไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ให้ทุกคนในองค์กรทราบถึงแนวปฏิบัติในเรื่องการรับของขวัญฯ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด สำหรับผู้ร้องเรียนภายใน และภายนอกองค์กรที่พบเห็นการกระทำใดๆ ที่อาจจะมีความผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ หรือมีพฤติกรรมที่อาจส่อไปทางการทุจริต ประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทุกระดับ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ รวมทั้งมีขั้นตอนการตรวจสอบและการบริหารจัดการข้อร้องเรียนที่ชัดเจน เป็นกลางและโปร่งใส มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและพยานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ รายละเอียดนโยบาย และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในเวปไซต์ของบริษัทฯ (www.apthai.com) ภายในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงมาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเพียงพอและเหมาะสม

บริษัทฯ มีความตระหนักว่า การควบคุมภายในที่ดีจะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สามารถค้นพบข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นได้ภายในเวลาที่เหมาะสม และช่วยลดความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ สามารถช่วยให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง และมีความน่าเชื่อถือ

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/ 2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งได้จัดทำตามแนวคิดของ COSO[1] (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยเป็นการประเมินตามองค์ประกอบทั้ง 5 ส่วน ได้แก่ 1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม 2) การประเมินความเสี่ยง 3) กิจกรรมการควบคุม 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม บริษัทฯ มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีความเห็นไม่แตกต่างกัน (กรุณาพิจารณารายงานคณะกรรมการตรวจสอบ)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในการดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมถึงการอนุมัติแผนงาน การพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมถึงค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ และแนวทางแก้ไขปรับปรุงของฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายใน และได้จัดสรรงบประมาณอย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานตามแผนงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และฝ่ายบริหารได้พิจารณากำหนดแนวทางแก้ไขปรับปรุงตามประเด็นที่ตรวจพบอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ที่เพียงพอและเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว (กรุณาพิจารณาข้อมูลของหัวหน้างานตรวจสอบภายในในเอกสารแนบ 3)

[1] เป็นคณะกรรมการร่วมของสถาบันวิชาชีพ 5 แห่ง ได้แก่ สถาบันผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (AICPA) สถาบันผู้ตรวจสอบภายในสากล (Institute of Internal Auditors หรือ IIA) สถาบันผู้บริหารการเงิน (Financial Executives Institute หรือ FEI) สมาคมนักบัญชีแห่งสหรัฐอเมริกา (American Accounting Association หรือ AAA) และสถาบันนักบัญชีเพื่อการบริหาร (Institute of Management Accountants หรือ IMA)

12. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังนี้ (โปรดพิจารณาในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพิ่มเติม)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์ (ณ 31 ธ.ค. 61)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
			31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60	
บจ. เอ แอนด์ พี แอสโซซิเอท ("A&P")	- นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน (บุตรนางสาวเพียงใจ หาญพาณิชย์ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ A&P ในสัดส่วนร้อยละ 99.99) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับที่ 1 ของบริษัท	- บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและที่จอดรถจาก A&P **ค่าเช่าจ่าย**	12.45	9.40	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ
บจ.เอพี เอ็มอี (สุขุมวิท) ("AMSV")	- ณ 28 พ.ค.61 บริษัทถือหุ้นใน AMSV เป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน, นายพิเชษฐ วิภาศุภกร และนายสมยศ สุธีรพรชัย	- AMSV เป็นกิจการที่บริษัทร่วมทุนกับบจ. เอ็มอีซี ไทยแลนด์ อินเวสเมนต์ พีทีอี ในสัดส่วนร้อยละ 51:49 โดยบริษัทเรียกเก็บค่าบริหารโครงการและค่าตอบแทนจากการขายจาก AMSV **ค่าบริหารจัดการ**	1.69	15.68	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ
บจ.เอพี เอ็มอี (กรุงเทพ) ("AMK")	- ณ 28 พ.ค.61 บริษัทถือหุ้นใน AMK เป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน, นายพิเชษฐ วิภาศุภกร และนายสมยศ สุธีรพรชัย	- AMK เป็นกิจการที่บริษัทร่วมทุนกับบจ. เอ็มอีซี ไทยแลนด์ อินเวสเมนต์ พีทีอี ในสัดส่วนร้อยละ 51:49 โดยบริษัทเรียกเก็บค่าบริหารโครงการและค่าตอบแทนจากการขายจาก AMK **ค่าบริหารจัดการ**	5.09	22.45	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ

บจ.เอพี เอ็มอี (อโศก) ("AMA")	- ณ 28 พ.ค.61 บริษัทถือหุ้นใน AMA เป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน, นายพิเชษฐ วิภาวศุภกร และนายสมยศ สุธีรพรชัย	- AMA เป็นกิจการที่บริษัทร่วมทุนกับบจ. เอ็มอีซี ไทยแลนด์ อินเวสเมนต์ พีทีอี ในสัดส่วนร้อยละ 51:49 โดยบริษัทเรียกเก็บค่าบริหารโครงการและค่าตอบแทนจากการขายจาก AMA **ค่าบริหารจัดการ**	1.26	10.86	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ
บจ.พรีเมี่ยม เรสซิเดนซ์ ("PR")	- บริษัทถือหุ้นใน PR เป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน, นายพิเชษฐ วิภาวศุภกร และนายสมยศ สุธีรพรชัย	- PR เป็นกิจการที่บริษัทร่วมทุนกับบจ.เอ็มเจอาร์ไอ (ประเทศไทย) ในสัดส่วนร้อยละ 51:49 โดยบริษัทเรียกเก็บค่าบริหารโครงการและค่าตอบแทนจากการขายจาก PR **ค่าบริหารจัดการ**	4.32	21.10	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ
บจ.เอพี (เพชรบุรี) ("APP")	- PR ถือหุ้นใน APP เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน, นายพิเชษฐ วิภาวศุภกร และนายสมยศ สุธีรพรชัย	- APP เป็นบริษัทย่อยของ PR ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ **ค่าบริหารจัดการ**	30.87	42.76	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ
บจ.เอพี (รัชโยธิน) ("APR")	- PR ถือหุ้นใน APR เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน, นายพิเชษฐ วิภาวศุภกร และนายสมยศ สุธีรพรชัย	- APR เป็นบริษัทย่อยของ PR ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ **ค่าบริหารจัดการ**	55.53	168.31	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ

บจ.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2015) ("AP2015")	- PR ถือหุ้นใน AP2015 เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน, นายพิเชษฐ วิภาศุภกร และนายสมยศ สุธีรพรชัย	- AP2015 เป็นบริษัทย่อยของ PR ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ **ค่าบริหารจัดการ**	15.08	10.59	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ
บจ.เอพี เอ็มอี 1 ("AM1")	- PR ถือหุ้นใน AM1 เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน, นายพิเชษฐ วิภาศุภกร และนายสมยศ สุธีรพรชัย	- AM1 เป็นบริษัทย่อยของ PR ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ **ค่าบริหารจัดการ**	20.97	26.62	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ
บจ.เอพี (เอกมัย) ("APE")	- บริษัทถือหุ้นใน APE เป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน, นายพิเชษฐ วิภาศุภกร และนายสมยศ สุธีรพรชัย	- APE เป็นกิจการที่บริษัทร่วมทุนกับบจ.เอ็มเจอาร์ไอ (ประเทศไทย) ในสัดส่วนร้อยละ 51:49 โดยบริษัทเรียกเก็บค่าบริหารโครงการและค่าตอบแทนจากการขายจาก APE **ค่าบริหารจัดการ**	14.29	73.16	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ
บจ.เอพี เอ็มอี 2 ("AM2")	PR ถือหุ้นใน AM2 เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน, นายพิเชษฐ วิภาศุภกร และนายสมยศ สุธีรพรชัย	AM2 เป็นบริษัทย่อยของ PR ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ **ค่าบริหารจัดการ**	94.09	142.23	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ

บจ.เอพี เอ็มอี 3 ("AM3")	PR ถือหุ้นใน AM3 เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน, นายพิเชษฐ วิภาศุภกร และนายสมยศ สุธีรพรชัย	AM3 เป็นบริษัทย่อยของ PR ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ **ค่าบริหารจัดการ**	170.79	46.87	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ
บจ.เอพี เอ็มอี 4 ("AM4")	PR ถือหุ้นใน AM4 เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน, นายพิเชษฐ วิภาศุภกร และนายสมยศ สุธีรพรชัย	AM4 เป็นบริษัทย่อยของ PR ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ **ค่าบริหารจัดการ**	32.32	-	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ
บจ.เอพี เอ็มอี 5 ("AM4")	PR ถือหุ้นใน AM5 เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการร่วมกันได้แก่ นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน, นายพิเชษฐ วิภาศุภกร และนายสมยศ สุธีรพรชัย	AM5 เป็นบริษัทย่อยของ PR ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ **ค่าบริหารจัดการ**	34.63	-	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ
นายสมยศ สุธีรพรชัย	- เป็นกรรมการของ บมจ.เอพี (ไทยแลนด์)	- นายสมยศ สุธีรพรชัย เป็นกรรมการในบมจ.เอพี (ไทยแลนด์) โดยเรียกเก็บค่าที่ปรึกษาจากบริษัทฯ **ค่าที่ปรึกษา**	-	0.24	- จากการประเมินของกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ราคาค่าบริการดังกล่าว เป็นราคาที่เหมาะสมยุติธรรมเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดยุติธรรม และการค้ำประกันการกู้ยืมเงินจากธนาคาร และการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นรายการที่ช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของบริษัทให้ดีขึ้นเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง อนึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการทำธุรกรรมระหว่างกันตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนด

มาตรการ / ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติ ธุรกรรมที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการ ธุรกรรมการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น และธุรกรรมที่เป็นรายการช่วยเหลือทางการเงิน นั้นต้องเป็นการดำเนินธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ โดยการดำเนินธุรกรรมดังกล่าวต้องผ่านการอนุมัติจากบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจอนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทตามแต่กรณี รวมถึงต้องรายงานธุรกรรมต่างๆ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2551 วันที่ 13 สิงหาคม 2551 กำหนด

อนึ่ง สำหรับธุรกรรมที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อยนั้นจะดำเนินการกู้ ค้ำประกัน และ/หรือให้กู้ยืมได้ไม่เกินร้อยละ 100 ของวงเงินที่ต้องการหากบริษัทย่อยนั้นบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดหรือทุนจดทะเบียน แต่สำหรับบริษัทที่บริษัทย่อยที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดหรือทุนจดทะเบียน บริษัทสามารถทำการกู้ ค้ำประกัน และ/หรือให้กู้ยืมได้เป็นจำนวนไม่เกินตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้นอยู่ตามวงเงินที่ต้องการ และสำหรับการให้ความช่วยเหลือทางการเงินอื่นๆนอกจากกรณีข้างต้น ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

สำหรับการทำรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงแตกต่างจากที่กระทำกับวิญญูชน หรือคู่สัญญาทั่วไป หรือมีระยะเวลาเกินกว่าที่กำหนด หรือมีขนาดมูลค่ารายการเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแต่ละประเภทรายการให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ โดยการดำเนินรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3: ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

งบการเงินประจำปี 2559 - 2561

ตรวจสอบโดย คุณสาธิดา รัตนานุรักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4753 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขโดยให้ความเห็นว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขโดยให้ความเห็นว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขโดยให้ความเห็นว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

13.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบการเงินรวม (หน่วย: พันบาท)	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559	
งบแสดงฐานะการเงิน	**พันบาท**	**%**	**พันบาท**	**%**	**พันบาท**	**%**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	951,260	1.9	1,054,168	2.4	1,086,818	2.9
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	139,880	0.3	201,540	0.5	17,400	0.0
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	41,149,118	83.5	35,424,615	80.6	30,742,694	81.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,039,294	2.1	1,060,288	2.4	1,271,537	3.4
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**43,279,552**	**87.8**	**37,740,611**	**85.9**	**33,118,449**	**87.6**
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	549	0.0	993	0.0	2,215	0.0
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,391,002	8.9	4,795,403	10.9	3,526,126	9.3
ที่ดินและต้นทุนโครงการรอการพัฒนา - สุทธิ	679,074	1.4	654,422	1.5	606,842	1.6
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	482,566	1.0	335,760	0.8	167,639	0.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	450,917	0.9	408,853	0.9	368,698	1.0
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**6,004,108**	**12.2**	**6,195,431**	**14.1**	**4,671,520**	**12.4**
รวมสินทรัพย์	**49,283,660**	**100.0**	**43,936,042**	**100.0**	**37,789,969**	**100.0**
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,184,632	6.5	5,661,853	12.9	1,990,835	5.3
เจ้าหนี้การค้า	1,416,645	2.9	1,008,415	2.3	924,154	2.4
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,850,000	7.8	3,300,000	7.5	4,450,000	11.8
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	373	0.0	355	-	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	248,773	0.5	304,361	0.7	544,267	1.4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,546,671	5.2	2,216,421	5.0	1,811,690	4.8
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**11,247,094**	**22.8**	**12,491,405**	**28.4**	**9,720,946**	**25.7**
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนกชำระภายในหนึ่งปี	140,000	0.3	90,000	0.2	150,000	0.4
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,100,000	26.6	9,350,000	21.3	8,150,000	21.6
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	628	0.0	1,001	0.0	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	237,814	0.5	240,764	0.5	246,320	0.6
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	175,929	0.4	129,855	0.3	98,768	0.3
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2,888	0.0	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**13,657,259**	**27.7**	**9,811,620**	**22.3**	**8,645,088**	**22.9**
รวมหนี้สิน	**24,904,353**	**50.5**	**22,303,025**	**50.7**	**18,366,034**	**48.6**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,145,899	6.4	3,145,899	7.2	3,145,899	8.3
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	89,416	0.2	89,416	0.2	89,416	0.3
กำไรสะสม	21,157,442	42.9	18,401,329	41.9	16,187,997	42.8
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(11)	0.0	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**24,392,746**	**49.3**	**21,636,644**	**49.3**	**19,423,312**	**51.4**
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(13,439)	0.0	(3,627)	0.0	623	0.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**24,379,307**	**49.5**	**21,633,017**	**49.3**	**19,423,935**	**51.4**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**49,283,660**	**100.0**	**43,936,042**	**100.0**	**37,789,969**	**100.0**

งบรวม (หน่วย: พันบาท)	งบปี 2561		งบปี 2560		งบปี 2559	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	**พันบาท**	**%**	**พันบาท**	**%**	**พันบาท**	**%**
รายได้จากการขายและบริการ	27,700,366	100.0	22,175,660	100.0	20,253,145	100.0
ต้นทุนขายและบริการ	(18,338,942)	(66.2)	(14,261,868)	(64.3)	(13,292,400)	(65.6)
กำไรขั้นต้น	9,361,424	33.8	7,913,792	35.7	6,960,745	34.4
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(5,730,678)	(20.7)	(4,543,085)	(20.5)	(4,011,837)	(19.8)
กำไรจากการดำเนินงาน	3,630,746	13.1	3,370,707	15.2	2,948,908	14.6
ค่าใช้จ่ายอื่น	(64,090)	(0.2)	(8,702)	(0.0)	(3,891)	(0.0)
รายได้อื่นๆ	64,441	0.2	173,699	0.8	194,415	0.9
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,125,280	4.1	501,734	2.2	370,836	1.8
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,756,377	17.2	4,037,438	18.2	3,510,268	17.3
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน*	(122,896)	(0.4)	(150,412)	(0.7)	(188,870)	(0.9)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(777,884)	(2.8)	(738,723)	(3.3)	(618,772)	(3.1)
กำไรสุทธิสำหรับปี	**3,855,597**	**13.9**	**3,148,303**	**14.2**	**2,702,626**	**13.3**
งบกระแสเงินสด (หน่วย: พันบาท)	**31 ธันวาคม 2561**		**31 ธันวาคม 2560**		**31 ธันวาคม 2559**	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(2,930,698)		(6,392,358)		(396,906)	
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(465,441)		(1,001,729)		(135,962)	
กระแสเงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	3,293,241		7,361,437		1,198,676	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(11)		-		-	
กระแสเงินสดลดลงสุทธิ	**(102,909)**		**(32,650)**		**665,808**	

** ค่าใช้จ่ายทางการเงิน หมายถึง ค่าธรรมเนียมธนาคารและดอกเบี้ยจ่าย*

*** % อัตราร้อยละของรายได้จากการขายและบริการที่ไม่รวมรายได้อื่นๆ*

อัตราส่วนทางการเงิน	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.8	3.0	3.4
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.1	0.1	0.0
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.2)	(0.6)	(0.0)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	162.3	202.6	1,179.8
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	2.2	1.8	0.3
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.5	0.4	0.4
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	751.6	835.1	848.8
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	15.1	14.8	13.3
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	23.8	24.4	27.0
Cash Cycle (วัน)	730.0	812.5	822.1
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	33.8%	35.7%	34.4%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	13.1%	15.2%	14.6%
อัตรากำไรอื่น (%)	4.1%	3.0%	2.7%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(80.7%)	(189.6%)	(13.5%)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	13.3%	13.8%	13.0%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	16.8%	15.3%	14.6%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.3%	7.7%	7.3%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	959.4%	1,272.3%	1,724.4%
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.6	0.5	0.5
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.0	1.0	0.9
อัตราส่วนหนี้สิน ต่อส่วนผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดสิทธิ (เท่า)[1]	0.8	0.8	0.7
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) [2]	(2.5)	(9.2)	1.6
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า) [3]	(0.8)	(1.1)	(0.1)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) [4]	N/A	35.0%	34.9%

1) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือของหุ้นกู้ของบริษัทตั้งแต่ครั้งที่ 3/2553 เป็นต้นไป
2) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย คิดจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคลหารด้วยดอกเบี้ยจ่าย (Cash Basis)
3) อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน คิดจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานหารด้วยภาระผูกพัน อันได้แก่การจ่ายชำระหนี้สิน รายจ่ายการลงทุน ซื้อสินทรัพย์ และเงินปันผลจ่าย
4) อัตราการจ่ายเงินปันผล คิดจากเงินปันผลจ่ายจากผลกำไรปีนั้นๆ หารด้วยกำไรสุทธิในปีนั้น

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

รายได้รวมของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการที่เกี่ยวข้อง และ (2) รายได้อื่น โดยสำหรับงวดปี 2559 – 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการที่เกี่ยวข้อง คิดเป็นร้อยละ 99.1 ร้อยละ 99.2 และร้อยละ 99.8 ของรายได้รวม

1. ผลการดำเนินงาน

1.1 รายได้จากการขายและบริการ

	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด							
	31-ธ.ค.-61		30-ก.ย.-61		30-มิ.ย.61		31-มี.ค.-61	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายโครงการแนวราบ	4,668	53.9	4,493	65.8	4,628	70.6	4,009	71.4
รายได้จากการขายโครงการแนวสูง	3,666	42.4	2,127	30.4	1,685	25.7	1,354	24.1
รวมรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	8,334	96.3	6,620	96.2	6,313	96.3	5,363	95.5
รายได้ค่าบริการ	317	3.7	261	3.8	244	3.7	249	4.5
รวมรายได้จากขายอสังหาริมทรัพย์ และบริการที่เกี่ยวข้อง	8,651	100	6,881	100.0	6,557	100.0	5,612	100.0

	สำหรับปีสิ้นสุด					
	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายโครงการแนวราบ	17,798	62.3	13,174	59.4	12,392	61.2
รายได้จากการขายโครงการแนวสูง	8,832	31.9	7,950	35.8	7,261	35.8
รวมรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	26,630	96.1	21,124	95.3	19,653	97.0
รายได้ค่าบริการ	1,071	3.9	1,052	4.7	600	3.0
รวมรายได้จากขายอสังหาริมทรัพย์ และบริการที่เกี่ยวข้อง	27,701	100.0	22,176	100.0	20,253	100.0

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการที่เกี่ยวข้อง สำหรับปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการตามงบการเงินรวมเท่ากับ 20,253 ล้านบาท ลดลง 1,826 ล้านบาทจากปี 2558 (ลดลงร้อยละ 8.3) โดยเป็นผลจากการโอนกรรมสิทธิ์โครงการแนวสูงลดลงจากปี 2558 จำนวน 1,815 ล้านบาท

สำหรับปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการตามงบการเงินรวมเท่ากับ 22,176 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,923 ล้านบาทจากปี 2559 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5) โดยเป็นผลจาก (1) โครงการแนวราบและโครงการแนวสูง มีโครงการใหม่ที่เริ่มโอนกรรมสิทธิ์ในปี 2560 เช่น Centro บางนา-กม.7, บ้านกลางเมือง ลาดพร้าว-เสรีไทย, บ้านกลางเมือง สาทร-สุขสวัสดิ์ เป็นต้น (2) รายได้ค่าบริการและค่าบริหารจัดการจากกลุ่มกิจการร่วมค้า ซึ่งเป็นการจัดการทั่วไป รวมถึงการบริการด้านการตลาด ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าธรรมเนียมการจัดการการบริหารจัดการ จำนวน 580.6 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการตามงบการเงินรวมเท่ากับ 27,701 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,525 ล้านบาทจากปี 2560 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.9) โดยเป็นผลจาก (1) โครงการแนวราบ มีโครงการใหม่ที่เริ่มโอนกรรมสิทธิ์ในปี

2561 จำนวน 23 โครงการ แบ่งเป็น The City จำนวน 3 โครงการ, Pleno 7 โครงการ, Centro 7 โครงการ, บ้านกลางเมือง 5 โครงการ และ The Palazzo จำนวน 1 โครงการ (2) โครงการแนวสูง มีโครงการใหม่ที่เริ่มโอนกรรมสิทธิ์ในปี 2561 จำนวน 2 โครงการ คือ Vittorio และ Aspire สาทร-ราชพฤกษ์ (3) รายได้ค่าบริการและค่าบริหารจัดการจากกลุ่มกิจการร่วมค้า ซึ่งเป็นการจัดการทั่วไป รวมถึงการบริการด้านการตลาด ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าธรรมเนียมการจัดการการบริหารจัดการ จำนวน 480.9 ล้านบาท

1.2 อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของการขายอสังหาริมทรัพย์และบริการที่เกี่ยวข้อง สำหรับปี 2559 อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 34.1 เป็นร้อยละ 34.4 โดยเป็นผลมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นของทั้งโครงการแนวราบและแนวสูง โดยอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าว ยังคงอยู่ในเกณฑ์อัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้วางไว้ สำหรับปี 2560 อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 34.4 เป็นร้อยละ 35.7 โดยเป็นผลมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นของโครงการแนวราบ ขณะที่แนวสูงปรับตัวลดลงเนื่องจากมีการโอนกรรมสิทธิ์โครงการสร้างเสร็จพร้อมอยู่ในโครงการต่างจังหวัด ซึ่งโครงการเหล่านี้มีการใช้รายการส่งเสริมการขาย และการเพิ่มขึ้นของค่าบริหารจัดการจากกลุ่มกิจการร่วมค้า ซึ่งเป็นการจัดการทั่วไป รวมถึงการบริการด้านการตลาด ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าธรรมเนียมการจัดการการบริหารจัดการ สำหรับปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 35.7 เป็นร้อยละ 33.8 โดยเป็นผลมาจากการลดลงของรายได้ค่าบริการและค่าบริหารจัดการจากกลุ่มกิจการร่วมค้า ซึ่งเป็นการจัดการทั่วไป รวมถึงการบริการด้านการตลาด ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าธรรมเนียมการจัดการการบริหารจัดการ และผลกระทบจากโครงการ Vittorio ที่ใช้ระยะเวลาก่อสร้างค่อนข้างนาน แต่อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าว ยังคงอยู่ในเกณฑ์อัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทได้วางไว้

1.3 อัตรากำไรสุทธิ

บริษัทสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทในช่วงปี 2559 - 2561 ให้อยู่ในที่น่าพอใจ โดยอัตราการเพิ่มขึ้นหรือลดลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับการรับรู้รายได้ ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิปรับเพิ่มขึ้นและลดลง โดยมีสาเหตุดังนี้

สำหรับปี 2559 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.7 เป็นร้อยละ 13.0 เนื่องจาก (1) การบริหารต้นทุนของโครงการดีขึ้น (2) รายได้จากการขายเงินลงทุนใน บจก.เอพี (รัชโยธิน) และบจก.เอพี เอ็มอี 2 ให้แก่ กลุ่ม Mitsubishi Estate (3) บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

สำหรับปี 2560 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13.0 เป็นร้อยละ 13.8 เนื่องจาก (1) อัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวสูงขึ้นจากร้อยละ 34.4 เป็นร้อยละ 35.7 (2) กำไรจากการขายเงินลงทุนใน บจก.เอพี เอ็มอี 3, บจก.เอพี เอ็มอี 4, บจก.เอพี เอ็มอี 5, บจก.เอพี เอ็มอี 6 และบจก.เอพี เอ็มอี 8 ให้แก่ กลุ่ม Mitsubishi Estate จำนวน 85.7 ล้านบาท (3) บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 501.7 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิปรับตัวลดลงจากร้อยละ 13.8 เป็นร้อยละ 13.3 เนื่องจาก (1) อัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 35.7 เป็นร้อยละ 33.8 (2) บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 1,125 ล้านบาท (3) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20.5 เป็นร้อยละ 20.7

	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,805	10.1	2,195	9.9	2,014	9.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,926	10.6	2,348	10.6	1,998	9.9
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	5,731	20.7	4,543	20.5	4,012	19.8

	งวด 3 เดือน สิ้นสุด							
	31-ธ.ค.-61		30-ก.ย.-61		30-มิ.ย.-61		31-มี.ค.-61	
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
ค่าใช้จ่ายในการขาย	950	11.0	734	10.7	564	8.6	557	9.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	947	10.9	722	10.5	784	11.9	473	8.4
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,897	21.9	1,456	21.1	1,348	20.5	1,030	18.3

**ร้อยละต่อรายได้จากการขายและบริการ*

2. ฐานะทางการเงิน

2.1 สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จาก 37,790 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 49,284 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 ซึ่งการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นจาก 35,425 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เป็น 41,149 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เนื่องจากการซื้อที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการในอนาคต

- **ลูกหนี้การค้า-สุทธิ**

ลูกหนี้การค้า–สุทธิ ณ สิ้นปี 2559 - 2561 เท่ากับ 17.4 ล้านบาท 201.5 ล้านบาท และ 139.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสามารถแบ่งลูกหนี้การค้าตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ยังไม่ครบกำหนดชำระหนี้	113.7	190.9	14.4
เกินกำหนดชำระ			
ไม่เกิน12 เดือน	26.2	10.6	1.3
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2.0	1.3	3.0
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2.0)	(1.3)	(1.3)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	139.9	201.5	17.4

ณ สิ้นปี 2559 - 2561 ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นและลดลงเกิดจากรายได้ค่าบริการและค่าบริหารจัดการจากกลุ่มกิจการร่วมค้า ซึ่งเป็นการจัดการทั่วไป รวมถึงการบริการด้านการตลาด ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าธรรมเนียมการจัดการการบริหารจัดการ และรายได้บริหารโครงการ โดยลูกหนี้ยังไม่ครบกำหนดชำระหนี้และลูกหนี้เกินกำหนดชำระแต่ไม่เกิน 12 เดือนปรับตัวเพิ่มขึ้นซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากค่าบริหารจัดการจากกลุ่มกิจการร่วมค้า

รายละเอียดการชำระเงินของโครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท	ชื่อโครงการ	มูลค่าที่ขายแล้ว	เงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม		เงินที่ชำระสะสม		ยอดค้างชำระสะสม		คงเหลือจำนวนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	
		(1)	(2)		(3)		(2) - (3)		(1) - (2)	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว
APT	The Centro วัชรพล	148.53	1.68	1.13 %	1.66	98.81 %	0.02	1.19 %	146.85	98.87 %
APT	RHYTHM สาทร	32.77	0.30	0.92 %	0.30	100.00 %	-	0.00 %	32.47	99.08 %
APT	บ้านกลางเมือง นวมินทร์ 42	9.39	0.03	0.32 %	0.03	100.00 %	-	0.00 %	9.36	99.68 %
APT	Aspire สาทร-ตากสิน (คอปเปอร์โซน)	61.05	0.34	0.56 %	0.34	100.00 %	-	0.00 %	60.71	99.44 %
APT	Centro รามอินทรา 109	70.52	0.47	0.67 %	0.47	100.00 %	-	0.00 %	70.05	99.33 %
APT	Mind ติวานนท์	43.55	0.20	0.46 %	0.16	80.00 %	0.04	20.00 %	43.35	99.54 %
APT	The City สาทร-ราชพฤกษ์	11.50	0.05	0.43 %	0.05	100.00 %	-	0.00 %	11.45	99.57 %
APT	The City พัฒนาการ	125.90	2.30	1.83 %	2.10	91.30 %	0.20	8.70 %	123.60	98.17 %
APT	The City นวมินทร์	88.90	1.05	1.18 %	1.05	100.00 %	-	0.00 %	87.85	98.82 %
APT	Centro ปิ่นเกล้า - วงแหวน	72.38	0.30	0.41 %	0.30	100.00 %	-	0.00 %	72.08	99.59 %
APT	บ้านกลางเมือง สวนหลวง	13.15	0.05	0.38 %	0.05	100.00 %	-	0.00 %	13.10	99.62 %
APT	Grande Pleno รัตนาธิเบศร์	15.57	0.03	0.19 %	0.03	100.00 %	-	0.00 %	15.54	99.81 %
APT	Pleno สุขสวัสดิ์-พระราม3	3.09	0.01	0.32 %	0.01	100.00 %	-	0.00 %	3.08	99.68 %
APT	Grande Pleno สุขสวัสดิ์	4.60	0.01	0.22 %	0.01	100.00 %	-	0.00 %	4.59	99.78 %
APT	The City พหลโยธิน	70.95	1.84	2.59 %	1.69	91.85 %	0.15	8.15 %	69.11	97.41 %
APT	The City ราชพฤกษ์	39.10	0.46	1.18 %	0.46	100.00 %	-	0.00 %	38.64	98.82 %
APT	Centro สุขสวัสดิ์ - พระราม 3	282.53	3.44	1.22 %	3.28	95.35 %	0.16	4.65 %	279.09	98.78 %
APT	Centro Westgate	44.35	0.19	0.43 %	0.19	100.00 %	-	0.00 %	44.16	99.57 %
APT	The City ปิ่นเกล้า - สาย 4	53.40	1.05	1.97 %	1.05	100.00 %	-	0.00 %	52.35	98.03 %
APT	Centro ราชพฤกษ์	137.31	0.96	0.70 %	0.96	100.00 %	-	0.00 %	136.35	99.30 %
APT	บ้านกลางเมือง CLASSE เอกมัย-รามอินทรา	11.50	0.05	0.43 %	0.05	100.00 %	-	0.00 %	11.45	99.57 %
APT	บ้านกลางเมืองปิ่นเกล้า – จรัญฯ	23.48	0.12	0.51 %	0.12	100.00 %	-	0.00 %	23.36	99.49 %
APT	Pleno สุขสวัสดิ์	48.20	0.09	0.19 %	0.09	100.00 %	-	0.00 %	48.11	99.81 %
APT	Centro รังสิต	43.94	0.10	0.23 %	0.10	100.00 %	-	0.00 %	43.84	99.77 %
APT	The City รัตนาธิเบศร์ – บางใหญ่	21.51	0.07	0.33 %	0.07	100.00 %	-	0.00 %	21.44	99.67 %
APT	The Palazzo ศรีนครินทร์	286.59	1.65	0.58 %	1.65	100.00 %	-	0.00 %	284.94	99.42 %
APT	Pleno ราชพฤกษ์	19.07	0.04	0.21 %	0.04	100.00 %	-	0.00 %	19.03	99.79 %
APT	Pleno บางใหญ่	8.53	0.03	0.35 %	0.03	100.00 %	-	0.00 %	8.50	99.65 %
APT	Centro พระราม9-มอเตอร์เวย์	218.13	3.64	1.67 %	3.43	94.23 %	0.21	5.77 %	214.49	98.33 %

บริษัท	ชื่อโครงการ	มูลค่าที่ขายแล้ว	เงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม		เงินที่ชำระสะสม		ยอดค้างชำระสะสม		คงเหลือจำนวนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	
		(1)	(2)		(3)		(2) - (3)		(1) - (2)	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว
APT	Pleno พหลโยธิน - วัชรพล	62.75	0.26	0.41 %	0.25	96.15 %	0.01	3.85 %	62.49	99.59 %
APT	Pleno ชัยพฤกษ์-แจ้งวัฒนะ	34.40	0.10	0.29 %	0.10	100.00 %	-	0.00 %	34.30	99.71 %
APT	Centro ชัยพฤกษ์-แจ้งวัฒนะ	57.64	0.23	0.40 %	0.23	100.00 %	-	0.00 %	57.41	99.60 %
APT	The City สาทร-สุขสวัสดิ์	115.77	1.99	1.72 %	1.89	94.97 %	0.10	5.03 %	113.78	98.28 %
APT	บ้านกลางเมือง สาทร-สุขสวัสดิ์	25.50	0.17	0.67 %	0.17	100.00 %	-	0.00 %	25.33	99.33 %
APT	บ้านกลางเมือง ลาดพร้าว-เสรีไทย	46.55	0.12	0.26 %	0.12	100.00 %	-	0.00 %	46.43	99.74 %
APT	The City ปิ่นเกล้า-บรมฯ	124.33	1.02	0.82 %	0.92	90.20 %	0.10	9.80 %	123.31	99.18 %
APK	The City บางนา กม.7	249.40	7.09	2.84 %	6.99	98.59 %	0.10	1.41 %	242.31	97.16 %
APK	บ้านกลางเมือง ราชพฤกษ์-พระราม 5	30.92	0.08	0.26 %	0.08	100.00 %	-	0.00 %	30.84	99.74 %
APK	Centro รามอินทรา-จตุโชติ	193.37	1.88	0.97 %	1.84	97.87 %	0.04	2.13 %	191.49	99.03 %
APK	บ้านกลางเมือง รามอินทรา-วัชรพล	7.98	0.04	0.50 %	0.04	100.00 %	-	0.00 %	7.94	99.50 %
APK	Pleno รามอินทรา-วงแหวน	29.22	0.07	0.24 %	0.07	100.00 %	-	0.00 %	29.15	99.76 %
APK	บ้านกลางเมือง The Edition พระราม 9-กรุงเทพกรีฑา	26.09	0.12	0.46 %	0.12	100.00 %	-	0.00 %	25.97	99.54 %
APK	Pleno พระราม 9 – กรุงเทพกรีฑา	54.68	0.16	0.29 %	0.15	93.75 %	0.01	6.25 %	54.52	99.71 %
APK	บ้านกลางเมือง พระราม9-กรุงเทพกรีฑา	71.11	0.13	0.18 %	0.13	100.00 %	-	0.00 %	70.98	99.82 %
AP	Aspire เอราวัณ (ทาวเวอร์ บี)	247.32	17.01	6.88 %	16.29	95.77 %	0.72	4.23 %	230.31	93.12 %
AP	Centro พหลฯ-วิภาวดี	72.25	0.26	0.36 %	0.26	100.00 %	-	0.00 %	71.99	99.64 %
AP	Centro ราชพฤกษ์-สวนผัก	121.42	2.64	2.17 %	2.64	100.00 %	-	0.00 %	118.78	97.83 %
AP	Centro บางนา กม.7	177.24	2.57	1.45 %	2.57	100.00 %	-	0.00 %	174.67	98.55 %
AP	Centro รังสิต คลอง 4-วงแหวน	66.08	0.44	0.67 %	0.39	88.64 %	0.05	11.36 %	65.64	99.33 %
AP	Pleno ปิ่นเกล้า – จรัญฯ	53.43	0.13	0.24 %	0.13	100.00 %	-	0.00 %	53.30	99.76 %
AP	The City รัชดาฯ - วงศ์สว่าง	229.30	2.48	1.08 %	2.48	100.00 %	-	0.00 %	226.82	98.92 %
AP	Pleno บางนา – อ่อนนุช	83.90	0.09	0.11 %	0.09	100.00 %	-	0.00 %	83.81	99.89 %
AP	บ้านกลางเมือง THE EDITION พระราม9 - พัฒนาการ	68.22	0.71	1.04 %	0.71	100.00 %	-	0.00 %	67.51	98.96 %
AP	Centro ชัยพฤกษ์ –แจ้งวัฒนะ 2	14.20	0.04	0.28 %	0.04	100.00 %	-	0.00 %	14.16	99.72 %
AP	The City ราชพฤกษ์ - ปิ่นเกล้า	141.73	2.24	1.58 %	2.22	99.11 %	0.02	0.89 %	139.49	98.42 %
AP	Centro ราชพฤกษ์ -แจ้งวัฒนะ	122.34	0.26	0.21 %	0.26	100.00 %	-	0.00 %	122.08	99.79 %
AP	Pleno ราชพฤกษ์-รัตนาธิเบศร์	41.03	0.09	0.22 %	0.08	88.89 %	0.01	11.11 %	40.94	99.78 %
AP	บ้านกลางเมือง วัชรพล	4.69	0.01	0.21 %	0.01	100.00 %	-	0.00 %	4.68	99.79 %

บริษัท	ชื่อโครงการ	มูลค่าที่ขายแล้ว	เงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม		เงินที่ชำระสะสม		ยอดค้างชำระสะสม		คงเหลือจำนวนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	
		(1)	(2)		(3)		(2) - (3)		(1) - (2)	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของเงินที่ถึงกำหนดชำระสะสม	ล้านบาท	ร้อยละของมูลค่าที่ขายแล้ว
AP	Centro บางใหญ่	69.89	0.23	0.33 %	0.23	100.00 %	-	0.00 %	69.66	99.67 %
AP	GRANDE PLENO สุขสวัสดิ์-พระราม 3	157.97	0.30	0.19 %	0.30	100.00 %	-	0.00 %	157.67	99.81 %
AP	บ้านกลางเมือง ราชพฤกษ์	11.06	0.02	0.18 %	0.02	100.00 %	-	0.00 %	11.04	99.82 %
AP	Centro ราชพฤกษ์ 2	65.25	0.31	0.48 %	0.27	87.10 %	0.04	12.90 %	64.94	99.52 %
AP	บ้านกลางเมือง The Era ปิ่นเกล้า-จรัญฯ	17.79	0.17	0.96 %	0.17	100.00 %	-	0.00 %	17.62	99.04 %
AP	Pleno รามอินทรา	44.32	0.14	0.32 %	0.13	92.86 %	0.01	7.14 %	44.18	99.68 %
AP	Pleno ชัยพฤกษ์	45.10	0.09	0.20 %	0.08	88.89 %	0.01	11.11 %	45.01	99.80 %
AP	Pleno สุขสวัสดิ์ 70	51.15	0.11	0.22 %	0.11	100.00 %	-	0.00 %	51.04	99.78 %
AP2012	Vittorio	1,189.04	65.91	5.54 %	65.43	99.27 %	0.48	0.73 %	1,123.13	94.46 %
AMK	Aspire รัชดา-วงศ์สว่าง	37.80	0.05	0.13 %	0.05	100.00 %	-	0.00 %	37.75	99.87 %
TBB	บ้านกลางเมือง พระราม9-อ่อนนุช	6.25	0.01	0.16 %	0.01	100.00 %	-	0.00 %	6.24	99.84 %
AP2017	บ้านกลางเมือง The Edition บางนา-วงแหวน	8.99	0.05	0.56 %	0.05	100.00 %	-	0.00 %	8.94	99.44 %
AP2014	Aspire สาทร-ราชพฤกษ์	234.32	7.41	3.16 %	6.22	83.94 %	1.19	16.06 %	226.91	96.84 %
VPD	Aspire งามวงศ์วาน	55.17	0.06	0.11 %	0.06	100.00 %	-	0.00 %	55.11	99.89 %
VPD	Aspire รัตนาธิเบศร์ 2	21.84	0.04	0.18 %	0.04	100.00 %	-	0.00 %	21.80	99.82 %
VPD	Aspire อุดรธานี	18.98	0.17	0.90 %	0.17	100.00 %	-	0.00 %	18.81	99.10 %
VPD	COO พิษณุโลก	19.32	0.10	0.52 %	0.10	100.00 %	-	0.00 %	19.22	99.48 %
VPD	Mind พระราม 7 (TH)	-	-	0.00 %	-	0.00 %	-	0.00 %	-	0.00 %
VPD	Pleno สุขุมวิท – บางนา	51.81	0.28	0.54 %	0.28	100.00 %	-	0.00 %	51.53	99.46 %
VPD	Pleno พหลโยธิน รังสิต	30.88	0.08	0.26 %	0.08	100.00 %	-	0.00 %	30.80	99.74 %
VPD	Pleno รังสิต คลอง 4-วงแหวน	14.18	0.05	0.35 %	0.05	100.00 %	-	0.00 %	14.13	99.65 %
VPD	บ้านกลางเมือง ราชพฤกษ์ – รัตนาธิเบศร์	23.44	0.13	0.55 %	0.13	100.00 %	-	0.00 %	23.31	99.45 %
VPD	Pleno ชัยพฤกษ์-แจ้งวัฒนะ 2	21.37	0.05	0.23 %	0.05	100.00 %	-	0.00 %	21.32	99.77 %
VPD	Pleno เวสต์เกต	57.38	0.12	0.21 %	0.12	100.00 %	-	0.00 %	57.26	99.79 %
	รวม	6,835.65	138.86	2.03%	135.19	97.36%	3.67	2.64%	6,696.79	97.97%

ตารางรายละเอียดเงินค่างวดค้างชำระสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย)

บริษัท	ชื่อโครงการ	เงินค้างชำระสะสม		ค้างชำระ 1 - 3 เดือน (งวดที่ 1 - 3)		ค้างชำระ 4 - 6 เดือน (งวดที่ 4 - 6)		ค้างชำระ 6 เดือนขึ้นไป	
		จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท
APT	The Centro วัชรพล	1	0.02	1	0.02	-	-	-	-
APT	Mind ติวานนท์	1	0.04	1	0.04	-	-	-	-
APT	The City พัฒนาการ	1	0.20	1	0.20	-	-	-	-
APT	The City พหลโยธิน	2	0.15	2	0.15	-	-	-	-
APT	Centro สุขสวัสดิ์ - พระราม 3	5	0.16	5	0.16	-	-	-	-
APT	Centro พระราม9-มอเตอร์เวย์	6	0.21	6	0.15	1	0.06	-	-
APT	Pleno พหลโยธิน - วัชรพล	1	0.01	1	0.01	-	-	-	-
APT	The City สาทร-สุขสวัสดิ์	1	0.10	1	0.10	-	-	-	-
APT	The City ปิ่นเกล้า-บรมฯ	1	0.10	1	0.10	-	-	-	-
APK	The City บางนา กม.7	1	0.10	1	0.10	-	-	-	-
APK	Centro รามอินทรา-จตุโชติ	1	0.04	1	0.04	-	-	-	-
APK	Pleno พระราม 9 – กรุงเทพกรีฑา	3	0.01	3	0.01	-	-	-	-
AP	Aspire เอราวัณ (ทาวเวอร์บี)	2	0.72	2	0.72	-	-	-	-
AP	Centro รังสิต คลอง 4-วงแหวน	3	0.05	3	0.05	-	-	-	-
AP	The City ราชพฤกษ์ - ปิ่นเกล้า	1	0.02	1	0.02	-	-	-	-
AP	Pleno ราชพฤกษ์-รัตนาธิเบศร์	1	0.01	1	0.01	-	-	-	-
AP	Centro ราชพฤกษ์ 2	2	0.04	2	0.04	-	-	-	-
AP	Pleno รามอินทรา	1	0.01	1	0.01	-	-	-	-
AP	Pleno ชัยพฤกษ์	2	0.01	2	0.01	-	-	-	-
AP2012	Vittorio	2	0.48	2	0.48	-	-	-	-
AP2014	Aspire สาทร-ราชพฤกษ์	33	1.19	33	0.96	13	0.22	2	0.01
	รวม	**71**	**3.66**	**71**	**3.36**	**14**	**0.28**	**2**	**0.01**

ตารางรายละเอียดเงินค่างวดค้างชำระสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (กลุ่มกิจการร่วมค้า)

บริษัท	ชื่อโครงการ	เงินค้างชำระสะสม		ค้างชำระ 1 - 3 เดือน (งวดที่ 1 - 3)		ค้างชำระ 4 - 6 เดือน (งวดที่ 4 - 6)		ค้างชำระ 6 เดือนขึ้นไป	
		จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท
AME**	RHYTHM เอกมัย	54	5.27	54	5.04	5	0.23	-	-
APP**	Life อโศก	58	2.38	58	2.37	2	0.00	-	-
APR**	Life Ladprao	213	9.73	213	7.74	32	1.86	2	0.13
AM2**	Life ๑ Wireless	220	10.77	220	9.59	38	1.11	1	0.07
AM3**	Life อโศก - พระราม 9	451	12.29	451	9.47	61	2.56	9	0.26
AM3**	Life Asoke-Hype	3	0.12	3	0.12	-	-	-	-
AM4**	Life Ladprao Valley	239	9.16	239	9.16	-	-	-	-
AM5**	Life Sukhumvit 62	123	8.29	123	6.29	34	1.80	5	0.21
	รวม	1,361	58.01	1,361	49.79	172	7.56	17	0.66

**ลูกค้าบางรายอาจมีสถานะการค้างชำระมากกว่า 1 สถานะ*

***โครงการภายใต้กิจการร่วมค้า*

APT	= บมจ. เอพี (ไทยแลนด์)	AP	= บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้
APK	= บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (กรุงเทพ)	VPD	= บจก.เดอะแวลู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
AP2012	= บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2012)	AP2014	= บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2014)
AP2017	= บจก.เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2017)	TBB	= บจก.ไทยบิ๊กเบลลี่
AME	= บจก.เอพี (เอกมัย)	APP	= บจก.เอพี (เพชรบุรี)
APR	= บจก.เอพี (รัชโยธิน)	AM2	= บจก.เอพี เอ็มอี 2
AM3	= บจก.เอพี เอ็มอี 3	AM4	= บจก.เอพี เอ็มอี 4
AM5	= บจก.เอพี เอ็มอี 5	AMK	= บจก.เอพี เอ็มอี (กรุงเทพ)

(ตารางข้างต้น เป็นตารางการชำระเงินค่างวดโดยบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้า เนื่องจากยังไม่ถึงเกณฑ์รับรู้รายได้และในกรณีที่ลูกค้าค้างค่างวดจะบันทึกเป็นลูกหนี้การค้า และจะนำมาปรับปรุงกับเงินรับล่วงหน้าในงบการเงิน)

- **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือเป็นส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์รวม โดยสำหรับช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นและลดลง แต่ยังคงมีสัดส่วนอยู่ที่ประมาณระดับ ร้อยละ 80-90 ของสินทรัพย์รวม โดยสำหรับปี 2561 บริษัทมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 41,149 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 83.5 ของสินทรัพย์รวม) ซึ่งสินค้าคงเหลือดังกล่าวเกิดจากต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ได้แก่ ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง งานสาธารณูปโภคภายในโครงการ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการพัฒนาโครงการ และดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี

สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2559 – 2561 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นและลดลง (ณ สิ้น ปี 2559 ลดลงร้อยละ 3.7 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2558, ณ สิ้น ปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.2 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2559 และ ณ สิ้น ปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.2 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2560) โดยเป็นผลเนื่องจากการซื้อที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการสำหรับเปิดในปีหรือ 1-2 ปีถัดไป รวมถึงการพัฒนาโครงการสำหรับโครงการแนวราบที่จะเปิดขายใหม่ และการพัฒนาโครงการแนวสูงที่ดำเนินการโอนอยู่หรือกำลังจะเริ่มโอนภายใน 1 ปี

อนึ่ง การพัฒนาโครงการของบริษัท ยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือ (บ้านสร้างเสร็จ) ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด เช่นเดียวกันกับการซื้อที่ดินเพื่อการพัฒนาเพื่อขายจะกระทำด้วยความระมัดระวังโดยพิจารณาสภาพตลาดและกระแสเงินสดเป็นหลัก

- **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น**

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นมีการปรับตัวทั้งเพิ่มขึ้นและลดลงตามเหตุการณ์ในแต่ละช่วงเวลา โดยสำหรับเงินมัดจำค่าวัสดุก่อสร้างมีการปรับตัวเพิ่ม/ลดลงจากการคาดการณ์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ และการทยอยการนำเอาวัสดุก่อสร้างที่ได้ล็อคราคาไว้สำหรับโครงการที่เปิดดำเนินการในปีนั้นๆมาใช้งาน โดยปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 380 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 49 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 และ 83 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 ตามลำดับ เช่นเดียวกันกับเงินมัดจำค่าที่ดินมีการปรับตัวเพิ่ม/ลด จากความต้องการซื้อที่ดินในแต่ละช่วงเวลา โดยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 745 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 822 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 และปรับตัวลดลงเป็น 720 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561

- **เงินลงทุนในการร่วมค้า**

เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทกับ Mitsubishi Estate Group เพื่อทำการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย โดยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นและลดลงจาก 3,526 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 4,795 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 และลดลงเป็น 4,391 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 สำหรับปี 2559 ได้มีการจ่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า 1,550 ล้านบาท สำหรับปี 2560 ได้มีการจ่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า 1,674 ล้านบาท เพื่อนำไปลงทุนในโครงการภายใต้กิจการร่วมค้า สำหรับปี 2561 ได้มีการจ่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า 473 ล้านบาท เพื่อนำไปลงทุนในโครงการภายใต้กิจการร่วมค้า และมีการซื้อหุ้นคืนของ 3 บริษัท

- **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ**

บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ณ สิ้นปี 2559 – 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 168 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 336 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 และปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 482 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 สำหรับปี 2561 บริษัทมีการลงทุนปรับปรุงสำนักงานเพื่อรองรับขยายตัวเพิ่มมากขึ้นจึงส่งผลให้ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มสูงขึ้น 146 ล้านบาท

- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

ณ สิ้นปี 2559 – 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ค่าความนิยม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น) จำนวน 369 ล้านบาท 409 ล้านบาท และ 451 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2559 ปรับตัวลดลง เนื่องจาก (1) การปรับตัวลดลงของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 61 ล้านบาท (2) การปรับตัวเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 6 ล้านบาท สำหรับปี 2560 ปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจาก (1) การปรับตัวเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 27 ล้านบาท (2) การปรับตัวเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 13 ล้านบาท และสำหรับปี 2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจาก (1) การปรับตัวเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 65 ล้านบาท (2) การปรับตัวลดลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 12 ล้านบาท

2.2 หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 24,904 ล้านบาท มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวน 2,601 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7) สำหรับหนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2561 ประกอบด้วยหนี้สินระยะสั้น ร้อยละ 45.2 และหนี้สินระยะยาว ร้อยละ 54.8

- **หนี้สินทางการเงิน**

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีหนี้สินทางการเงิน จำนวน 14,741 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 80.3 ของหนี้สินรวม) ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 จำนวน 62 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4) อนึ่งการปรับตัวเพิ่มขึ้นของหนี้สินทางการเงินดังกล่าว มาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น (ตั๋วแลกเงิน และตั๋วสัญญาใช้เงิน) จำนวน 1,193 ล้านบาท (2) การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 2 รุ่น รวม 2,000 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระปี 2559 จำนวน 3,000 ล้านบาท ซึ่งการออกหุ้นกู้ดังกล่าวใช้ในการซื้อที่ดินเพื่อการพัฒนา และใช้หมุนเวียนภายในกิจการ (3) การปรับตัวลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 132 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีหนี้สินทางการเงิน จำนวน 18,402 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 82.5 ของหนี้สินรวม) ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 3,661 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.8) แบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 5,662 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาว 90 ล้านบาท และหุ้นกู้ 12,650 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น (ตั๋วแลกเงิน และตั๋วสัญญาใช้เงิน) จำนวน 3,671 ล้านบาท (2) การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 4 รุ่น รวม 4,500 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระปี 2560 จำนวน 4,450 ล้านบาท ซึ่งการออกหุ้นกู้ดังกล่าวใช้ในการซื้อที่ดินเพื่อการพัฒนา และใช้หมุนเวียนภายในกิจการ (3) การปรับตัวลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 60 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีหนี้สินทางการเงิน จำนวน 20,275 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 81.4 ของหนี้สินรวม) ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวน 1,873 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.2) แบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 3,185 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาว 140 ล้านบาท และหุ้นกู้ 16,950 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจาก (1) การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น (ตั๋วแลกเงิน และตั๋วสัญญาใช้เงิน)จำนวน 2,477 ล้านบาท (2) การออกและเสนอขายหุ้นกู้ 5 รุ่น รวม 7,600 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระปี 2561 จำนวน 3,300 ล้านบาท ซึ่งการออกหุ้นกู้ดังกล่าวใช้ในการซื้อที่ดินเพื่อการพัฒนา และใช้หมุนเวียนภายในกิจการ (3) การปรับตัวเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 50 ล้านบาท

- **รายได้รับล่วงหน้า**

รายได้รับล่วงหน้า เป็นหนี้สินที่เกิดจากการรับเงินจอง สัญญา และเงินดาวน์สำหรับบ้าน/ห้องชุดที่ได้ทำการจองแล้วและอยู่ในระหว่างการรอโอนกรรมสิทธิ์ โดย ณ สิ้นปี 2559 – 2561 บริษัทมีรายได้รับล่วงหน้าลดลงอย่างต่อเนื่อง โดย ณ ปี 2559 เท่ากับ 544 ล้านบาท ปี 2560 เท่ากับ 304 ล้านบาท และปี 2561 เท่ากับ 249 ล้านบาท สาเหตุเกิดจาก 1) มีการโอนกรรมสิทธิ์โครงการแนวสูงเพิ่มสูงขึ้น 2) ปัจจุบันโครงการแนวสูงส่วนใหญ่อยู่ภายใต้บริษัทร่วมค้ามากขึ้น

จากการลดลงของหนี้สินรวมดังกล่าวข้างต้น เป็นผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้น ปรับตัวลดลง 0.9 เท่า ณ สิ้นปี 2559 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 1.0 เท่า ณ สิ้นปี 2560 และ 1.0 เท่า ณ สิ้นปี 2561

อนึ่ง บริษัทยังคงรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อผู้ถือหุ้นตามนิยามที่ปรากฏในข้อกำหนดสิทธิให้อยู่ในระดับไม่เกิน 2:1 ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิการออกหุ้นกู้ โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อผู้ถือหุ้นตามนิยามที่ปรากฏในข้อกำหนดสิทธิ์ปรับตัวลดลงเป็น 0.7 เท่า ณ สิ้นปี 2559, 0.8 เท่า ณ สิ้นปี 2560 และ 0.8 เท่า ณ สิ้นปี 2561

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 19,423 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2558 จำนวน 1,770 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0) เนื่องจากผลประกอบการสำหรับปี 2559 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 2,703 ล้านบาท และมีการจ่ายปันผลจากผลประกอบการของปี 2558 จำนวน 943 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 21,637 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 2,214 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.4) เนื่องจากผลประกอบการสำหรับปี 2560 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 3,148 ล้านบาท และมีการจ่ายปันผลจากผลประกอบการของปี 2559 จำนวน 943 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 24,393 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 2,756 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8) เนื่องจากผลประกอบการสำหรับปี 2561 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 3,856 ล้านบาท และมีการจ่ายปันผลจากผลประกอบการของปี 2560 จำนวน 1,100 ล้านบาท

2.4 สภาพคล่อง

- **กระแสเงินสด**

กระแสเงินสดในช่วงตั้งแต่ปี 2559 – 2561 ของบริษัท เป็นดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(2,930.70)	(6,392.36)	(396.91)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(465.44)	(1,001.73)	(135.96)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	3,293.24	7,361.44	1,198.68

สำหรับปี 2559 เนื่องจากบริษัทได้มีการซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการกว่า 13 โครงการ อีกทั้งยังมีการพัฒนาพื้นที่ สร้างบ้านตัวอย่าง รวมถึงสร้างบ้านก่อนขายบางส่วน ส่งผลให้สินค้าคงเหลือปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นและการชำระคืนแก่เจ้าหนี้การค้าที่ถึงกำหนด ส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบ

สำหรับปี 2560 เนื่องจากบริษัทได้มีการซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการกว่า 20 โครงการ อีกทั้งยังมีการพัฒนาพื้นที่ สร้างบ้านตัวอย่าง รวมถึงสร้างบ้านก่อนขายบางส่วน ส่งผลให้สินค้าคงเหลือปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นและการชำระคืนแก่เจ้าหนี้การค้าที่ถึงกำหนด ส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบ

สำหรับปี 2561 เนื่องจากบริษัทได้มีการซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการกว่า 32 โครงการ อีกทั้งยังมีการพัฒนาพื้นที่ สร้างบ้านตัวอย่าง รวมถึงสร้างบ้านก่อนขายบางส่วน ส่งผลให้สินค้าคงเหลือปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นและการชำระคืนแก่เจ้าหนี้การค้าที่ถึงกำหนด ส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบ

เมื่อพิจารณากระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปี 2559 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นบวกจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 2,000 ล้านบาท มีการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ 3,000 ล้านบาท มีการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการดำเนินงานจำนวน 1,430 ล้านบาท และมีการกู้ยืมระยะยาว สำหรับปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นบวกจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 4,500 ล้านบาท มีการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ 4,450 ล้านบาท มีการกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการดำเนินงานจำนวน 5,088 ล้านบาท และมีการกู้ยืมระยะยาว 3,163 ล้านบาท จึงส่งผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นบวก และสำหรับปี 2561 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นบวกจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 7,600 ล้านบาท มีการไถ่

ถอนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ 3,300 ล้านบาท มีการจ่ายคืนกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการดำเนินงานจำนวน 2,074 ล้านบาท และมีการกู้ยืมระยะยาว 583 ล้านบาท จึงส่งผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นบวก

- **อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ**

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดี สำหรับปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องปรับลดลงจาก 4.5 เท่า ณ สิ้นปี 2558 เป็น 3.4 เท่า ณ สิ้นปี 2559 แม้ว่าจะมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นและในส่วนของเงินกู้ยืมระยะสั้นมีการปรับเพิ่มขึ้นมากเช่นกัน แต่อย่างไรก็ตามอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วคงที่เท่ากับ 0.0 เท่า

สำหรับปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องปรับลดลงจาก 3.4 เท่า ณ สิ้นปี 2559 เป็น 3.0 เท่า ณ สิ้นปี 2560 เนื่องจากมีการปรับตัวลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด แต่ในส่วนของเงินกู้ยืมระยะสั้นมีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นมาก แต่อย่างไรก็ตามอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วคงที่เท่ากับ 0.1 เท่า บริษัทมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ (9.2) ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่ 1.6 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจำนวน 4,682 ล้านบาทส่งผลให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ (5,200) ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องปรับเพิ่มขึ้นจาก 3.0 เท่า ณ สิ้นปี 2560 เป็น 3.8 เท่า ณ สิ้นปี 2561 เนื่องจากมีการปรับตัวลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินกู้ยืมระยะสั้น แต่อย่างไรก็ตามอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วคงที่เท่ากับ 0.1 เท่า บริษัทมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ (2.5) ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่ (9.2) โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจำนวน 5,725 ล้านบาทส่งผลให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ (1,355) ล้านบาท

2.5 รายจ่ายลงทุน

สำหรับสิ้นปี 2559 บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่เพิ่ม 4 แห่ง โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และมีการเรียกชำระค่าหุ้นสามัญและหุ้นเพิ่มทุน รวมจำนวน 492 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทฯย่อยแห่งหนึ่งให้กับบริษัท พรีเมี่ยม เรสซิเดนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทเป็นเงิน 648 ล้านบาท โดยรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 105 ล้านบาท

สำหรับสิ้นปี 2560 กิจการร่วมค้าได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทเพิ่มทุนตามสัดส่วนเป็นเงินรวม 1,674 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทในเครือและกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 2,619 ล้านบาท และบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 5 แห่ง ให้กับบริษัท พรีเมี่ยม เรสซิเดนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทเป็นเงิน 161 ล้านบาท โดยรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 94 ล้านบาท

สำหรับสิ้นปี 2561 บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่เพิ่ม 5 แห่ง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และมีการเรียกชำระค่าหุ้นสามัญและหุ้นเพิ่มทุน รวมจำนวน 5 ล้านบาท ในระหว่างปี 2561 ได้มีการซื้อหุ้นเพิ่มทุนในกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนเดิมเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 473 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทในเครือและกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,622 ล้านบาท และบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 1 แห่ง ให้กับบริษัท พรีเมี่ยม เรสซิเดนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทเป็นเงิน 9 ล้านบาท โดยรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 5 ล้านบาท

14.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ภาวะเศรษฐกิจ และแนวโน้มอุตสาหกรรม

แนวโน้มตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2562 น่าจะเป็นความท้าทายสำหรับผู้ประกอบการจากปัจจัยต่างๆ ดังต่อไปนี้ เรื่องที่หนึ่งคือมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยของธนาคารแห่งประเทศไทยซึ่งจะมีผลบังคับใช้เดือนเมษายน 2562 อย่างไรก็ตาม เราเชื่อว่ามาตรการดังกล่าวส่งผลทางด้านจิตวิทยาเนื่องจากผู้ซื้อส่วนใหญ่โดยเฉพาะผู้ซื้อเพื่ออยู่อาศัยจริงจะไม่ได้รับผลกระทบ ธนาคารแห่งประเทศไทยรายงานว่าราว 20%[1] ของสินเชื่อเท่านั้นที่จะอยู่ภายใต้ขอบเขตของมาตรการนี้ จากมาตรการดังกล่าวอุปสงค์ในตลาดน่าจะถูกดึงมาในไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 และจะชะลอตัวในไตรมาสที่ 2 ก่อนที่จะปรับตัวกลับมาในระดับปกติอีกครั้ง เรื่องที่สองคือสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน รวมถึงการถดถอยของเศรษฐกิจโลกจะทำให้อุปสงค์จากลูกค้าต่างชาติลดลง และส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการที่มีสัดส่วนการขายให้ลูกค้าต่างชาติสูง สุดท้ายคือการเลือกตั้งที่จะมีขึ้นในวันที่ 24 มีนาคม 2562 และความไม่แน่นอนทางการเมืองซึ่งจะส่งผลต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจและความเชื่อมั่นของผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม หากมองในแง่บวก ความคืบหน้าของการก่อสร้างระบบขนส่งมวลชนรวมถึงการขยายตัวของการบริโภคในครัวเรือน[2] จะยังคงผลักดันตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2562 และเป็นที่คาดการณ์ว่าตลาดจะโตขึ้นประมาณ 4%

ในทิศทางเดียวกันกับสภาวะทางเศรษฐกิจ และมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยข้างต้น เราเชื่อว่าผู้ประกอบการหลายรายจะเน้นเจาะกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงสูงเนื่องจากลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีเงินสดในมือ และมีสภาพคล่องที่สูงกว่า นอกจากนี้ ราคาที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้นในย่านธุรกิจของกรุงเทพมหานคร รวมถึงระบบขนส่งมวลชนที่ขยายตัวออกไปจะทำให้ผู้ประกอบการหันมาเปิดตัวสินค้าแนวราบมากขึ้นเนื่องจากสะท้อนอุปสงค์ที่แท้จริง และช่วยย่นระยะเวลาของวงจรเงินสดให้สั้นลง

14.3 ภาระผูกพันและการค้ำประกัน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า มีภาระผูกพันและการค้ำประกันดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สัญญาซื้อที่ดิน	3,267	-
สัญญาเช่าและบริการอาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และพื้นที่โฆษณา	243	134

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	กิจการร่วมค้า
ภาระผูกพันตามสัญญาในการพัฒนาโครงการ	1,444	4,076	5,689
ภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อธนาคารแก่บริษัทย่อย	12,036	-	-
ภาระจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันให้หน่วยงานราชการ	1,235	2,124	-

[1] แหล่งที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย, ตุลาคม 2561, "Consultation paper: แนวนโยบาย macroprudential สำหรับสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย"

[2] แหล่งที่มา: SCB EIC, กุมภาพันธ์ 2562, "Outlook Quarter 1 2019"

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้วรวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวกุลทิพา ทินกรศรีสุภาพ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวกุลทิพา ทินกรศรีสุภาพกำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายอนุพงษ์ อัศวโภคิน	รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวกุลทิพา ทินกรศรีสุภาพ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงินและบัญชี	.....

เอกสารแนบ 1 ข้อมูลประวัติกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

รศ. ดร. นริศ ชัยสูตร

(ข้อมูล ณ ธันวาคม 2561)

63 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ

วันที่แต่งตั้ง: 28 เมษายน 2559

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก ทางเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยฮาวาย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท ทางเศรษฐศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี ทางเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดีเด่น) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Chartered Director Class (CDC) 3/2008
- Director Certification Program (DCP) 82/2006
- Director Accreditation Program (DAP) 32/2005
- Finance for Non-Finance Directors (FND) 19/2005
- Advanced Audit Committee Program (AACP) 29/2018

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจพลังงาน
2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท จี เอ็ม เอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจบันเทิง

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2558-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สถาบัน Organization for Researches in art, culture, urban and leisure development (ORAC) ประเทศญี่ปุ่น
2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิเพื่อการพัฒนาการประกอบการธุรกิจและอุตสาหกรรม
2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทราเวลเล็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์เอ็กซ์ จำกัด ธุรกิจสินค้าเภสัชภัณฑ์และทางการแพทย์
2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ฟังก์ชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องกรองน้ำและอุปกรณ์ชิ้นส่วน

นายอนุพงษ์ อัศวโกคิน

56 ปี

ตำแหน่ง: รองประธานกรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่แต่งตั้ง: 5 กรกฎาคม 2543

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเวย์นสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 30/2004

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2543-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) กับมิตซูบิชิ เอสเทท กรุ๊ป*
	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537-2556	กรรมการ บจก. ปทุมวัน แอสเซท ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

* *บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) กับมิตซูบิชิ เอสเทท กรุ๊ป ได้แก่ 1. บจก. พรีเมี่ยม เรสซิเดนซ์ 2. บจก. เอพี (เพชรบุรี) 3. บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2015) 4. บจก. เอพี เอ็มอี 1 5. บจก. เอพี เอ็มอี (เอกมัย) 6. บจก. เอพี เอ็มอี 2 7. บจก. เอพี (รัชโยธิน) 8. บจก.เอพี เอ็มอี 3 9. บจก.เอพี เอ็มอี 4 10. บจก.เอพี เอ็มอี 5 11. บจก.เอพี เอ็มอี 6 12. บจก.เอพี เอ็มอี 8 13. บจก.เอพี เอ็มอี 14*

นายพิเชษฐ วิกวศุภกร

61 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ
กรรมการผู้อำนวยการ

วันที่แต่งตั้ง: 5 กรกฎาคม 2543

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 30/2004

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2543-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ
บมจ. เอพี (ไทยแลนด์)
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2556-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทในเครือ
บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) กับมิตซูบิชิ เอสเทท กรุ๊ป*
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2537-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัทย่อยในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์)
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2537-2555 กรรมการ
บจก. ปทุมวัน แอสเซท
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

63 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ
กรรมการบริหาร

วันที่แต่งตั้ง: 24 เมษายน 2545

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัย Sul Ross ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 2/2003
- Ethical Leadership Program (ELP) 1/2015

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2546-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร
บมจ. เอพี (ไทยแลนด์)
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2558-ปัจจุบัน กรรมการ
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจธนาคาร

2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. คอมเซเว่น
ธุรกิจค้าปลีก

2556-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้า

2547-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บมจ. บางกอก เชน ฮอสปิทอล
ธุรกิจโรงพยาบาล

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2552-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัทย่อยในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์)
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2554-ปัจจุบัน กรรมการ
บจก. อินฟินิท เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น
ธุรกิจผลิตส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์

* *บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) กับมิตซูบิชิ เอสเทท กรุ๊ป ได้แก่ 1. บจก. พรีเมี่ยม เรสซิเดนซ์ 2. บจก. เอพี (เพชรบุรี) 3. บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2015) 4. บจก. เอพี เอ็มอี 1 5. บจก. เอพี เอ็มอี (เอกมัย) 6. บจก. เอพี เอ็มอี 2 7. บจก. เอพี (รัชโยธิน) 8. บจก.เอพี เอ็มอี 3 9. บจก.เอพี เอ็มอี 4 10. บจก.เอพี เอ็มอี 6 11 บจก.เอพี เอ็มอี 6 12. บจก.เอพี เอ็มอี 8 13. บจก.เอพี เอ็มอี 14*

นายวสันต์ นฤนาทไพศาล

54 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ
กรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้อำนวยการลายงาน Strategic Property Investment

วันที่แต่งตั้ง: 26 กันยายน 2552

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 81/2009

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2556-ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้อำนวยการ ลายงาน Strategic Property Investment บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2552-2555	กรรมการ และรองกรรมการผู้อำนวยการลายงานปฏิบัติการ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แคปปิตอล แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

น.ส.กิตติยา พงศ์ปูชนีย์กุล

54 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ
กรรมการบริหาร

วันที่แต่งตั้ง: 27 เมษายน 2553

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 84/2010

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560-2561	เลขานุการบริษัท บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2544-2559	รองกรรมการผู้อำนวยการลายงานการเงินและบัญชี บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และนายหน้า
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แคปปิตอล แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ และผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี บจก. ลบาร์ท เซอร์วิส แอนด์ แมเนจเม้นท์ ธุรกิจบริหารโครงการ

นายวิษณุ สุชาติล้ำพงศ์

57 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ
กรรมการบริหาร

วันที่แต่งตั้ง: 22 กันยายน 2553

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 87/2010

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2552-2559	รองกรรมการผู้อำนวยการลายงานธุรกิจ 1 บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารโครงการ

นายพรวุฒิ สารสิน

59 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ
กรรมการอิสระ

วันที่แต่งตั้ง: 12 พฤศจิกายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเปปเปอร์ดิน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP) 45/2005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. บิจิ คอนเทนเนอร์ กล๊าส ธุรกิจกลุ่มบรรจุภัณฑ์แก้วครบวงจร
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ฝาจีบ ธุรกิจผลิตฝาจุกจีบ ฝาอะลูมิเนียมเกลียว
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ ธุรกิจค้าปลีก โดยจำหน่ายสินค้าและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับบ้านและที่อยู่อาศัย
ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. จรุงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิ้ล ธุรกิจผลิตและส่งออกสายไฟฟ้า สายเคเบิ้ลและสายโทรศัพท์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บางกอกกล๊าส ธุรกิจผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว
2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ไทยน้ำทิพย์ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำอัดลม
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยบริดจสโตน ธุรกิจผลิตยางรถยนต์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เต็นโซ่ (ประเทศไทย) ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) ธุรกิจนำเข้าส่งออก ผลิตรถยนต์ อุปกรณ์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยเอเชีย แปซิฟิก บริวเวอรี่ ธุรกิจผลิตเบียร์ และเครื่องดื่มแอลกอฮอล์
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อิซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) ธุรกิจประกอบรถบรรทุก จำหน่ายชิ้นส่วน
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทย-เซ็มซิ ธุรกิจจัดซื้อวัตถุดิบ ส่วนประกอบ ชิ้นส่วน สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ตริเพชร อิซูซุ เซลส์ ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ตริเพชร อิซูซุ ลิสซิ่ง ธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์ ให้เช่าทรัพย์

HT.

นายพันธ์พร ทัพพะรังสี

69 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ

วันที่แต่งตั้ง: 27 เมษายน 2553

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยมิชิแกนสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัญชีบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 84/2010

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2553-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2555-2557	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต ธุรกิจประกันชีวิต

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2558-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. เจนเบอราลี่ ประกันชีวิต (ไทยแลนด์) ธุรกิจประกันชีวิต
2558-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. เจนเบอราลี่ ประกันภัย (ไทยแลนด์) ธุรกิจประกันวินาศภัย

นายโกศล สุริยาพร

55 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ

วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2543

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Audit Committee Program (ACP) 1/2004
- Director Accreditation Program (DAP) 153/2018
- Advanced Audit Committee Program (AACP) 31/2018
- Role of the Chairman Program (RCP) 43/2018

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2543-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เจทีเจบี อินเตอร์เนชั่นแนล คอวเยอร์ล ธุรกิจที่ปรึกษากฎหมาย
2544-2560	ทนายความอาวุโสด้านกฎหมาย หุ้นส่วนธุรกิจ และภาษีอากร บจก. ไพร้ซลาบนท์ประภาสและวินบ์ ธุรกิจที่ปรึกษากฎหมาย

นายนนท์จิตร ตุลยานนท์

60 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ

วันที่แต่งตั้ง: 26 เมษายน 2643

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย Tarleton รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Audit Committee Program (ACP) 1/2004
- Director Accreditation Program (DAP) 139/2017

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2543-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2553-2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานพัฒนาลินเชื่อและบริหารลินทรัพย์ ธนาคาร แลนด์แอนด์เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2561-ปัจจุบัน	Chief Financial Officer บริษัท ฤทธา จำกัด ธุรกิจก่อสร้าง

นายสมยศ สุธีรพรชัย

52 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ

วันที่แต่งตั้ง: 28 เมษายน 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 119/2015

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2560-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) กับมิตซูบิชิ เอสเทท กรุ๊ป* ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. กรีนพาร์ทเนอร์ โฮลดิ้ง ธุรกิจให้เช่า ขาย ซื้อ
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วายู แอนด์ พาร์ทเนอร์ส ธุรกิจที่ปรึกษา

* *บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) กับมิตซูบิชิ เอสเทท กรุ๊ป ได้แก่ 1. บจก. พรีเมียม เรสซิเดนซ์ 2. บจก. เอพี (พระราม 9) 3. บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2015) 4. บจก. เอพี เอ็มอี 1 5. บจก. เอพี เอ็มอี (ลาดพร้าว) 6. บจก. เอพี เอ็มอี 2 7. บจก. เอพี (รัชโยธิน) 8. บจก.เอพี เอ็มอี 3 9. บจก.เอพี เอ็มอี 4 10. บจก.เอพี เอ็มอี 5 11 บจก.เอพี เอ็มอี 6 12. บจก.เอพี เอ็มอี 8 13. บจก.เอพี เอ็มอี 14*

นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์

63 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการ
กรรมการอิสระ

วันที่แต่งตั้ง: 28 เมษายน 2560

คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School
- Advanced Bank Management Program, Wharton School
- Advanced Bank Management Program, Asian Institute of Management

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Directors Accreditation Program (DAP) 66/2007
- Risk Management Program for Corporate Leaders
- Director Certification Program (DCP) 229/2016
- Advanced Audit Committee Program (AACP) 25/2017

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจพลังงาน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร
2545-2558	รองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคอร์ลอลการ์ บราเธอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจผลิตและส่งออกปั๊ม
2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ธุรกิจกำกับและพัฒนาตลาดทุน
2557-2558	รองประธานกรรมการ ธนาคารวินาลยาม (เวียดนาม) ธุรกิจธนาคาร
2554-2558	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด ธุรกิจการเงิน

นายสมชาย วัฒนเสาวภาคย์

55 ปี

ตำแหน่ง: รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2555-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2552-2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ไม่มี

นายวิกการ จันทวิมล

60 ปี

ตำแหน่ง: รองกรรมการผู้อำนวยการ
สายงาน Corporate Strategy and Creation

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยพอร์ตแลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2561-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงาน Corporate Strategy and Creation บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2559-2561	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานคอนโด 1 บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2555-2559	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์การตลาด บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2553-2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายงานกลยุทธ์การตลาด บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) กับมิตซูบิชิ เอลเทค กรุ๊ป* ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

** บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) กับมิตซูบิชิ เอลเทค กรุ๊ป ได้แก่ 1. บจก. พรีเมี่ยม เรสซิเดนซ์ 2. บจก. เอพี (เพชรบุรี) 3. บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2015) 4. บจก. เอพี เอ็มอี 1 5. บจก. เอพี เอ็มอี (เอกมัย) 6. บจก. เอพี เอ็มอี 2 7. บจก. เอพี (รัชโยธิน) 8. บจก.เอพี เอ็มอี 3 9. บจก.เอพี เอ็มอี 4 10. บจก.เอพี เอ็มอี 5 11 บจก.เอพี เอ็มอี 6 12. บจก.เอพี เอ็มอี 8 13. บจก.เอพี เอ็มอี 14*

นายภมร ประเสริฐสรรค์

47 ปี

ตำแหน่ง: รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานทาวน์เฮาส์และคอนโด 2

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2560-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานทาวน์เฮาส์และคอนโด 2 บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2559-2560	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานทาวน์เฮาส์ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556-2559	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานธุรกิจ 2 บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) กับมิตซูบิชิ เอลเตท กรุ๊ป* ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

* *บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) กับมิตซูบิชิ เอลเตท กรุ๊ป ได้แก่ 1. บจก. พรีเมียม เรสซิเดนซ์ 2. บจก. เอพี (เพชรบุรี) 3. บจก. เอเมี่ยน ทรีทเพอร์ตี้ (2015) 4. บจก. เอพี เอ็มอี 1 5. บจก. เอพี เอ็มอี (ดอกไม้) 6. บจก. เอพี เอ็มอี 2 7. บจก. เอพี (รัชโยธิน) 8. บจก.เอพี เอ็มอี 3 9. บจก.เอพี เอ็มอี 4 10. บจก.เอพี เอ็มอี 5 11 บจก.เอพี เอ็มอี 6 12. บจก.เอพี เอ็มอี 8 13. บจก.เอพี เอ็มอี 14*

นายรัชต์ชยุตม์ นันทโชติโสภณ

44 ปี

ตำแหน่ง: รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานบ้านเดี่ยว

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานบ้านเดี่ยว บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556-2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายงาน Operation บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
ไม่มี

นายบุญชัย จันทร์กระจ่างเลิศ

42 ปี

ตำแหน่ง: รองกรรมการผู้อำนวยการ
สายงาน Supply Chain Management

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2560-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงาน Supply Chain Management บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายงาน Supply Chain Management บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2555-2557	Assistant General Manager, Supply Chain บมจ. เสริมสุข ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำอัดลม

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
ไม่มี

นายวรพงศ์ วิโรจน์ธนานุกูล

46 ปี

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายงานทาวน์เฮาส์

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานทาวน์เฮาส์ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556-2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายงานธุรกิจ 2 บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
ไม่มี

นายภัทรภูริต รุ่งจตุรภัทร

41 ปี

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ
สายงาน Digital Transformation and Disruption

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2561-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายงาน Digital Transformation and Disruption บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2559-2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายงาน Corporate Image Management บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-2559	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด (ออนไลน์) บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย ธุรกิจสื่อโฆษณา

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2558	Senior Marketing Manager บริษัท ลาวา อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง) จำกัด ธุรกิจผลิตและทำตลาดสมาร์ทโฟน
2555-2557	Digital Marketing Manager บริษัท เกมลอฟท์ จำกัด ธุรกิจพัฒนาเกมและระบบโฆษณาผ่านแอพพลิเคชั่น

นางสาวทิพวรรณ ศิริคูณ

57 ปี

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคล

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2560-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2559-2560	ผู้อำนวยการสำนักธุรการและบริหาร - งานทรัพยากรบุคคล บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส ธุรกิจโทรคมนาคม
2555-2559	ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส ธุรกิจโทรคมนาคม

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
ไม่มี

นางกุลทิพา ทินกรศรีสุภาพ

44 ปี

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการลายงานการเงินและบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา

- MBA มหาวิทยาลัยโบนาซ ประเทศออสเตรเลีย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2561-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการลายงานการเงินและบัญชี บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-2561	ผู้อำนวยการลายงานการเงินและบัญชี บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2554-2558	Commercial Management Account Manager บมจ. ฟริสแลนด์คัมพีน่า (ประเทศไทย) ธุรกิจสินค้าอุปโภค บริโภค

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
ไม่มี

นางสาวกมลทิพย์ บำรุงชาติอุดม

47 ปี

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการลายงานคอนโด 1

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการอบรมจากสมาคมการตลาด (MAT)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2561-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการลายงานคอนโด 1 บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560-2561	ผู้อำนวยการอาวุโสลายงานธุรกิจคอนโด 1 บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
ไม่มี

นายทรงพล บุษปฤกษ์

46 ปี

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการลายงานเทคโนโลยีลารลนเทศ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Information System มหาวิทยาลัยเซ็นทรัลเท็กซัสแอนด์เอ็ม
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2561-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการลายงานเทคโนโลยีลารลนเทศ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2552-2559	IT Director - Minor Food Group บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ธุรกิจค้าปลีกและร้านอาหาร

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2559-2561	Director of Digital บริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจค้าปลีกและร้านอาหาร

นายธนิตย์ ไพบูลย์

56 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการผู้อำนวยการ
(บริษัท เอลคิวอี คอนสตรัคชั่น จำกัด)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท เอลคิวอี คอนสตรัคชั่น จำกัด ธุรกิจก่อสร้าง
2553-2558	รองกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท เอลคิวอี คอนสตรัคชั่น จำกัด ธุรกิจก่อสร้าง

นายกิจณรงค์พล หัตถมณฑล

40 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการผู้อำนวยการ
(บริษัท ลมาร์ท เซอร์วิส แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Kings International University of Science and Technology
- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยเจมส์ คุก
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยโนวา เซาท์อีสเทิร์น
- อนุปริญญา เวทเธอร์ฟอร์ดคอลเลจ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ลมาร์ท เซอร์วิส แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ธุรกิจบริหารโครงการ
2560-2561	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เบ๊าซ์อิ้งค์ ไทยแลนด์ จำกัด ธุรกิจกิฬาสถาน
2556-2559	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท คาร์ลสัน วากอนลิ ไทยแลนด์ จำกัด ธุรกิจบริหารจัดการการเดินทางองค์กร

นายขยล ตันติชาติวัฒน์

40 ปี

ตำแหน่ง: กรรมการผู้อำนวยการ
(บริษัท บางกอก ริตี้ลมาร์ท จำกัด)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท บางกอก ริตี้ลมาร์ท จำกัด ธุรกิจตัวแทน นายหน้า

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง

	รศ. ดร.บริศ ชัยอนันตพร	ชนุพงษ์ ยัศวโกศิน	พิเชษฐ วิภาศุภกร	ดนยศ อุธิรพรชัย	ศิริพงษ์ ลบบัลลิศิริ	วสันต์ บฤษาทไพศาล	กิตติยา พงศ์ปุรชีย์วุฒ	วิษณุ อุชาลีลาพงศ์	พรรุณี อาจคิบ	หยกพร ศันสนีเทวสรัชน์	ทันย์พร ทัพพะรังสี	โกศล อุธิยาพร
บมจ. เอพี (ไทยแลนด์)	X	≠	✓✓	y	✓	✓	✓	✓	✓	✓	y	y
บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้		✓	✓			✓	✓	✓				
บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (กรุงเทพ)		✓	✓		✓	✓	✓	✓				
บจก. ทองหล่อ เรสซิเดนซ์		✓	✓		✓	✓	✓	✓				
บจก. ซิกเนเจอร์ แฮดไวซอรี่ พาร์ทเนอร์ส		✓	✓		✓	✓	✓	✓				
บจก. กรุงเทพ ซิตี้ลมาร์ท					✓	✓	✓	✓				
บจก. คมาร์ท เซอร์วิส แอนด์ แมเนจเม้นท์						✓	✓	✓				
บจก. เอลคิวอี คอนสตรัคชั่น					✓	✓	✓	✓				
บจก. เดอะแวลู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์		✓	✓		✓	✓	✓	✓				
บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2012)		✓	✓		✓	✓	✓	✓				
บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2014)		✓	✓		✓	✓	✓	✓				
บจก. ไทยบิ๊กเบลลี่		✓	✓		✓	✓	✓	✓				
บจก. เอพี (เอกมัย)		✓	✓	✓								
บจก. เอพี (เพชรบุรี)		✓	✓	✓								
บจก. เอพี (รัชโยธิน)		✓	✓	✓								
บจก. เอพี เอ็มอี (กรุงเทพ)		✓	✓				✓	✓				
บจก. พริเมี่ยม เรสซิเดนซ์		✓	✓	✓								
บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2015)		✓	✓	✓								
บจก. เอพี เอ็มอี 1		✓	✓	✓								
บจก. เอพี เอ็มอี 2		✓	✓	✓								
บจก. เอพี เอ็มอี 3		✓	✓	✓								
บจก. เอพี เอ็มอี 4		✓	✓	✓								
บจก. เอพี เอ็มอี 5		✓	✓	✓								
บจก. เคลย์ บอร์ อินโนเวชั่น แล็บ						✓	✓	✓				
บจก. เอลอีเอเซีย ลิสาเวชั่น เซ็นเตอร์		✓	✓		✓							
บจก. เอพี เอ็มอี 6		✓	✓	✓								
บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2018)		✓	✓		✓	✓						
บจก. เอพี เอ็มอี 8		✓	✓	✓								
บจก. วาริ ดิจิตอล						✓	✓	✓				
บจก. เอเชี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2017)		✓	✓		✓	✓	✓	✓				
บจก. อาร์ซี 1							✓	✓				
บจก. อาร์ซี 2							✓	✓				
บจก. เอพี เอ็มอี 10		✓	✓		✓	✓						
บจก. เอพี เอ็มอี 11		✓	✓		✓	✓						
บจก. เอพี เอ็มอี 12		✓	✓		✓	✓						
บจก. เอพี เอ็มอี 14		✓	✓	✓								
บจก. เอพี เอ็มอี 15		✓	✓		✓	✓						
SEAC (SINGAPORE) PTE. LTD.		✓	✓									

KT.

	นนท์จิตร ทุดนานนท์	บุญชัย จันทร์กระจ่างผล	ธนินท์ ไพบูลย์	รัชต์ชยุตม์ ปันหวิโรจน์	วิทการ จันทรวิมล	กมล ประเสริฐธรรศ	โกวิท โกกิดานิษฐ	โทโมอิโกะ เอกุชิ	ยูทากะ ไอคึจุกะ	ทาดาโนบุ ไอวิกะ	ฮิเดอะกิ ซากัส	ยูจิ ไอกาโนโก้	นาโอยูกิ ไอวุทะ	เคนต์ โทมัสก แอนดรู	อริญญา เลิงศรี	ลิม ยูจิน
บมจ. เอพี (ไทยแลนด์)	y															
บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้				✓	✓	✓	✓									
บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (กรุงเทพ)				✓	✓	✓	✓									
บจก. ทองหล่อ เรสซิเดนซ์																
บจก. ซิกเนเจอร์ แอสไวซอรี่ พาร์ทเนอร์ส																
บจก. กรุงเทพ ซิตี้ลมบาร์ท																
บจก. ลมาร์ท เซอร์วิส แอนด์ แมเนจเม้นท์		✓														
บจก. เอลลิวอี คอนสตรัคชั่น			✓													
บจก. เคยะนาลู พร็อพเพอร์ตี้ ดิเวลลอปเม้นท์				✓	✓	✓	✓									
บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2012)																
บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2014)																
บจก. ไทยบิ๊กเบลลี่																
บจก. เอพี (เอกมัย)								✓	✓	✓						
บจก. เอพี (เพชรบุรี)								✓	✓	✓						
บจก. เอพี (รัชโยธิน)					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
บจก. เอพี เอ็มอี (กรุงเทพ)																
บจก. ทริเมียม เรสซิเดนซ์					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2015)								✓	✓	✓						
บจก. เอพี เอ็มอี 1								✓	✓	✓						
บจก. เอพี เอ็มอี 2					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
บจก. เอพี เอ็มอี 3					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
บจก. เอพี เอ็มอี 4					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
บจก. เอพี เอ็มอี 5					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
บจก. เคลย์ มอร์ อินโนเวชั่น แล็บ					✓											
บจก. เอลลิเอเซีย ลิสาเวชั่น เซ็นเตอร์														✓	✓	
บจก. เอพี เอ็มอี 6					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2016)				✓	✓	✓	✓									
บจก. เอพี เอ็มอี 8					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
บจก. วาริ ดิจิตอล		✓														
บจก. เอเซี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ (2017)				✓	✓	✓	✓									
บจก. อาร์ซี 1																
บจก. อาร์ซี 2																
บจก. เอพี เอ็มอี 10					✓	✓	✓									
บจก. เอพี เอ็มอี 11					✓	✓	✓									
บจก. เอพี เอ็มอี 12					✓	✓	✓									
บจก. เอพี เอ็มอี 14					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
บจก. เอพี เอ็มอี 15					✓	✓	✓									
SEAC (SINGAPORE) PTE. LTD.														✓	✓	✓

หมายเหตุ ✓ = กรรมการ X = ประธาน # = รองประธาน ✓✓ = กรรมการผู้อำนวยการ y = คณะกรรมการตรวจสอบ

47

เอกสารแนบ 3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ / ตำแหน่งในบริษัท	อายุ	การศึกษา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	
นางสาววิรินทร์ญา ศิริเจริญนันท์ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	36	- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ (MSCG)/ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิตสาขาการบัญชี /มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - ประกาศนียบัตร หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร/ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2557 – ปัจจุบัน 2556 – 2557 2554 – 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายใน	บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) บมจ. กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง บมจ. ดับเบิ้ลเอ (1991)

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน (ที่ดินที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และที่ดินโครงการรอการพัฒนา)

ไม่มี

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล คณะกรรมการชุดนี้เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย

1) นายโกศล สุริยาพร	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2) นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
3) นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง
4) นายวิษณุ สุชาติล้ำพงศ์	กรรม์การกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง
5) นายวสันต์ นฤนาทไพศาล	กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง
6) นางสาวกิตติยา พงศ์ปูชนีย์กุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง ได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการฯ แต่ละท่านจะปรากฏอยู่ในตารางแสดงจำนวนครั้งของการเข้าประชุมในส่วนของโครงสร้างการจัดการ โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

การส่งเสริม และกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- พิจารณาแผนงานเตรียมการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การจัดประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับเกณฑ์ AGM Checklist ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในทุกขั้นตอนตั้งแต่ก่อนการประชุมจนถึงภายหลังการประชุม เป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จากสมาคมนักลงทุนไทย ในระดับ *"ดีเยี่ยม"* ติดต่อกันอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริม สนับสนุนให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับในกลุ่ม *"ดีเลิศ (Excellent)"* จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- พิจารณาและสนับสนุนให้มีการจัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ให้พนักงานในองค์กร มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถเป็นแนวทางในการปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้สามารถดาวน์โหลดคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ จาก www.apthai.com

การกำกับดูแลการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาเรื่องร้องเรียนจากลูกค้า และให้ข้อเสนอแนะ แนวทางการป้องกัน ตลอดจนติดตามการดำเนินการแก้ไขอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส
- ติดตามการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์เพื่อให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิผลอย่างแท้จริง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับหลักการและแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้บริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

(นายโกศล สุริยาพร)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง